

# EXTRAIT DES REGISTRES DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

**Séance du 5 Octobre 2020**

Présidence de Monsieur Benoît PAYAN, Premier Adjoint.

L'Assemblée formée, Monsieur le Premier Adjoint a ouvert la séance à laquelle ont été présents 97 membres.

**20/0309/ECSS**

**DIRECTION GENERALE ADJOINTE EDUCATION ENFANCE SOCIAL - DIRECTION DE L'EDUCATION ET DE LA JEUNESSE - SERVICE ACTIVITÉS ET MOYENS PÉDAGOGIQUES - Mise en place d'un groupe de travail sur l'évolution du barème relatif aux moyens pédagogiques et sur le développement d'un grand plan numérique - Approbation de la généralisation du forfait "langues étrangères" à toutes les classes dédoublées et aux classes maternelles accueillant des élèves de moyenne et grande section.**

20-36109-DEJ

- 0 -

Madame la Maire, sur la proposition conjointe de Monsieur l'Adjoint en charge de l'éducation, des cantines scolaires et du soutien scolaire et de Monsieur l'Adjoint en charge du plan Ecole et du patrimoine des écoles maternelles et élémentaires, soumet au Conseil Municipal le rapport suivant :

Chaque année, la Ville de Marseille alloue un budget aux écoles maternelles et élémentaires publiques afin de leur permettre d'acquérir les fournitures scolaires, les livres et le matériel pédagogique dans le cadre des marchés publics mis en place à cet effet. Il s'agit d'un budget global dont l'utilisation est laissée à l'entière initiative des enseignants qui peuvent ainsi l'adapter aux besoins spécifiques de chaque établissement scolaire, aux projets éducatifs et aux directives pédagogiques données par le Ministère de l'Éducation nationale.

Les différents types de crédits composant le budget alloué sont détaillés ci-après :

| TYPE DE CRÉDIT  | MONTANT ATTRIBUÉ   |
|---|--------------------|
| Par élève pour les écoles situées en Réseau d'Éducation Prioritaire ou en Éducation Accompagnée   | 42 Euros           |
| Par élève pour les écoles non situées en Réseau d'Éducation Prioritaire ou en Éducation Accompagnée   | 38 Euros           |
| Par classe élémentaire pratiquant l'apprentissage d'une langue vivante étrangère ou régionale (les classes dédoublées ne sont comptabilisées qu'une seule fois) | 91,50 Euros        |
| <b>Par classe UPE2A (Unité Pédagogique pour Élèves Allophones arrivants)</b>  | <b>91,50 Euros</b> |
| Forfait pour une création de classe   | 366 Euros          |
| Psychologue   | 831 Euros          |
| Enseignant spécialisé rattaché au Réseau d'Aide Spécialisée (RASED)   | 313 Euros          |
| Par direction d'école   | 250 Euros          |

Signé le 5 Octobre 2020



Par ailleurs, la Ville de Marseille, par le biais du Service Gestion Locaux Scolaires Coordination Technique et Numérique, équipe toutes les écoles publiques en numérique (classes informatiques mobiles, ordinateurs, Espaces Numériques de Travail...). Cela permet aux enseignants et aux élèves de disposer d'un ensemble de ressources matérielles, logicielles et de communication, accessible sans contrainte et constamment mis à niveau.

Les moyens pédagogiques permettent aux enseignants de l'école publique de mener à bien leur mission de service public.

L'école est la priorité du mandat. Aussi, il est proposé de créer un groupe de travail animé par les deux adjoints à la Maire en charge de ces délégations qui proposera des pistes d'évolution sur les moyens pédagogiques et sur le déploiement d'un grand plan numérique dans les écoles publiques.

Dans l'attente des conclusions rendues par le groupe de travail, il est déjà proposé de faire un rattrapage et d'attribuer le forfait « apprentissage des langues étrangères » à toutes les classes qui ont fait l'objet d'un dédoublement ainsi qu'aux classes qui accueillent des élèves de moyenne et de grande section dans les écoles maternelles, tel qu'il est prévu par les programmes de l'Education nationale dans le cadre de l'éveil à la diversité linguistique.

Telles sont les raisons qui nous incitent à proposer au Conseil Municipal de prendre la délibération ci-après :

**LE CONSEIL MUNICIPAL DE MARSEILLE  
VU LE CODE GENERAL DES COLLECTIVITES TERRITORIALES  
OUÏ LE RAPPORT CI-DESSUS**

**DELIBERE**

**ARTICLE 1** Est approuvée la mise en place d'un groupe de travail qui proposera des pistes d'évolution sur les moyens pédagogiques et sur le développement d'un grand plan numérique.

**ARTICLE 2** Ce groupe de travail sera composé de 12 membres maximum : Monsieur l'Adjoint en charge de l'Éducation, des cantines scolaires, du Soutien Scolaire et des Cités Éducatives.

Monsieur l'Adjoint en charge du plan École et du patrimoine des écoles maternelles et élémentaires, des membres des services de la Direction Éducation Jeunesse, des représentants des usagers et de la communauté éducative, des élus.

Ce groupe de travail sera placé sous la direction conjointe des deux adjoints en charge des délégations concernées. Ses membres pourront auditionner tout expert susceptible d'apporter un éclairage au groupe de travail. Il pourra se réunir en sous-groupe selon les besoins.

**ARTICLE 3** Est approuvée l'attribution du forfait « Apprentissage de langues étrangères » d'un montant de 91,50 Euros à toutes les classes qui ont fait l'objet d'un dédoublement ainsi qu'aux classes qui accueillent des enfants de moyenne et de grande section des écoles maternelles.



**ARTICLE 4**

Madame la Maire ou son représentant est autorisée à signer tout document se rapportant aux présentes dispositions.

**Vu et présenté pour son enrôlement  
à une séance du Conseil Municipal  
MONSIEUR L'ADJOINT EN CHARGE DE  
L'ÉDUCATION, DES CANTINES SCOLAIRES ET  
DU SOUTIEN SCOLAIRE  
Signé : Pierre HUGUET**

**MONSIEUR L'ADJOINT EN CHARGE DU PLAN  
ECOLE ET DU PATRIMOINE DES ÉCOLES  
MATERNELLES ET ÉLÉMENTAIRES  
Pierre-Marie GANOZZI**

Le Conseiller rapporteur de la Commission EDUCATION, CULTURE, SOLIDARITE ET SPORTS demande au Conseil Municipal d'accepter les conclusions sus-exposées et de les convertir en délibération.

Cette proposition mise aux voix est adoptée.

**Certifié conforme  
LE PREMIER ADJOINT**

**Benoît PAYAN**

Signé le 5 Octobre 2020



**Liste de fournitures (APE) – Niveau CP**  
**Année scolaire 2023/2024**

- 1 trousse 2 compartiments
- 4 crayons gris HB.
- 5 bâtons de colle 40g (de préférence de marque UHU). *ou 9/10 de 21g.*
- 1 réglette (15/16 cm max) en plastique ou en bois.
- 1 stylo bleu (de préférence de marque Bic Cristal).
- 1 stylo vert (de préférence de marque Bic Cristal).
- 1 porte-vues bleu de 60 vues.
- 1 porte-vues rouge de 60 vues.
- 1 porte-vues noir de 30 vues.
- 1 cahier de texte (pas d'agenda).
- 1 pochette cartonnée à rabats élastiques, format A4.





## Liste de fournitures CE1

- 1 trousse
- 3 stylos à bille bleu
- 2 stylos à bille rouge
- 2 stylos à bille vert
- 2 stylos à bille noir
- 4 crayons à papier
- 2 gommes
- une paire de ciseaux à bout rond
- 5 gros sticks de colle (de préférence de marque UHU) *40g ou 9/10 de 21g.*
- 5 feutres velleda
- un cahier de texte
- un porte vue (40 vues)
- 2 pochettes cartonnées (de 2 couleurs différentes)
- un classeur souple (21x29,5cm)
- un classeur rigide à 4 anneaux (21x29,5cm)
- un paquet de pochettes plastiques perforées

# THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES

DEPARTMENT OF CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

## Liste de fournitures CE2

- 1 trousse
  - 4 stylos à bille bleu (pas de stylo feutre)
  - 3 stylos à bille verts
  - 3 stylos à bille rouges
  - 5 crayons à papier HB
  - 2 gommes blanches
  - 1 paire de ciseaux métalliques à bouts ronds
  - 1 équerre
  - 1 compas
  - 9 bâtons de colle, de préférence ~~gros~~ format (21 g) (de préférence « UHU »)
  - 9 feutres d'ardoise, pointe moyenne (de préférence « Velleda »)
  
- 1 chiffon
- 1 pochette cartonnée à rabats et élastiques (format A4, 21 x 29,7)
- 1 porte-vues, 30 vues

Section 101 - Introduction

The purpose of this document is to provide a comprehensive overview of the project's objectives and scope. It is intended for use by all stakeholders involved in the project, including the project manager, team members, and sponsors. The document will outline the project's goals, deliverables, and the roles and responsibilities of the project team. It will also provide a high-level overview of the project's schedule and budget. This document is a living document and will be updated as the project progresses.

The project is expected to be completed by the end of the year. The project manager will be responsible for the overall management of the project, including the development and maintenance of the project plan. The project team will be responsible for the execution of the project tasks. The project sponsor will provide the necessary resources and support for the project.

## LISTE MATERIEL CM1

- 5 stylos bleus
- 5 stylos verts
- 5 stylos rouges
- 4 stylos noirs
- 5 crayons gris
- 2 gommes
- 1 paire de ciseau
- 5 ~~10~~ colles (gros tubes de type UHU) *40g ou 9/10 de 21g*
- 1 équerre
- 1 compas
- 1 calculatrice
- 10 feutres type velleda
- 1 agenda (pas de cahier de texte)
- 1 pochette à élastiques
- 1 trousse
- 1 classeur classique 4 anneaux (épaisseur 4 cm)
- 1 jeu de 6 intercalaires
- 1 paquet de 50 pochettes transparentes
- 1 paquet de 100 feuilles simples perforées grands carreaux



## LISTE MATÉRIEL CM2

- 1 trousse
- 5 stylos bleus
- 5 stylos verts
- 3 stylos rouges
- 2 stylos noirs
- 4 crayons à papier HB
- 3 porte-mines (jetable)
- 2 gommes
- 1 paire de ciseaux à bout rond
- 5 colles (gros tubes 40 g de préférence UHU) *ou 9/10 de 21g*
- 1 équerre
- 1 compas
- 1 calculatrice simple école
- 10 feutres vellédas (3 bleus, 3 noirs, 2 rouges, 2 verts)
- 1 agenda
- 1 gros classeur 2 anneaux à levier dos 8 cm
- 1 jeu de 12 intercalaires
- 1 paquet de 50 pochettes transparentes
- 1 paquet de 100 feuilles simples (pas doubles) perforées à grands carreaux
- 1 réglette 15 (pour mettre dans la trousse)

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

Department of  
Political Science  
Chicago, Illinois 60637  
Tel: (773) 936-3333  
Fax: (773) 936-3333

For more information, please contact:  
The University of Chicago  
Department of Political Science  
5408 South University Avenue  
Chicago, Illinois 60637  
Tel: (773) 936-3333  
Fax: (773) 936-3333  
www.uchicago.edu



## Liste de fournitures à apporter en classe d'ULIS

- 1 trousse
- 2 stylos bleus
- 2 stylos rouges
- 1 stylo vert
- 1 crayon à papier
- 3 feutres fins pour ardoise blanche
- 10 bâtons de colle
- 1 classeur au format 21x29,7
- 3 intercalaires
- 3 boîtes de mouchoirs
- des ciseaux à bouts ronds
- des pochettes transparentes pour classeur.

**Vérifiez si le matériel que votre enfant possède déjà peut être réutilisé avant d'acheter les fournitures demandées.**

# 1. Introduction

1.1

1.2

1.3

1.4

1.5

1.6

1.7

1.8

1.9

1.10

1.11

1.12

1.13

1.14

1.15

1.16

1.17

| ANNEE     | CLASSE | REFERENCE | DESIGNATION                    | DISPO      | PRIX    | QTE | TOTAL   | Nouveau PU | Augmentation | TOTAL NOUVEAUX PRIX |
|-----------|--------|-----------|--------------------------------|------------|---------|-----|---------|------------|--------------|---------------------|
| 2022-2023 | CM1B   | 10        | BIC CRISTAL PM BLEU            | Disponible | 0,20 €  | 100 | 20,00€  | 0,24 €     | 20,00%       | 24,00 €             |
| 2022-2023 | CPA    | 10        | BIC CRISTAL PM BLEU            | Disponible | 0,20 €  | 40  | 8,00€   | 0,24 €     | 20,00%       | 9,60 €              |
| 2022-2023 | CE1A   | 10        | BIC CRISTAL PM BLEU            | Disponible | 0,20 €  | 2   | 0,40€   | 0,24 €     | 20,00%       | 0,48 €              |
| 2022-2023 | CE1A   | 11        | BIC CRISTAL PM NOIR            | Disponible | 0,20 €  | 2   | 0,40€   | 0,24 €     | 20,00%       | 0,48 €              |
| 2022-2023 | CE2A   | 12        | BIC CRISTAL PM ROUGE           | Disponible | 0,20 €  | 75  | 15,00€  | 0,24 €     | 20,00%       | 18,00 €             |
| 2022-2023 | CM1B   | 12        | BIC CRISTAL PM ROUGE           | Disponible | 0,20 €  | 100 | 20,00€  | 0,24 €     | 20,00%       | 24,00 €             |
| 2022-2023 | CM2B   | 12        | BIC CRISTAL PM ROUGE           | Disponible | 0,20 €  | 50  | 10,00€  | 0,24 €     | 20,00%       | 12,00 €             |
| 2022-2023 | CE1B   | 12        | BIC CRISTAL PM ROUGE           | Disponible | 0,20 €  | 25  | 5,00€   | 0,24 €     | 20,00%       | 6,00 €              |
| 2022-2023 | CE1A   | 12        | BIC CRISTAL PM ROUGE           | Disponible | 0,20 €  | 2   | 0,40€   | 0,24 €     | 20,00%       | 0,48 €              |
| 2022-2023 | CE2A   | 13        | BIC CRISTAL PM VERT            | Disponible | 0,20 €  | 25  | 5,00€   | 0,24 €     | 20,00%       | 6,00 €              |
| 2022-2023 | CM2B   | 13        | BIC CRISTAL PM VERT            | Disponible | 0,20 €  | 80  | 16,00€  | 0,24 €     | 20,00%       | 19,20 €             |
| 2022-2023 | CM1B   | 13        | BIC CRISTAL PM VERT            | Disponible | 0,20 €  | 63  | 12,60€  | 0,24 €     | 20,00%       | 15,12 €             |
| 2022-2023 | CPA    | 13        | BIC CRISTAL PM VERT            | Disponible | 0,20 €  | 30  | 6,00€   | 0,24 €     | 20,00%       | 7,20 €              |
| 2022-2023 | CE1B   | 13        | BIC CRISTAL PM VERT            | Disponible | 0,20 €  | 25  | 5,00€   | 0,24 €     | 20,00%       | 6,00 €              |
| 2022-2023 | CE1A   | 13        | BIC CRISTAL PM VERT            | Disponible | 0,20 €  | 2   | 0,40€   | 0,24 €     | 20,00%       | 0,48 €              |
| 2022-2023 | CPA    | 1280      | MARQ TAB VELLÉD PM OGI BLE     | Disponible | 0,64 €  | 25  | 16,00€  | 0,70 €     | 9,37%        | 17,50 €             |
| 2022-2023 | CPB    | 1423      | SURLIGNEUR STABILO BOSS JAUNE  | Disponible | 1,19 €  | 40  | 47,60€  | 1,34 €     | 12,61%       | 53,60 €             |
| 2022-2023 | CE1A   | 1423      | SURLIGNEUR STABILO BOSS JAUNE  | Disponible | 1,19 €  | 25  | 29,75€  | 1,34 €     | 12,61%       | 33,50 €             |
| 2022-2023 | CPA    | 1423      | SURLIGNEUR STABILO BOSS JAUNE  | Disponible | 1,19 €  | 15  | 17,85€  | 1,34 €     | 12,61%       | 20,10 €             |
| 2022-2023 | CE1A   | 1425      | SURLIGNEUR STABILO BOSS ROSE   | Disponible | 1,19 €  | 25  | 29,75€  | 1,34 €     | 12,61%       | 33,50 €             |
| 2022-2023 | CE1A   | 1620      | PIQ COUV PERSONNALIS 96P 24X32 | Disponible | 1,69 €  | 25  | 42,25€  | 2,31 €     | 36,69%       | 57,75 €             |
| 2022-2023 | CE1B   | 1825      | SAC 50 PIQUE BOIS CARTE GRATTE | Disponible | 2,77 €  | 1   | 2,77€   | 3,65 €     | 31,77%       | 3,65 €              |
| 2022-2023 | CE1B   | 2830      | PIQ 48P COUV PP A4-SEY VIOL    | Disponible | 0,91 €  | 25  | 22,75€  | 1,34 €     | 47,25%       | 33,50 €             |
| 2022-2023 | CPA    | 3033      | CAH DYS 32P A4 ECRITURE CURSIV | Disponible | 7,45 €  | 20  | 149,00€ | 7,34 €     | -1,48%       | 146,80 €            |
| 2022-2023 | CPA    | 3041      | PIQ 48P 17X22 SEY 90G RECYCLE  | Disponible | 0,55 €  | 40  | 22,00€  | 0,86 €     | 56,36%       | 34,40 €             |
| 2022-2023 | CE2A   | 3060      | BTE 50 RECH CRISTAL MEO BLEU   | Disponible | 9,90 €  | 1   | 9,90€   | 11,11 €    | 12,22%       | 11,11 €             |
| 2022-2023 | CE1A   | 4492      | COMPAS KID'Z 360° BAGUE ASS    | Disponible | 3,32 €  | 25  | 83,00€  | 3,69 €     | 11,14%       | 92,25 €             |
| 2022-2023 | CM1A   | 4800      | CHEM S/RAB+EL CL5/10 24X32 BLE | Disponible | 0,38 €  | 20  | 7,60€   | 0,46 €     | 21,05%       | 9,20 €              |
| 2022-2023 | CPA    | 6871      | SAC 50 POCH PERF RECYCL 8/100  | Disponible | 7,91 €  | 1   | 7,91€   | 9,93 €     | 25,54%       | 9,93 €              |
| 2022-2023 | CE1A   | 7510      | TAILLE-CRAYONS METAL 1 USAGE   | Disponible | 0,12 €  | 25  | 3,00€   | 0,14 €     | 16,67%       | 3,50 €              |
| 2022-2023 | CE2B   | 7703      | LOT12POCH FEUTRES POWER DT2GR  | Disponible | 36,79 € | 2   | 73,58€  | 40,89 €    | 11,14%       | 81,78 €             |
| 2022-2023 | CM2B   | 7703      | LOT12POCH FEUTRES POWER DT2GR  | Disponible | 36,79 € | 2   | 73,58€  | 40,89 €    | 11,14%       | 81,78 €             |
| 2022-2023 | CPA    | 7950      | CHIFFONNETTE MICROFIBRE 20X20  | Disponible | 1,21 €  | 20  | 24,20€  | 1,35 €     | 11,57%       | 27,00 €             |
| 2022-2023 | CPB    | 7950      | CHIFFONNETTE MICROFIBRE 20X20  | Disponible | 1,21 €  | 20  | 24,20€  | 1,35 €     | 11,57%       | 27,00 €             |
| 2022-2023 | CE2A   | 9288      | PROT DOC COLOR FRESH 60V ROUGE | Disponible | 3,88 €  | 25  | 97,00€  | 4,07 €     | 4,90%        | 101,75 €            |
| 2022-2023 | CE1A   | 9292      | PROT DOC COLOR FRESH 80V VERT  | Disponible | 4,84 €  | 10  | 48,40€  | 5,17 €     | 6,82%        | 51,70 €             |
| 2022-2023 | CM2B   | 9556      | MAC POCHE 8CH BLEUE SIGN       | Disponible | 3,90 €  | 5   | 19,50€  | 3,40 €     | -12,82%      | 17,00 €             |
| 2022-2023 | CM2B   | 9557      | MAC POCHE 8CH ORANGE SIGN      | Disponible | 3,90 €  | 5   | 19,50€  | 3,40 €     | -12,82%      | 17,00 €             |
| 2022-2023 | CE1A   | 9861      | PIQ 96P 4 INDEX PP 24X32 SEVES | Disponible | 1,43 €  | 25  | 35,75€  | 1,46 €     | 2,10%        | 36,50 €             |
| 2022-2023 | CE2B   | 9862      | PIQ 140P 4 INDEX PP 17X22 SEY  | Disponible | 1,98 €  | 26  | 51,48€  | 2,87 €     | 44,95%       | 74,62 €             |
| 2022-2023 | CE2B   | 9889      | LOT3BOBINE COTON SOM BICOLORE  | Disponible | 8,65 €  | 1   | 8,65€   | 8,65 €     | 0,00%        | 8,65 €              |
| 2022-2023 | CE1B   | 10170     | ARDOISE NATU CADRE PIN 18X26CM | Disponible | 1,67 €  | 25  | 41,75€  | 1,90 €     | 13,77%       | 47,50 €             |



|           |      |       |                                |            |         |     |         |         |        |          |
|-----------|------|-------|--------------------------------|------------|---------|-----|---------|---------|--------|----------|
| 2022-2023 | CPB  | 10170 | ARDOISE NATU CADRE PIN 18X26CM | Disponible | 1,67 €  | 20  | 33,40€  | 1,90 €  | 13,77% | 38,00 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 10170 | ARDOISE NATU CADRE PIN 18X26CM | Disponible | 1,67 €  | 5   | 8,35€   | 1,90 €  | 13,77% | 9,50 €   |
| 2022-2023 | CE1A | 11051 | PO 30 SICHEM 80G 22X31 ASS     | Disponible | 1,12 €  | 1   | 1,12€   | 1,54 €  | 37,50% | 1,54 €   |
| 2022-2023 | CE1B | 11163 | CLAS PP 4ANN 015 21X29,7 ASS   | Disponible | 0,55 €  | 30  | 16,50€  | 0,57 €  | 3,64%  | 17,10 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 11463 | BATON COLLE UHU STIC GM 21G    | Disponible | 2,19 €  | 90  | 197,10€ | 2,54 €  | 15,98% | 228,60 € |
| 2022-2023 | CM1B | 11463 | BATON COLLE UHU STIG GM 21G    | Disponible | 2,19 €  | 100 | 219,00€ | 2,54 €  | 15,98% | 254,00 € |
| 2022-2023 | CM1A | 11463 | BATON COLLE UHU STIC GM 21G    | Disponible | 2,19 €  | 40  | 87,60€  | 2,54 €  | 15,98% | 101,60 € |
| 2022-2023 | CPA  | 11464 | BATON COLLE UHU STIG GEANT 40G | Disponible | 1,72 €  | 60  | 103,20€ | 1,91 €  | 11,05% | 114,60 € |
| 2022-2023 | CE2A | 11464 | BATON COLLE UHU STIC GEANT 40G | Disponible | 1,72 €  | 10  | 17,20€  | 1,91 €  | 11,05% | 19,10 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 11688 | ETUI 12 CRAY ASS EVOLUTION     | Disponible | 2,40 €  | 24  | 57,60€  | 2,72 €  | 13,33% | 65,28 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 11688 | ETUI 12 CRAY ASS EVOLUTION     | Disponible | 2,40 €  | 25  | 60,00€  | 2,72 €  | 13,33% | 68,00 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 12269 | LOT 36 REGLES PLAST 16CM ASS   | Disponible | 6,39 €  | 1   | 6,39€   | 8,69 €  | 35,99% | 8,69 €   |
| 2022-2023 | CPB  | 12269 | LOT 36 REGLES PLAST 16CM ASS   | Disponible | 6,39 €  | 1   | 6,39€   | 8,69 €  | 35,99% | 8,69 €   |
| 2022-2023 | CM2A | 12269 | LOT 36 REGLES PLAST 16CM ASS   | Disponible | 6,39 €  | 1   | 6,39€   | 8,69 €  | 35,99% | 8,69 €   |
| 2022-2023 | CM2B | 12269 | LOT 36 REGLES PLAST 16CM ASS   | Disponible | 6,39 €  | 1   | 6,39€   | 8,69 €  | 35,99% | 8,69 €   |
| 2022-2023 | CE2B | 12456 | PQ10 P-CAH PVC 15/100 17X22INC | Disponible | 3,80 €  | 3   | 11,40€  | 3,95 €  | 3,95%  | 11,85 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 12456 | PQ10 P-CAH PVC 15/100 17X22INC | Disponible | 3,80 €  | 3   | 11,40€  | 3,95 €  | 3,95%  | 11,85 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 12456 | PQ10 P-CAH PVC 15/100 17X22INC | Disponible | 3,80 €  | 3   | 11,40€  | 3,95 €  | 3,95%  | 11,85 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 12562 | POCH 12CRAY ARDOISE ENROB BOIS | Disponible | 5,05 €  | 3   | 15,15€  | 5,67 €  | 12,28% | 17,01 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 13280 | BTE EPONGETTE PR ARDOISE D65MM | Disponible | 0,22 €  | 25  | 5,50€   | 0,32 €  | 45,45% | 8,00 €   |
| 2022-2023 | CM1A | 13334 | POCH 210 ETIQ ECOLE 56X36      | Disponible | 2,92 €  | 5   | 14,60€  | 3,89 €  | 33,22% | 19,45 €  |
| 2022-2023 | CPB  | 13334 | POCH 210 ETIQ ECOLE 56X36      | Disponible | 2,92 €  | 1   | 2,92€   | 3,89 €  | 33,22% | 3,89 €   |
| 2022-2023 | CE1B | 13336 | BUST 160 OEILLETS              | Disponible | 0,76 €  | 3   | 2,28€   | 0,88 €  | 15,79% | 2,64 €   |
| 2022-2023 | CE1A | 13534 | SAC 50 FM A4 5X5 90G BLANC     | Disponible | 1,89 €  | 5   | 9,45€   | 2,24 €  | 18,52% | 11,20 €  |
| 2022-2023 | CE1A | 14412 | STE 10 POCK MOUSE + 1 GELOCITY | Disponible | 38,30 € | 1   | 38,30€  | 45,24 € | 18,12% | 45,24 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 15021 | MARQ TABL VELLEDA 1711 OGI BLE | Disponible | 0,56 €  | 10  | 5,60€   | 0,62 €  | 10,71% | 6,20 €   |
| 2022-2023 | CM2B | 15022 | MARQ TABL VELLEDA 1711 OGI NOI | Disponible | 0,56 €  | 5   | 2,80€   | 0,62 €  | 10,71% | 3,10 €   |
| 2022-2023 | CM2B | 15023 | MARQ TABL VELLEDA 1711 OGI RGE | Disponible | 0,56 €  | 5   | 2,80€   | 0,62 €  | 10,71% | 3,10 €   |
| 2022-2023 | CM2B | 15024 | MARQ TABL VELLEDA 1711 OGI VRT | Disponible | 0,56 €  | 5   | 2,80€   | 0,62 €  | 10,71% | 3,10 €   |
| 2022-2023 | CE2A | 15086 | BTE 10 PMINE CLASSIC 0,7MMGRIP | Disponible | 10,70 € | 3   | 32,10€  | 11,63 € | 8,69%  | 34,89 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 15221 | TROUSSE DOUBLE PLATEAU ROUGE   | Disponible | 6,36 €  | 20  | 127,20€ | 6,55 €  | 2,99%  | 131,00 € |
| 2022-2023 | CPB  | 15221 | TROUSSE DOUBLE PLATEAU ROUGE   | Disponible | 6,36 €  | 20  | 127,20€ | 6,55 €  | 2,99%  | 131,00 € |
| 2022-2023 | CM1A | 18333 | DEVIDOIR DE BUREAU 33M         | Disponible | 1,30 €  | 1   | 1,30€   | 1,87 €  | 43,85% | 1,87 €   |
| 2022-2023 | CPB  | 18863 | TAMPON REENCRABLE BLEU         | Disponible | 0,52 €  | 1   | 0,52€   | 0,56 €  | 7,69%  | 0,56 €   |
| 2022-2023 | CPB  | 18864 | TAMPON REENCRABLE NOIR         | Disponible | 0,52 €  | 1   | 0,52€   | 0,56 €  | 7,69%  | 0,56 €   |
| 2022-2023 | CM2B | 20236 | CLASSPACK 144MAXIFEUTR MAJU AS | Disponible | 33,92 € | 1   | 33,92€  | 37,32 € | 10,02% | 37,32 €  |
| 2022-2023 | CE1A | 20291 | POCH2CRAYNCOULGROSMODUL        | Disponible | 1,99 €  | 25  | 49,75€  | 2,13 €  | 7,04%  | 53,25 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 20296 | CLASSPACK 144CRAY GOUL MAJUSCU | Disponible | 31,31 € | 2   | 62,62€  | 35,02 € | 11,85% | 70,04 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 21536 | CISEAUX MAJUSCULE DROIT 13CM   | Disponible | 2,39 €  | 25  | 59,75€  | 2,51 €  | 5,02%  | 62,75 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 21536 | CISEAUX MAJUSCULE DROIT 13CM   | Disponible | 2,39 €  | 22  | 52,58€  | 2,51 €  | 5,02%  | 55,22 €  |
| 2022-2023 | CPB  | 21536 | CISEAUX MAJUSCULE DROIT 13CM   | Disponible | 2,39 €  | 5   | 11,95€  | 2,51 €  | 5,02%  | 12,55 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 21537 | CISEAUX MAJUSCULE GAUCHER 13CM | Disponible | 2,39 €  | 7   | 16,73€  | 2,51 €  | 5,02%  | 17,57 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 21537 | CISEAUX MAJUSCULE GAUCHER 13CM | Disponible | 2,39 €  | 5   | 11,95€  | 2,51 €  | 5,02%  | 12,55 €  |



|           |      |       |                                |            |         |    |         |         |         |          |
|-----------|------|-------|--------------------------------|------------|---------|----|---------|---------|---------|----------|
| 2022-2023 | CPB  | 21537 | CISEAUX MAJUSCULE GAUCHER T3CM | Disponible | 2,39 €  | 5  | 11,95€  | 2,51 €  | 5,02%   | 12,55 €  |
| 2022-2023 | CE1A | 21539 | CISEAUX B RONDS TICM           | Disponible | 0,51 €  | 25 | 12,75€  | 0,66 €  | 29,41%  | 16,50 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 22566 | LOT 20 CAH BROUILLON 48P 17X22 | Disponible | 1,49 €  | 4  | 5,96€   | 1,71 €  | 14,77%  | 6,84 €   |
| 2022-2023 | CPB  | 22569 | LOT 8RL ADH TRANSPARENT 19X33M | Disponible | 3,95 €  | 1  | 3,95€   | 4,77 €  | 20,76%  | 4,77 €   |
| 2022-2023 | CM1B | 22570 | LOT 10 CAH BROUILLON 96P 17X22 | Disponible | 2,29 €  | 4  | 9,16€   | 2,66 €  | 16,16%  | 10,64 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 22643 | BTE50 STYLO BILLE CORPS ORA BL | Disponible | 4,98 €  | 2  | 9,96€   | 6,50 €  | 30,52%  | 13,00 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 22699 | BTE 6 CRAY GROS MODU 8MM ASS   | Disponible | 10,47 € | 1  | 10,47€  | 11,64 € | 11,17%  | 11,64 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 22700 | GOMME PLASTIC TECHNIC 600GREEN | Disponible | 0,56 €  | 25 | 14,00€  | 0,61 €  | 8,93%   | 15,25 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 22960 | SAC 10 POCH COIN PP 14/100 INC | Disponible | 3,30 €  | 3  | 9,90€   | 3,65 €  | 10,61%  | 10,95 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 22971 | BTE 100POCH PERF PP LIS 12/100 | Disponible | 17,10 € | 2  | 34,20€  | 22,48 € | 31,46%  | 44,96 €  |
| 2022-2023 | CE1A | 24584 | CAH TEXT PP 124P 17X22 SEY 90G | Disponible | 1,16 €  | 25 | 29,00€  | 1,34 €  | 15,52%  | 33,50 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 24584 | CAH TEXT PP 124P 17X22 SEY 90G | Disponible | 1,16 €  | 21 | 24,36€  | 1,34 €  | 15,52%  | 28,14 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 24584 | CAH TEXT PP 124P 17X22 SEY 90G | Disponible | 1,16 €  | 20 | 23,20€  | 1,34 €  | 15,52%  | 26,80 €  |
| 2022-2023 | CPB  | 24584 | CAH TEXT PP 124P 17X22 SEY 90G | Disponible | 1,16 €  | 20 | 23,20€  | 1,34 €  | 15,52%  | 26,80 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 24890 | CLASSPACK288 FEUTR VISA DT40GR | Disponible | 42,67 € | 1  | 42,67€  | 49,06 € | 14,98%  | 49,06 €  |
| 2022-2023 | CM2A | 25823 | POCH12 CRAY COULEUR ASS PM TRG | Disponible | 0,58 €  | 22 | 12,76€  | 0,63 €  | 8,62%   | 13,86 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 25823 | POCH12 CRAY COULEUR ASS PM TRG | Disponible | 0,58 €  | 22 | 12,76€  | 0,63 €  | 8,62%   | 13,86 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 26971 | PIQ 48P COUV PP A4 SEY VRT     | Disponible | 0,91 €  | 50 | 45,50€  | 1,34 €  | 47,25%  | 67,00 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 26974 | PIQ 140P COUV PP 24X32 SEY BLE | Disponible | 2,38 €  | 20 | 47,60€  | 3,44 €  | 44,54%  | 68,80 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 26975 | PIQ 140P COUV PP 24X32 SEY RGE | Disponible | 2,38 €  | 20 | 47,60€  | 3,44 €  | 44,54%  | 68,80 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 27294 | STYLO BILLE INKOV100 PF BLEU   | Disponible | 0,32 €  | 25 | 8,00€   | 0,52 €  | 62,50%  | 13,00 €  |
| 2022-2023 | CM2A | 27348 | PACK48 VELLEDA PF DT8GRA BLE   | Disponible | 17,68 € | 2  | 35,36€  | 20,59 € | 16,46%  | 41,18 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 27348 | PACK48 VELLEDA PF DT8GRA BLE   | Disponible | 17,68 € | 2  | 35,36€  | 20,59 € | 16,46%  | 41,18 €  |
| 2022-2023 | CE1A | 27432 | CLASSPACK 72 MARQ TAS BLC PF   | Disponible | 28,99 € | 5  | 144,95€ | 32,37 € | 11,66%  | 161,85 € |
| 2022-2023 | CE1A | 27832 | LOT2POCH FEUTRE TRIO AZ DT3GR  | Disponible | 27,64 € | 2  | 55,28€  | 33,38 € | 20,77%  | 66,76 €  |
| 2022-2023 | CE1A | 27952 | PIQ 96P 17X22 SEVES 90G        | Disponible | 0,69 €  | 20 | 13,80€  | 0,94 €  | 36,23%  | 18,80 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 28076 | ETUI 50FM A4 SEY MAXI PERF BLC | Disponible | 4,02 €  | 20 | 80,40€  | 4,63 €  | 15,17%  | 92,60 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 28662 | PIQ 48P COUV PP 24X32 5X5 INC  | Disponible | 0,58 €  | 25 | 14,50€  | 0,60 €  | 3,45%   | 15,00 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 29360 | SACH 6 GUIDE DOIGTS TRIANGLE   | Disponible | 0,89 €  | 4  | 3,56€   | 0,60 €  | -32,58% | 2,40 €   |
| 2022-2023 | CM2A | 29687 | CHEM 3RAB ELAST CARTE BLEU     | Disponible | 0,36 €  | 22 | 7,92€   | 0,45 €  | 25,00%  | 9,90 €   |
| 2022-2023 | CM2A | 29688 | CHEM 3RAB ELAST CARTE ROUGE    | Disponible | 0,36 €  | 22 | 7,92€   | 0,45 €  | 25,00%  | 9,90 €   |
| 2022-2023 | CE1B | 29689 | CHEM 3RAB ELAST CARTE VERT     | Disponible | 0,36 €  | 25 | 9,00€   | 0,45 €  | 25,00%  | 11,25 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 29690 | CHEM 3RAB ELAST CARTE JAUNE    | Disponible | 0,36 €  | 25 | 9,00€   | 0,45 €  | 25,00%  | 11,25 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 29692 | CHEM 3RAB ELAST CARTE VIOLET   | Disponible | 0,36 €  | 25 | 9,00€   | 0,45 €  | 25,00%  | 11,25 €  |
| 2022-2023 | CM2A | 29692 | CHEM 3RAB ELAST CARTE VIOLET   | Disponible | 0,36 €  | 22 | 7,92€   | 0,45 €  | 25,00%  | 9,90 €   |
| 2022-2023 | CE1A | 30130 | ARDOISE EFF SEC SEVES 21X26,5  | Disponible | 1,69 €  | 25 | 42,25€  | 2,11 €  | 24,85%  | 52,75 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 31865 | BUST 20 ETIQ ADHESIVE 56X36MM  | Disponible | 0,42 €  | 1  | 0,42€   | 0,51 €  | 21,43%  | 0,51 €   |
| 2022-2023 | CM1A | 31982 | PIQ TP 80P (SEY90G+DES) A4     | Disponible | 4,87 €  | 20 | 97,40€  | 6,15 €  | 26,28%  | 123,00 € |
| 2022-2023 | CE2B | 33124 | TAILLE CRAYON ECO 2US MTL +RES | Disponible | 1,00 €  | 24 | 24,00€  | 1,14 €  | 14,00%  | 27,36 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 33124 | TAILLE CRAYON ECO 2US MTL +RES | Disponible | 1,00 €  | 25 | 25,00€  | 1,14 €  | 14,00%  | 28,50 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 33124 | TAILLE CRAYON ECO 2US MTL +RES | Disponible | 1,00 €  | 25 | 25,00€  | 1,14 €  | 14,00%  | 28,50 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 33125 | TAILLE CRAYON ECO 2US PLA +RES | Disponible | 0,53 €  | 30 | 15,90€  | 0,69 €  | 30,19%  | 20,70 €  |
| 2022-2023 | CM1B | 33125 | TAILLE CRAYON ECO 2US PLA +RES | Disponible | 0,53 €  | 25 | 13,25€  | 0,69 €  | 30,19%  | 17,25 €  |









|           |      |       |                                |            |        |    |        |        |        |          |
|-----------|------|-------|--------------------------------|------------|--------|----|--------|--------|--------|----------|
| 2022-2023 | CPB  | 48871 | P-CAHIER 2 RABAT 18X22 C.L RGE | Disponible | 0,38 € | 20 | 7,60€  | 0,50 € | 31,58% | 10,00 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 48872 | P-CAHIER 2 RABAT 18X22 C.L VRT | Disponible | 0,38 € | 9  | 3,42€  | 0,50 € | 31,58% | 4,50 €   |
| 2022-2023 | CE2B | 51135 | ARDOISE EF SEC UNI/10X10 19X26 | Disponible | 1,02 € | 22 | 22,44€ | 1,20 € | 17,65% | 26,40 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 51135 | ARDOISE EF SEC UNI/10X10 19X26 | Disponible | 1,02 € | 25 | 25,50€ | 1,20 € | 17,65% | 30,00 €  |
| 2022-2023 | CM1B | 51135 | ARDOISE EF SEC UNI/10X10 19X26 | Disponible | 1,02 € | 23 | 23,46€ | 1,20 € | 17,65% | 27,60 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 51135 | ARDOISE EF SEC UNI/10X10 19X26 | Disponible | 1,02 € | 22 | 22,44€ | 1,20 € | 17,65% | 26,40 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 51219 | CISEAUX BI-MATIERE 13CM        | Disponible | 0,62 € | 22 | 13,64€ | 0,86 € | 38,71% | 18,92 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 51219 | CISEAUX BI-MATIERE 13CM        | Disponible | 0,62 € | 20 | 12,40€ | 0,86 € | 38,71% | 17,20 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 51219 | CISEAUX BI-MATIERE 13CM        | Disponible | 0,62 € | 20 | 12,40€ | 0,86 € | 38,71% | 17,20 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 53526 | POCHETTE PVC 21X17,5 ZIP       | Disponible | 2,19 € | 19 | 41,61€ | 2,30 € | 5,02%  | 43,70 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 53572 | AGENDA SCOLAIRE 80P 17X22      | Disponible | 1,66 € | 25 | 41,50€ | 1,68 € | 1,20%  | 42,00 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 53572 | AGENDA SCOLAIRE BOP 17X22      | Disponible | 1,66 € | 22 | 36,52€ | 1,68 € | 1,20%  | 36,96 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 53572 | AGENDA SCOLAIRE 80P 17X22      | Disponible | 1,66 € | 20 | 33,20€ | 1,68 € | 1,20%  | 33,60 €  |
| 2022-2023 | CM1B | 53572 | AGENDA SCOLAIRE 80P 17X22      | Disponible | 1,66 € | 20 | 33,20€ | 1,68 € | 1,20%  | 33,60 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 53572 | AGENDA SCOLAIRE 80P 17X22      | Disponible | 1,66 € | 20 | 33,20€ | 1,68 € | 1,20%  | 33,60 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 53584 | BLISTER 80PATAFIX BLANC 6X14CM | Disponible | 3,61 € | 5  | 18,05€ | 4,15 € | 14,96% | 20,75 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 54386 | BTE 100 CRAIES CYLINDR BLANC   | Disponible | 0,41 € | 3  | 1,23€  | 0,51 € | 24,39% | 1,53 €   |
| 2022-2023 | CE2B | 56381 | REPERT PIQ 11X17 96PSEY90G     | Disponible | 2,92 € | 22 | 64,24€ | 3,36 € | 15,07% | 73,92 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 58429 | RAM 500F A4 80G BLC BUDGET     | Disponible | 3,84 € | 22 | 84,48€ | 5,46 € | 42,19% | 120,12 € |
| 2022-2023 | CE2B | 58429 | RAM 500F A4 80G BLC BUDGET     | Disponible | 3,84 € | 22 | 84,48€ | 5,46 € | 42,19% | 120,12 € |
| 2022-2023 | CM1B | 58429 | RAM 500F A4 80G BLC BUDGET     | Disponible | 3,84 € | 23 | 88,32€ | 5,46 € | 42,19% | 125,58 € |
| 2022-2023 | CM2A | 58429 | RAM 500F A4 80G BLC BUDGET     | Disponible | 3,84 € | 22 | 84,48€ | 5,46 € | 42,19% | 120,12 € |
| 2022-2023 | CM2B | 58429 | RAM 500F A4 80G BLC BUDGET     | Disponible | 3,84 € | 22 | 84,48€ | 5,46 € | 42,19% | 120,12 € |
| 2022-2023 | CE1B | 58429 | RAM 500F A4 80G BLC BUDGET     | Disponible | 3,84 € | 21 | 80,64€ | 5,46 € | 42,19% | 114,66 € |
| 2022-2023 | CM1A | 58429 | RAM 500F A4 80G BLC BUDGET     | Disponible | 3,84 € | 20 | 76,80€ | 5,46 € | 42,19% | 109,20 € |
| 2022-2023 | CE1B | 60001 | PQ 100F PAP COUL 160G 24X32 AS | Disponible | 3,12 € | 3  | 9,36€  | 3,91 € | 25,32% | 11,73 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 60825 | COMPAS STOP SYSTEM             | Disponible | 1,77 € | 24 | 42,48€ | 2,15 € | 21,47% | 51,60 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 60825 | COMPAS STOP SYSTEM             | Disponible | 1,77 € | 25 | 44,25€ | 2,15 € | 21,47% | 53,75 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 60825 | COMPAS STOP SYSTEM             | Disponible | 1,77 € | 20 | 35,40€ | 2,15 € | 21,47% | 43,00 €  |
| 2022-2023 | CE1A | 62982 | ROLLER POINTE AIGUILLE 05 RGE  | Disponible | 1,34 € | 5  | 6,70€  | 1,54 € | 14,93% | 7,70 €   |
| 2022-2023 | CM2B | 63001 | POCH 4 SURLIGNEUR MFIRST ASS   | Disponible | 0,73 € | 30 | 21,90€ | 0,78 € | 6,85%  | 23,40 €  |
| 2022-2023 | CM2A | 63001 | POCH 4 SURLIGNEUR MFIRST ASS   | Disponible | 0,73 € | 25 | 18,25€ | 0,78 € | 6,85%  | 19,50 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 63001 | POCH 4 SURLIGNEUR MFIRST ASS   | Disponible | 0,73 € | 21 | 15,33€ | 0,78 € | 6,85%  | 16,38 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 63036 | GHEM 3 RAB ELAST CL 4/10 BLEU  | Disponible | 0,43 € | 25 | 10,75€ | 0,46 € | 6,98%  | 11,50 €  |
| 2022-2023 | CM1B | 63038 | CHEM 3 RAB ELAST CL 4/10 ROUGE | Disponible | 0,43 € | 26 | 11,18€ | 0,46 € | 6,98%  | 11,96 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 63038 | CHEM 3 RAB ELAST CL 4/10 ROUGE | Disponible | 0,43 € | 14 | 6,02€  | 0,46 € | 6,98%  | 6,44 €   |
| 2022-2023 | CM2B | 63042 | CHEM 3 RAB ELAST CL 4/10 PRUNE | Disponible | 0,43 € | 17 | 7,31€  | 0,46 € | 6,98%  | 7,82 €   |
| 2022-2023 | CM2B | 63043 | CHEM 3 RAB ELAST CL 4/10 BLE C | Disponible | 0,43 € | 15 | 6,45€  | 0,46 € | 6,98%  | 6,90 €   |
| 2022-2023 | CM2B | 63044 | CHEM 3 RAB ELAST CL 4/10 JAUNE | Disponible | 0,43 € | 14 | 6,02€  | 0,46 € | 6,98%  | 6,44 €   |
| 2022-2023 | CE1B | 64155 | SAC 100 POCH PERF LISS 7,5/100 | Disponible | 6,88 € | 5  | 34,40€ | 8,67 € | 26,02% | 43,35 €  |
| 2022-2023 | CPB  | 64155 | SAC 100 POCH PERF LISS 7,5/100 | Disponible | 6,88 € | 1  | 6,88€  | 8,67 € | 26,02% | 8,67 €   |
| 2022-2023 | CM2A | 64189 | CISEAUX AMBIDEXTRE 17CM BUSINE | Disponible | 0,70 € | 22 | 15,40€ | 0,74 € | 5,77%  | 16,28 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 64189 | CISEAUX AMBIDEXTRE 17CM BUSINE | Disponible | 0,70 € | 22 | 15,40€ | 0,74 € | 5,77%  | 16,28 €  |



|           |      |       |                                |            |         |    |        |         |        |         |         |
|-----------|------|-------|--------------------------------|------------|---------|----|--------|---------|--------|---------|---------|
| 2022-2023 | CPB  | 64406 | CUBE 400F REPOSIT 75X75 JAUNE  | Disponible | 3,12 €  | 1  | 3,12€  | 4,08 €  | 30,77% | 4,08 €  | 4,08 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 64691 | STYLO BILLE 4COUL SHINE VIOLET | Disponible | 2,74 €  | 1  | 2,74€  | 3,13 €  | 14,23% | 3,13 €  | 3,13 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 64693 | STYLO BILLE 4COUL SHINE OR     | Disponible | 2,74 €  | 1  | 2,74€  | 3,13 €  | 14,23% | 3,13 €  | 3,13 €  |
| 2022-2023 | CE2A | 67648 | ETUI 12 MINES 0,7 HB           | Disponible | 0,22 €  | 25 | 5,50€  | 0,29 €  | 31,82% | 7,25 €  | 7,25 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 67658 | STYLO BILLE 4 COULEURS PF      | Disponible | 1,66 €  | 25 | 41,50€ | 1,78 €  | 7,23%  | 44,50 € | 44,50 € |
| 2022-2023 | CM2A | 68250 | ARDOISE EFF SEC UNI/SEY 20X28  | Disponible | 1,65 €  | 22 | 36,30€ | 1,84 €  | 11,52% | 40,48 € | 40,48 € |
| 2022-2023 | CM2B | 68250 | ARDOISE EFF SEC UNI/SEY 20X28  | Disponible | 1,65 €  | 17 | 28,05€ | 1,84 €  | 11,52% | 31,28 € | 31,28 € |
| 2022-2023 | CE1A | 68261 | PIQ 96P COUV PP 24X32 SEY BLEU | Disponible | 1,48 €  | 25 | 37,00€ | 1,48 €  | 0,00%  | 37,00 € | 37,00 € |
| 2022-2023 | CE1A | 68262 | PIQ 96P COUV PP 24X32 SEY RGE  | Disponible | 1,48 €  | 25 | 37,00€ | 1,48 €  | 0,00%  | 37,00 € | 37,00 € |
| 2022-2023 | CPA  | 68271 | PIQ 32P 17X22 SEVES 3MM 70G    | Disponible | 0,30 €  | 45 | 13,50€ | 0,33 €  | 10,00% | 14,85 € | 14,85 € |
| 2022-2023 | CPB  | 68271 | PIQ 32P 17X22 SEVES 3MM 70G    | Disponible | 0,30 €  | 20 | 6,00€  | 0,33 €  | 10,00% | 6,60 €  | 6,60 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 68272 | PIQ 32P 17X22 SEVES 4MM 70G    | Disponible | 0,30 €  | 10 | 3,00€  | 0,33 €  | 10,00% | 3,30 €  | 3,30 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 68436 | FOURRE TOUT ROND ASSORTI MAJU  | Disponible | 2,32 €  | 25 | 58,00€ | 2,75 €  | 18,53% | 68,75 € | 68,75 € |
| 2022-2023 | CM2A | 68436 | FOURRE TOUT ROND ASSORTI MAJU  | Disponible | 2,32 €  | 22 | 51,04€ | 2,75 €  | 18,53% | 60,50 € | 60,50 € |
| 2022-2023 | CM2B | 68436 | FOURRE TOUT ROND ASSORTI MAJU  | Disponible | 2,32 €  | 22 | 51,04€ | 2,75 €  | 18,53% | 60,50 € | 60,50 € |
| 2022-2023 | CM1A | 68436 | FOURRE TOUT ROND ASSORTI MAJU  | Disponible | 2,32 €  | 20 | 46,40€ | 2,75 €  | 18,53% | 55,00 € | 55,00 € |
| 2022-2023 | CPB  | 68436 | FOURRE TOUT ROND ASSORTI MAJU  | Disponible | 2,32 €  | 3  | 6,96€  | 2,75 €  | 18,53% | 8,25 €  | 8,25 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 68437 | FOURRE TOUT PLAT ASSORTIS      | Disponible | 2,66 €  | 8  | 21,28€ | 2,75 €  | 3,38%  | 22,00 € | 22,00 € |
| 2022-2023 | CPB  | 68437 | FOURRE TOUT PLAT ASSORTIS      | Disponible | 2,66 €  | 3  | 7,98€  | 2,75 €  | 3,38%  | 8,25 €  | 8,25 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 70096 | BL 12 MINES + TAILLE MINE      | Disponible | 2,72 €  | 2  | 5,44€  | 2,85 €  | 4,78%  | 5,70 €  | 5,70 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 70086 | BL 12 MINES + TAILLE MINE      | Disponible | 2,72 €  | 5  | 13,60€ | 2,85 €  | 4,78%  | 14,25 € | 14,25 € |
| 2022-2023 | CM1A | 70086 | BL 12 MINES + TAILLE MINE      | Disponible | 2,72 €  | 4  | 10,88€ | 2,85 €  | 4,78%  | 11,40 € | 11,40 € |
| 2022-2023 | CE2A | 70096 | BL 12 MINES + TAILLE MINE      | Disponible | 2,72 €  | 2  | 5,44€  | 2,85 €  | 4,78%  | 5,70 €  | 5,70 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 70209 | PROTEGE DOCUMENT PP 20V VERT   | Disponible | 0,72 €  | 20 | 14,40€ | 0,95 €  | 31,94% | 19,00 € | 19,00 € |
| 2022-2023 | CPB  | 70210 | PROTEGE DOCUMENT PP 40V ROUGE  | Disponible | 0,91 €  | 20 | 18,20€ | 1,19 €  | 30,77% | 23,80 € | 23,80 € |
| 2022-2023 | CE1B | 70211 | PROTEGE DOCUMENT PP 40V VERT   | Disponible | 0,91 €  | 15 | 13,65€ | 1,19 €  | 30,77% | 17,85 € | 17,85 € |
| 2022-2023 | CPB  | 70213 | PROTEGE DOCUMENT PP 60V VERT   | Disponible | 1,15 €  | 20 | 23,00€ | 1,49 €  | 29,57% | 29,80 € | 29,80 € |
| 2022-2023 | CM1B | 72200 | PIQ 48P COUV PP 17X22 SEY VIOL | Disponible | 0,40 €  | 60 | 24,00€ | 0,41 €  | 2,50%  | 24,60 € | 24,60 € |
| 2022-2023 | CM1B | 72201 | PIQ 48P COUV PP 17X22 SEY ORG  | Disponible | 0,40 €  | 50 | 20,00€ | 0,41 €  | 2,50%  | 20,50 € | 20,50 € |
| 2022-2023 | CPA  | 72209 | PIQ TP 96P PP(SEY90G+DES)24X32 | Disponible | 0,99 €  | 20 | 19,80€ | 1,15 €  | 16,16% | 23,00 € | 23,00 € |
| 2022-2023 | CPB  | 72209 | PIQ TP 96P PP(SEY90G+DES)24X32 | Disponible | 0,99 €  | 20 | 19,80€ | 1,15 €  | 16,16% | 23,00 € | 23,00 € |
| 2022-2023 | CPB  | 72236 | TAILLE CRAY MTL 2USAGE + RESER | Disponible | 1,18 €  | 19 | 22,42€ | 1,39 €  | 17,80% | 26,41 € | 26,41 € |
| 2022-2023 | CE2A | 72526 | DOUBLE DECIMETRE INCASS STUDY  | Disponible | 0,22 €  | 25 | 5,50€  | 0,26 €  | 18,18% | 6,50 €  | 6,50 €  |
| 2022-2023 | CM2A | 74612 | TRIEUR PP 12COMPART+ELAST NOIR | Disponible | 2,82 €  | 22 | 62,04€ | 2,91 €  | 3,19%  | 64,02 € | 64,02 € |
| 2022-2023 | CM2B | 74612 | TRIEUR PP 12COMPART+ELAST NOIR | Disponible | 2,82 €  | 22 | 62,04€ | 2,91 €  | 3,19%  | 64,02 € | 64,02 € |
| 2022-2023 | CE1B | 76307 | CAH POES 48P PP SEY/J90 17X22  | Disponible | 0,37 €  | 21 | 7,77€  | 0,42 €  | 13,51% | 8,82 €  | 8,82 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 76620 | COMPAS SCOLAIRE METAL MINE 2MM | Disponible | 1,01 €  | 30 | 30,30€ | 1,01 €  | 0,00%  | 30,30 € | 30,30 € |
| 2022-2023 | CM2A | 76620 | COMPAS SCOLAIRE METAL MINE 2MM | Disponible | 1,01 €  | 22 | 22,22€ | 1,01 €  | 0,00%  | 22,22 € | 22,22 € |
| 2022-2023 | CE2A | 76780 | FL IL COLLE BLEUTEEE M'COLLE   | Disponible | 1,50 €  | 3  | 4,50€  | 1,63 €  | 8,67%  | 4,89 €  | 4,89 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 78324 | REGLE PLATE CRISTAL 30CM       | Disponible | 0,14 €  | 30 | 4,20€  | 0,14 €  | 0,00%  | 4,20 €  | 4,20 €  |
| 2022-2023 | CM2A | 78324 | REGLE PLATE CRISTAL 30CM       | Disponible | 0,14 €  | 25 | 3,50€  | 0,14 €  | 0,00%  | 3,50 €  | 3,50 €  |
| 2022-2023 | CM1B | 78556 | BT 50 P-MINE MATIC ECOLUT 0,7  | Disponible | 25,22 € | 3  | 75,66€ | 28,79 € | 14,16% | 86,37 € | 86,37 € |
| 2022-2023 | CM2B | 78556 | BT 50 P-MINE MATIC ECOLUT 0,7  | Disponible | 25,22 € | 3  | 75,66€ | 28,79 € | 14,16% | 86,37 € | 86,37 € |



|           |      |       |                                  |            |         |    |        |         |        |         |
|-----------|------|-------|----------------------------------|------------|---------|----|--------|---------|--------|---------|
| 2022-2023 | CM2A | 78556 | BT 50 P-MINE MATIC ECOLUT 0,7    | Disponible | 25,22 € | 1  | 25,22€ | 28,79 € | 14,16% | 28,79 € |
| 2022-2023 | CPB  | 78567 | BTE 12 CRAYON GRAPHITE MAJU HB   | Disponible | 5,24 €  | 3  | 15,72€ | 5,61 €  | 7,06%  | 16,83 € |
| 2022-2023 | CPA  | 78567 | BTE 12 CRAYON GRAPHITE MAJU HB   | Disponible | 5,24 €  | 2  | 10,48€ | 5,61 €  | 7,06%  | 11,22 € |
| 2022-2023 | CPA  | 78572 | CRT 25 CHEM 3 RAB FOREVER ASS    | Disponible | 3,12 €  | 1  | 3,12€  | 37,04 € | 19,02% | 37,04 € |
| 2022-2023 | CPB  | 78572 | CRT 25 CHEM 3 RAB FOREVER ASS    | Disponible | 3,12 €  | 1  | 3,12€  | 37,04 € | 19,02% | 37,04 € |
| 2022-2023 | CMIB | 78579 | GLAS CART FOREVER DOS 4CM VRT    | Disponible | 4,15 €  | 22 | 91,30€ | 4,47 €  | 7,71%  | 98,34 € |
| 2022-2023 | CE2A | 79821 | EQUERRE 600 21CM INCASS STUDY    | Disponible | 0,23 €  | 25 | 5,75€  | 0,29 €  | 26,09% | 7,25 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 79842 | REGLE PLATE PLASTIQUE 20CM       | Disponible | 0,12 €  | 40 | 4,80€  | 0,12 €  | 0,00%  | 4,80 €  |
| 2022-2023 | CE1A | 79842 | REGLE PLATE PLASTIQUE 20CM       | Disponible | 0,12 €  | 25 | 3,00€  | 0,12 €  | 0,00%  | 3,00 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 79842 | REGLE PLATE PLASTIQUE 20CM       | Disponible | 0,12 €  | 22 | 2,64€  | 0,12 €  | 0,00%  | 2,64 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 79842 | REGLE PLATE PLASTIQUE 20CM       | Disponible | 0,12 €  | 20 | 2,40€  | 0,12 €  | 0,00%  | 2,40 €  |
| 2022-2023 | CE2B | 79844 | EQUERRE CRISTAL 16CM GR 60D      | Disponible | 0,11 €  | 22 | 2,42€  | 0,11 €  | 0,00%  | 2,42 €  |
| 2022-2023 | CE1A | 79844 | EQUERRE CRISTAL 16CM GR 60D      | Disponible | 0,11 €  | 25 | 2,75€  | 0,11 €  | 0,00%  | 2,75 €  |
| 2022-2023 | CM1A | 79844 | EQUERRE CRISTAL 16CM GR 60D      | Disponible | 0,11 €  | 20 | 2,20€  | 0,11 €  | 0,00%  | 2,20 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 79845 | EQUERRE CRISTAL 21CM GR 60D      | Disponible | 0,17 €  | 30 | 5,10€  | 0,17 €  | 0,00%  | 5,10 €  |
| 2022-2023 | CM2A | 79845 | EQUERRE CRISTAL 21CM GR 60D      | Disponible | 0,17 €  | 25 | 4,25€  | 0,17 €  | 0,00%  | 4,25 €  |
| 2022-2023 | CM1B | 79859 | CAH POES 96P PP SEY/JUNI 90G A4  | Disponible | 1,98 €  | 24 | 47,52€ | 2,89 €  | 45,96% | 69,36 € |
| 2022-2023 | CE2A | 79995 | LOT 25POCH 12VISA DONT 5 GRAT    | Disponible | 70,74 € | 1  | 70,74€ | 78,38 € | 10,80% | 78,38 € |
| 2022-2023 | CE1B | 79995 | LOT 25POCH 12VISA DONT 5 GRAT    | Disponible | 70,74 € | 1  | 70,74€ | 78,35 € | 10,76% | 78,35 € |
| 2022-2023 | CE1B | 80348 | BTE 40 GOMMES BLC SANS PVC       | Disponible | 3,54 €  | 1  | 3,54€  | 3,64 €  | 2,82%  | 3,64 €  |
| 2022-2023 | CM2B | 80361 | SACHET 4 MARQ TABLEAU BLC ASS    | Disponible | 0,46 €  | 22 | 10,12€ | 0,50 €  | 8,70%  | 11,00 € |
| 2022-2023 | CM1A | 82581 | LOT 16RLX MAGIC 19X33M + DEVID   | Disponible | 56,10 € | 1  | 56,10€ | 61,76 € | 10,09% | 61,76 € |
| 2022-2023 | CE1B | 82897 | CLASSEUR 4ANN 030 A4-JAUNE       | Disponible | 1,23 €  | 27 | 33,21€ | 1,32 €  | 7,32%  | 35,64 € |
| 2022-2023 | CM2B | 82915 | BTE 24 CISO 13CM+2 CISO GRATUI   | Disponible | 1,19 €  | 1  | 1,19€  | 16,58 € | 39,21% | 16,58 € |
| 2022-2023 | CM1B | 83201 | CARNET PIQ PP 96P 11X17 5X590G   | Disponible | 1,11 €  | 23 | 25,53€ | 1,54 €  | 38,74% | 35,42 € |
| 2022-2023 | CM1B | 83203 | PIQ 96P COUV PP A4 SEYES VIOL    | Disponible | 0,96 €  | 22 | 21,20€ | 1,00 €  | 4,17%  | 22,00 € |
| 2022-2023 | CM1B | 83203 | PIQ 96P COUV PP A4 SEYES ORG     | Disponible | 0,96 €  | 20 | 19,20€ | 1,00 €  | 4,17%  | 20,00 € |
| 2022-2023 | CE2A | 84062 | BTE 12 CRAYON BOIS NATUREL EI HB | Disponible | 2,14 €  | 8  | 17,12€ | 2,43 €  | 13,55% | 19,44 € |
| 2022-2023 | CE2B | 84062 | BTE 12 CRAYON BOIS NATUREL HB    | Disponible | 2,14 €  | 6  | 12,84€ | 2,43 €  | 13,55% | 14,58 € |
| 2022-2023 | CM1A | 84062 | BTE 12 CRAYON BOIS NATUREL HB    | Disponible | 2,14 €  | 6  | 12,84€ | 2,43 €  | 13,55% | 14,58 € |
| 2022-2023 | CM2B | 84822 | STE 100 CRISTAL PM BL DTIOGRT    | Disponible | 17,74 € | 1  | 17,74€ | 20,88 € | 17,70% | 20,88 € |
| 2022-2023 | CM2B | 84823 | BTE 100 CRISTAL PM NR DTIOGRT    | Disponible | 17,74 € | 1  | 17,74€ | 20,88 € | 17,70% | 20,88 € |
| 2022-2023 | CPB  | 84864 | ROLLER CORRECT FRONTAL 5MMX8M    | Disponible | 0,23 €  | 12 | 2,76€  | 0,24 €  | 4,35%  | 2,88 €  |
| 2022-2023 | CE1B | 84924 | ETUI 4X40F MARQUEPAGE FILM ASS   | Disponible | 2,71 €  | 5  | 13,55€ | 3,46 €  | 27,68% | 17,30 € |
| 2022-2023 | CE1B | 84946 | CARTE 2X50 MARQUE PAGE STD       | Disponible | 5,13 €  | 1  | 5,13€  | 5,62 €  | 9,55%  | 5,62 €  |
| 2022-2023 | CPA  | 85963 | CAH POES 48P PP SEY/JUNITO A4    | Disponible | 1,44 €  | 20 | 28,80€ | 2,14 €  | 48,61% | 42,80 € |
| 2022-2023 | CPB  | 85964 | PIQ TP 48P PP(SEY90G+DES)17X22   | Disponible | 0,64 €  | 20 | 12,80€ | 0,92 €  | 43,75% | 18,40 € |
| 2022-2023 | CE2A | 86529 | TAILLE CRAYON BOOOGY 1 USAGE     | Disponible | 1,70 €  | 25 | 42,50€ | 1,84 €  | 8,24%  | 46,00 € |
| 2022-2023 | CM2A | 47796 | CAH TEXTE 124P 17X22 SEYES 70G   | Disponible | 1,11 €  | 22 | 24,42€ | 1,22 €  | 9,91%  | 26,84 € |
| 2022-2023 | CE2A | 76776 | FL60MI COLLE BLEUTEE M'COLLE     | Disponible | 0,54 €  | 25 | 13,50€ | 0,56 €  | 3,70%  | 14,00 € |
| 2022-2023 | CM2A | 7703  | LOT12POCH FEUTRES POWER DT2GR    | Disponible | 36,79 € | 2  | 73,58€ | 40,89 € | 11,49% | 81,78 € |
| 2022-2023 | CM2A | 84822 | BTE 100 CRISTAL PM BL DTIOGRT    | Disponible | 17,74 € | 1  | 17,74€ | 20,88 € | 17,70% | 20,88 € |
| 2022-2023 | CM2A | 12    | BIC CRISTAL PM ROUGE             |            | 0,20 €  | 50 | 10,00€ | 0,24 €  | 20,00% | 12,00 € |





|           |      |       |                                |  |         |        |    |           |         |               |                   |
|-----------|------|-------|--------------------------------|--|---------|--------|----|-----------|---------|---------------|-------------------|
| 2022-2023 | CM2A | 13    | BIC CRISTAL PM VERT            |  |         | 0,20 € | 50 | 10,00€    | 0,24 €  | 20,00%        | 12,00 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 84823 | BTE 100 CRISTAL PM NR DTIOGRT  |  | 17,74 € |        | 1  | 17,74€    | 20,88 € | 17,70%        | 20,88 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 80361 | SACHET 4-MARQ TABLEAU BLC ASS  |  | 0,46 €  |        | 2  | 0,92€     | 0,50 €  | 8,70%         | 1,00 €            |
| 2022-2023 | CM2A | 70086 | BL 12 MINES+ TAILLE MINE       |  | 2,72 €  |        | 5  | 13,60€    | 2,85 €  | 4,78%         | 14,25 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 9556  | MAC POCHE 8CH BLEUE SIGN       |  | 3,90 €  |        | 11 | 42,90€    | 3,40 €  | -12,82%       | 37,40 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 9557  | MAC POCHE 8CH ORANGE SIGN      |  | 3,90 €  |        | 11 | 42,90€    | 3,40 €  | -12,82%       | 37,40 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 39147 | CRT 500 POCH PERF GRAIN 5/100  |  | 16,84 € |        | 2  | 33,68€    | 19,51 € | 15,86%        | 39,02 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 20236 | CLASSPACK 144MAXIFEUTR MAJU AS |  | 33,92 € |        | 1  | 33,92€    | 37,32 € | 10,02%        | 37,32 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 22971 | BTE 100POCH PERF PP LIS 12/100 |  | 21,60 € |        | 2  | 43,20€    | 22,48 € | 4,07%         | 44,96 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 67648 | ETUI 12 MINES 0,7 HB           |  | 0,22 €  |        | 44 | 9,68€     | 0,29 €  | 31,82%        | 12,76 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 78567 | BTE 12 CRAYON GRAPHITE MAJU HB |  | 5,24 €  |        | 3  | 15,72€    | 5,61 €  | 7,06%         | 16,83 €           |
| 2022-2023 | CM2A | 13281 | EPONGE VEGETALE                |  | 0,56 €  |        | 3  | 1,68€     | 0,62 €  | 10,71%        | 1,86 €            |
|           |      |       |                                |  |         |        |    | 8 488,84€ |         | <b>16,31%</b> | <b>9 872,30 €</b> |



| Référence | Désignation                    | Quantité | Prix Remisé | Total    | Nouveaux prix | total nvx prix |
|-----------|--------------------------------|----------|-------------|----------|---------------|----------------|
| 03408     | PROT DOC COLOR FRESH 60V ASS   | 25       | 3,02 €      | 75,50 €  | 4,07 €        | 101,75 €       |
| 12505     | BTE 100 CRAIES ROBERCOLOR RGE  | 1        | 4,40 €      | 4,40 €   | 6,12 €        | 6,12 €         |
| 13281     | EPONGE VEGETALE                | 5        | 0,50 €      | 2,50 €   | 0,62 €        | 3,10 €         |
| 14458     | PIQ 96P COUV PP 17X22 SEY ROSE | 24       | 0,42 €      | 10,08 €  | 0,59 €        | 14,16 €        |
| 15180     | MARQ PROCKEY PM BIS NOIR       | 3        | 1,62 €      | 4,86 €   | 1,82 €        | 5,46 €         |
| 21842     | MAC POCHE 8CH M-BUSINESS       | 5        | 2,22 €      | 11,10 €  | 3,40 €        | 17,00 €        |
| 22133     | PIQ 48P 21X29,7 SEYES 90G MAJU | 10       | 1,01 €      | 10,10 €  | 1,24 €        | 12,40 €        |
| 22531     | PQ 10 AFF. EFFACABLE R/V 40X60 | 1        | 25,22 €     | 25,22 €  | 25,22 €       | 25,22 €        |
| 28316     | RL PAPIER KRAFT ADH 10X0.60M   | 1        | 12,02 €     | 12,02 €  | 12,02 €       | 12,02 €        |
| 32543     | CAH POES 48P PP SEY/U90 24X32  | 15       | 0,84 €      | 12,60 €  | 1,25 €        | 18,75 €        |
| 33682     | SAC 10 AIMANTS 14X6MM          | 3        | 1,04 €      | 3,12 €   | 1,52 €        | 4,56 €         |
| 35831     | BTE12 CRAY COULEUR MAJU BLEU F | 1        | 1,19 €      | 1,19 €   | 1,65 €        | 1,65 €         |
| 35832     | BTE12 CRAY COULEUR MAJU BLEU C | 1        | 1,19 €      | 1,19 €   | 1,65 €        | 1,65 €         |
| 35833     | BTE12 CRAY COULEUR MAJU ROUGE  | 1        | 1,19 €      | 1,19 €   | 1,65 €        | 1,65 €         |
| 35834     | BTE12 CRAY COULEUR MAJU VERT C | 1        | 1,19 €      | 1,19 €   | 1,65 €        | 1,65 €         |
| 35836     | BTE12 CRAY COULEUR MAJU JAUNE  | 1        | 1,19 €      | 1,19 €   | 1,65 €        | 1,65 €         |
| 35856     | POCH 12FEUTRES MAJU PM JAUNE   | 1        | 1,38 €      | 1,38 €   | 1,67 €        | 1,67 €         |
| 35857     | POCH 12FEUTRES MAJU PM NOIRS   | 2        | 1,38 €      | 2,76 €   | 1,67 €        | 3,34 €         |
| 35859     | POCH 12FEUTRES MAJU PM ROUGE   | 1        | 1,38 €      | 1,38 €   | 1,67 €        | 1,67 €         |
| 35860     | POCH 12FEUTRES MAJU PM ROSE    | 1        | 1,38 €      | 1,38 €   | 1,67 €        | 1,67 €         |
| 42581     | POCH 12 FEUTRE MAJUSCULE PM    | 1        | 1,43 €      | 1,43 €   | 1,68 €        | 1,68 €         |
| 47796     | CAH TEXTE 124P 17X22 SEYES 70G | 4        | 0,88 €      | 3,52 €   | 1,22 €        | 4,88 €         |
| 56879     | CARNET PIQ 96P 11X17 SEY 90G   | 25       | 1,20 €      | 30,00 €  | 1,28 €        | 32,00 €        |
| 59652     | POCH 6 SURLIGN POCHE ASS       | 5        | 3,40 €      | 17,00 €  | 4,68 €        | 23,40 €        |
| 59940     | COMPAS BAGUE CRAYON ESSENTIAL  | 10       | 0,76 €      | 7,60 €   | 0,91 €        | 9,10 €         |
| 78        | CHEM 3 RAB ELAST CL 4/10 ROUGE | 25       | 0,37 €      | 9,25 €   | 0,46 €        | 11,50 €        |
| 65191     | RAM 500F FIRST A4 80G JAUNE    | 1        | 3,41 €      | 3,41 €   | 4,89 €        | 4,89 €         |
| 64621     | BT 200ETIQ ADRES CR 200X143    | 1        | 9,21 €      | 9,21 €   | 16,03 €       | 16,03 €        |
| 65261     | BTE 50 CRAIE PASTEL HUILE PHN  | 1        | 8,28 €      | 8,28 €   | 9,63 €        | 9,63 €         |
| 67357     | BL 3CROCHET SUSP MAGN D25 BLC  | 2        | 7,45 €      | 14,90 €  | 9,87 €        | 19,74 €        |
| 68263     | PIQ 96P COUV PP 24X32 SEY VERT | 25       | 1,07 €      | 26,75 €  | 1,48 €        | 37,00 €        |
| 68264     | PIQ 96P COUV PP 24X32 SEY JNE  | 33       | 1,07 €      | 35,31 €  | 1,48 €        | 48,84 €        |
| 70457     | CHEM 3 RAB ELAST CL 4/10 GRIS  | 8        | 0,37 €      | 2,96 €   | 0,46 €        | 3,68 €         |
| 71966     | BATON COLLE 8G STICK COLLE     | 20       | 0,11 €      | 2,20 €   | 0,15 €        | 3,00 €         |
| 74689     | STYLO BILLE SOFT GRIP PM BLE   | 60       | 0,08 €      | 4,80 €   | 0,09 €        | 5,40 €         |
| 74691     | STYLO BILLE SOFT GRIP PM RGE   | 20       | 0,08 €      | 1,60 €   | 0,09 €        | 1,80 €         |
| 74692     | STYLO BILLE SOFT GRIP PM VRT   | 20       | 0,08 €      | 1,60 €   | 0,09 €        | 1,80 €         |
| 76550     | POCH 2F 84 AIMANT ADH 25X20MM  | 3        | 1,61 €      | 4,83 €   | 7,84 €        | 23,52 €        |
| 76672     | CAH DESSIN 32P 17X22 UNI 90G   | 50       | 0,20 €      | 10,00 €  | 0,25 €        | 12,50 €        |
| 78324     | REGLÉ PLATE CRISTAL 30CM       | 30       | 0,13 €      | 3,90 €   | 0,14 €        | 4,20 €         |
| 79009     | BTE 12 CRAYON HB BT GOMME MAJU | 6        | 1,34 €      | 8,04 €   | 1,60 €        | 9,60 €         |
| 79851     | PIQ 48P COUV PP 17X22 SEY INC  | 20       | 0,29 €      | 5,80 €   | 0,41 €        | 8,20 €         |
| 79855     | PIQ 96P COUV PP 24X32 SEY VIOL | 24       | 1,07 €      | 25,68 €  | 1,48 €        | 35,52 €        |
| 79856     | PIQ 96P COUV PP 24X32 SEY ORG  | 22       | 1,07 €      | 23,54 €  | 1,48 €        | 32,56 €        |
| 80357     | MARQ.TABLEAU BLANC PF BLEU     | 75       | 0,13 €      | 9,75 €   | 0,16 €        | 12,00 €        |
|           |                                |          |             | 455,71 € | <b>34%</b>    | 609,61 €       |

|          |  |    |        |         |       |     |
|----------|--|----|--------|---------|-------|-----|
| W0001924 | JE MEMORISE... ET JE SAIS ECRIRE DES MOTS AU       | 22 | 4,13 € | 90,86 € | 31,12 |     |
| 3215     | OBJECTIF LECTURE - Cycle 3 - Niveau 1 - Exercices  | 1  | 6,38 € | 6,38 €  |       |     |
| 37434    | LES PETITS MAGELLAN - Cycle 3 - La Révolution et l | 12 | 3,38 € | 40,56 € | 3,75  | 11% |
| 6048     | JE REUSSIS EN GEOMETRIE AU CM2                     | 19 | 3,60 € | 68,40 € | 4,05  | 13% |
| 4497459  | LES PETITS MAGELLAN - Cycle 3 - Le XXe siècle      | 12 | 3,38 € | 40,56 € | 3,75  | 11% |



Il a été constaté que les ATSEM étaient parfois employés pour une grande partie de leur temps à des tâches d'entretien qui devraient relever de personnels de service<sup>44</sup>.

## **B - Les fournitures scolaires**

### **1 - La disparité des efforts financiers consacrés à l'achat des fournitures scolaires**

L'évaluation de l'effort consacré par les communes à l'acquisition des fournitures scolaires est malaisée, en l'absence d'une comptabilité analytique, elle est aussi approximative, en raison de la disparité des dépenses prises en compte. Dans l'échantillon des collectivités contrôlées par les juridictions financières, le budget annuel par élève consacré à cette dépense par les communes varie, en 2005, entre 31 € et 64 €.

Les fournitures scolaires font le plus souvent l'objet d'une dotation de crédits ouverte pour chaque école, calculée sur la base d'un forfait par élève. Dans leurs prévisions budgétaires, les communes ne font généralement pas la distinction entre la dépense obligatoire (fournitures à usage collectif) et la dépense facultative (fournitures individuelles).

### **2 - La diversité des modalités d'acquisition des fournitures scolaires**

La diversité des procédures mises en œuvre pour les fournitures scolaires et, dans certains cas, le non respect du code des marchés publics ne sont pas de nature à assurer l'acquisition de matériels au meilleur prix.

Parfois, les enseignants passent directement commande auprès de fournisseurs, en dehors de tout marché public, à charge pour les communes de payer les factures correspondantes.

C'est notamment le cas à Saint-Brévin-les-Pins (département de Loire-Atlantique, 9 608 habitants) où, pour l'achat de papeterie, les enseignants opèrent leur choix sur catalogues. Le bon de commande est ensuite émis par les services de la ville. La procédure ne s'inscrit pas dans le cadre prévu par la réglementation des marchés publics (notamment l'article 1<sup>er</sup> du code des marchés publics). Aucun besoin préalable n'est

---

44) Le cas de La Baule-Escoublac (département de la Loire-Atlantique, 15 833 habitants) mérite d'être signalé. Dans cette commune, les ATSEM n'y exercent qu'à la marge ce qui devrait être leur mission principale : ils consacrent 85 % de leur temps à des tâches d'entretien.



formellement défini et le choix du prestataire est en fait confié à chaque enseignant.

Les juridictions financières ont également constaté des cas de recours par les communes à des opérateurs extérieurs (caisse des écoles, coopératives scolaires...), pour passer commande de fournitures scolaires et de petit mobilier en dehors des règles édictées par le code des marchés publics.

L'exemple de Bologne (Haute-Marne, 1 943 habitants) peut être cité. Cette commune alloue des subventions à deux coopératives scolaires affiliées à l'Office Central de Coopération à l'Ecole (OCCE), pour financer notamment l'achat de petit matériel.

Le cas de Paris est particulier. En application de l'article 27 de la loi n° 2002-276 du 27 février 2002 relative à la démocratie de proximité (article L. 2511-16 du code général des collectivités territoriales), le conseil d'arrondissement gère en effet les équipements de proximité et supporte les dépenses de fonctionnement. Les crédits nécessaires au fonctionnement courant des écoles, telles que les fournitures scolaires, sont inscrits dans les états spéciaux d'arrondissement. Cependant, malgré la loi du 27 février 2002, l'acquisition des fournitures scolaires reste, en pratique, assurée par la mairie centrale. La ville explique cette situation par la complexité de la procédure d'acquisition de fournitures scolaires, qui met en œuvre plus de 50 marchés, par la nécessité de respecter de courts délais pour satisfaire les besoins et, surtout, par la volonté d'assurer l'égalité de traitement de tous les écoliers.

## **C - L'équipement informatique et les TICE<sup>45</sup>**

### **1 - Les insuffisances de l'informatique à usage pédagogique**

L'inégalité des contributions municipales en matière d'offre scolaire obligatoire est bien illustrée par les disparités constatées en matière d'équipement informatique à usage pédagogique des écoles.

Les objectifs que le ministre de l'éducation nationale a définis dans son discours du 14 septembre 2006, notamment dans son « plan en faveur des technologies de l'information appliquées à l'éducation », visent à gommer ces inégalités.

---

45) Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Education







## Liste des fournitures scolaires individuelles

NOR : MENE2219098C

Circulaire du 28-6-2022

MENJ - DGESCO C2-3

Texte adressé aux recteurs et rectrices d'académie ; aux vice-recteurs ; aux directeurs et directrices académiques des services de l'éducation nationale ; aux inspecteurs et inspectrices de l'éducation nationale ; aux cheffes et chefs d'établissement ; aux directeurs et directrices d'école ; aux directeurs et directrices d'établissement d'enseignement privé

La réduction des charges financières qui pèsent sur les familles à chaque rentrée scolaire doit constituer une priorité absolue pour rapprocher les familles de l'École et mener à la réussite de tous les élèves. L'enjeu est à la fois financier - limiter le coût d'acquisition des fournitures par les familles dans un contexte d'inflation - et social - éviter que les achats de matériel scolaire ne constituent une source de différenciation, voire de stigmatisation, entre les enfants.

En conséquence, les écoles et les établissements scolaires doivent s'attacher à produire des listes de fournitures raisonnables afin de limiter le coût financier pour les familles.

Il revient ainsi aux directeurs d'école et chefs d'établissement de limiter et d'harmoniser les demandes des professeurs, d'organiser autant que possible un échelonnement des achats et d'engager autant que faire se peut des achats groupés de fournitures, comme certaines associations, notamment celles de parents d'élèves, le pratiquent d'ores et déjà.

Les directeurs académiques des services de l'éducation nationale (DASEN) doivent sensibiliser les chefs d'établissement, les inspecteurs de l'éducation nationale et les directeurs d'école à la nécessité de se référer à la liste-modèle de fournitures scolaires disponible sur le site Internet du ministère chargé de l'éducation nationale (<https://www.education.gouv.fr/liste-des-fournitures-scolaires-pour-la-rentree-7526>).

À partir de cette liste-modèle, une liste définitive de fournitures scolaires, consommables ou de petit équipement doit être établie. L'attention des enseignants doit être appelée sur le fait que tous les produits de la liste puissent être triables, recyclables ou rechargeables afin de s'inscrire dans une démarche écoresponsable. Ainsi, les fournitures scolaires peuvent être utilisées comme point d'appui aux actions d'apprentissage du geste de tri ou de lutte contre le gaspillage, conduites dans le cadre du volet des projets d'école ou d'établissement pour le développement durable.

La liste des fournitures scolaires individuelles demandées par les professeurs doit être limitée et simplifiée afin d'en restreindre le coût financier pour les familles et réduire de façon prégnante le poids du cartable, sans toutefois nuire à la qualité de l'enseignement.

La présente circulaire abroge la circulaire n° 2017-080 du 28 avril 2017 relative à la liste des fournitures individuelles pour l'année scolaire 2017-2018.

# **1. Élaborer une liste concertée de fournitures scolaires**

L'élaboration de la liste définitive des fournitures scolaires doit résulter d'une large concertation de façon à prendre en compte les préoccupations des différents acteurs de la communauté éducative, en particulier les enseignants et les représentants des parents d'élèves. L'objectif de cette démarche est d'éviter des prescriptions inutiles ou trop coûteuses par manque de coordination mais aussi de prendre en compte la situation économique des familles.

Le développement de l'utilisation du numérique à l'école engendre également un recours plus fréquent aux périphériques de stockage amovible (clés USB). Il appartient donc aux enseignants de se concerter afin de veiller, d'une part, à ne pas multiplier les supports et, d'autre part, à ce que l'espace de stockage demandé soit adapté aux besoins des élèves. En tout état de cause, les demandes ne peuvent conduire à obliger les familles à se doter d'équipements informatiques, par nature coûteux.

Par ailleurs, il appartient aux directeurs d'école et aux chefs d'établissement de veiller à limiter le recours à des cahiers d'exercices spécifiques dont le coût est à la charge des familles.

## **a. La sensibilisation préalable des parents d'élèves et l'aide aux familles**

Les règles relatives à l'élaboration de la liste de fournitures restent inchangées.

Pour rappel, préalablement à la concertation, il est indispensable que les directeurs d'école et les chefs d'établissement communiquent aux parents d'élèves les modalités d'élaboration de la liste des fournitures scolaires au sein de leur école et de leur établissement. Cette communication doit intervenir suffisamment en amont de la réunion du conseil d'école ou du conseil d'administration afin de permettre aux parents d'élèves de faire parvenir leurs observations et propositions éventuelles à leurs représentants siégeant au sein des instances de l'établissement et à la commission fournitures scolaires.

Les parents d'élèves doivent également être informés qu'ils ont la possibilité de solliciter différents dispositifs d'aides financières. Les collectivités territoriales, les établissements publics de coopération intercommunale et les caisses des écoles peuvent faire bénéficier des mesures à caractère social tout enfant sans considération de l'établissement d'enseignement qu'il fréquente.

Outre l'allocation de rentrée scolaire qui est versée, sous conditions de ressources, aux familles aux fins de financer les dépenses de la rentrée scolaire, les fonds sociaux collégien et lycéen doivent impérativement être mobilisés le plus largement possible, étant rappelé que les fonds sociaux peuvent être utilisés pour toute dépense de nature à faciliter la scolarité de l'élève. Il est donc nécessaire d'identifier dès à présent toutes les familles susceptibles d'avoir besoin d'une aide financière, au-delà de celles des seuls élèves boursiers.

## **b. Le rôle de la commission fournitures scolaires**

La commission fournitures scolaires, déjà existante, a vocation à se réunir avant la tenue des conseils d'école ou des conseils d'administration afin de faciliter les travaux de ces instances.

Cette commission est un espace de dialogue entre les parents et les enseignants conçu, d'une part, pour faciliter les échanges entre tous les acteurs et, d'autre part, pour ajuster au mieux la demande de fournitures d'une année sur l'autre. Elle peut utilement associer des éco-délégués dont l'existence est obligatoire dans toutes les classes de collège et de lycée, et encouragée en CM1 et en CM2. Elle s'assure également qu'il n'existe pas de grandes disparités dans les exigences au sein d'un même établissement d'enseignement scolaire voire entre les établissements d'enseignement scolaire d'un même bassin.

Elle doit également constituer un lieu privilégié pour une meilleure prise en compte des élèves en situation de handicap pour lesquels les fournitures classiques ne sont pas toujours adaptées ou d'utilisation aisée. De la même façon, la commission contribue à une prise de conscience des problématiques des élèves gauchers notamment de leurs besoins en outillage spécialisé : ciseaux, taille-crayon, règle graduée et tous les outils de géométrie.

Les travaux de la commission doivent faciliter la prise de décision des instances des établissements d'enseignement scolaire. Il importe donc que ses travaux aboutissent à des préconisations concrètes en vue de l'adoption de la liste définitive des fournitures scolaires par le conseil d'école ou le conseil d'administration.

### **c. Le rôle des instances de l'établissement**

Dans les écoles primaires, la liste des fournitures scolaires individuelles susceptibles d'être demandées aux familles est soumise au conseil d'école, après examen en conseil des maîtres ou en conseil des maîtres de cycle à la suite des travaux de la commission fournitures scolaires.

Dans les collèges et les lycées, sur la base des travaux de la commission fournitures scolaires, le coordonnateur de discipline(s), dont l'une des missions consiste à coordonner le suivi de l'ensemble des matériels et équipements pédagogiques de la (des) discipline(s), fait des propositions au conseil pédagogique en vue de l'élaboration de la liste de fournitures dans le cadre de l'harmonisation des pratiques.

En sa qualité d'organe délibérant de l'établissement, le conseil d'administration détermine les principes qui doivent prévaloir dans l'élaboration de la liste des fournitures scolaires et l'arrête pour chaque niveau d'enseignement.

Les autorités académiques vérifient que cette thématique a bien été inscrite à l'ordre du jour du conseil d'école ou du conseil d'administration et que les familles ont bien été associées à la procédure d'élaboration de la liste des fournitures. Elles s'assurent également que les directeurs d'école et les chefs d'établissement ont pris soin de veiller à une cohérence d'ensemble des demandes de fournitures au sein de l'école ou de l'établissement.

Il conviendra de veiller au respect de ces temps d'échange dans le courant de l'année scolaire, en vue de la rentrée 2023.

## **2. Diffuser la liste des fournitures auprès des parents et des élèves**

Tous les parents d'élèves doivent être destinataires d'une information concernant la liste de fournitures individuelles arrêtée en conseil d'école ou en conseil d'administration.

Cette liste doit être mise en ligne, au plus tard mi-juillet, sur la page d'accueil du site Internet de l'école ou de l'établissement scolaire ainsi que sur celle de l'espace numérique de travail (ENT) lorsqu'il existe. Afin de toucher le plus grand nombre de familles, il doit en outre être procédé à un affichage physique de la liste des fournitures dans un lieu facilement accessible aux parents.

La liste arrêtée à titre définitif par les enseignants dans chacune de leurs classes devra également être accessible aux parents d'élèves via les mêmes supports de communication.

Par ailleurs, conformément aux dispositions de l'article L. 312-15 du Code de l'éducation, la présentation de la liste des fournitures scolaires doit constituer une occasion d'informer les élèves sur la nécessité d'éviter l'achat de produits fabriqués par des enfants dans des conditions contraires aux conventions internationalement reconnues.

### **3. Veiller à ne pénaliser aucune famille**

Une fois que la liste des fournitures est arrêtée, selon le cas, par le conseil d'école ou le conseil d'administration, elle constitue un cadre de référence pour les demandes effectuées par les enseignants.

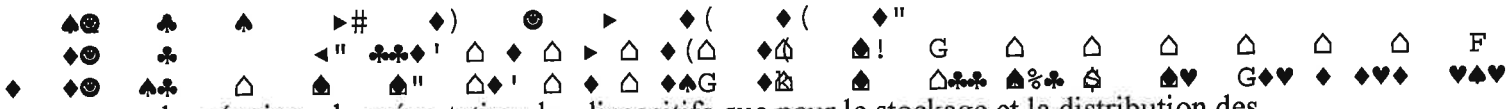
Afin de ne pas accroître la charge financière des familles, toute modification de cette liste lors de la rentrée scolaire doit demeurer exceptionnelle. L'arrivée d'un nouvel enseignant à la rentrée scolaire ne saurait justifier la remise en cause de la liste arrêtée par le conseil d'école ou le conseil d'administration.

La liste des fournitures pourra préciser, le cas échéant, les dates prévisibles d'utilisation du matériel scolaire, afin de laisser la possibilité aux familles qui le souhaitent d'échelonner l'acquisition de certaines fournitures tout au long de l'année. Un dialogue permettra à cette occasion d'identifier les familles qui pourraient utilement être aidées par le fonds social. S'agissant de la lecture d'œuvres et d'ouvrages complets, la politique documentaire de l'établissement peut utilement faciliter l'accès aux œuvres et ouvrages les plus étudiés.

Par ailleurs, les enseignants ne peuvent en aucun cas exiger l'achat d'un matériel d'une marque donnée. En application du principe de neutralité du service public de l'enseignement et conformément au Code de bonne conduite des interventions des entreprises en milieu scolaire, seules les caractéristiques essentielles des fournitures souhaitées peuvent être précisées dans la liste.

### **4. Encourager et soutenir les initiatives locales portées par les associations de parents d'élèves**

Les directeurs d'école et les chefs d'établissement doivent mettre en œuvre tous les moyens à leur disposition afin de soutenir les associations qui proposent des actions d'achats groupés. Les écoles et les établissements leur apportent toute l'aide nécessaire, notamment en matière d'information et de communication avec les familles, et accordent toutes facilités matérielles à ces associations en mettant à disposition, dans toute la mesure du possible, un local tant pour



les réunions de présentation des dispositifs que pour le stockage et la distribution des fournitures. Tel est notamment le cas des associations de parents d'élèves qui se proposent de réaliser des achats groupés.

Pour le ministre de l'Éducation nationale et de la Jeunesse, et par délégation,  
Le directeur général de l'enseignement scolaire,  
Édouard Geffray



## INSPECTION GÉNÉRALE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

produisent des listes de fournitures raisonnables. Il revient aux directeurs d'école et chefs d'établissement de limiter et d'harmoniser les demandes des enseignants, d'organiser un échelonnement des achats et d'engager autant que faire se peut des achats groupés de fournitures. *« On ne sanctionne pas le fait que ces élèves n'ont pas de matériel pour travailler et, souvent on le leur donne (le professeur de Lettres qui intervient en classes d'accueil pour les non francophones finance parfois sur ses propres deniers l'achat des fournitures) »<sup>97</sup>.* Dans le premier degré, l'engagement financier des municipalités pour l'achat des fournitures scolaires ne suffit pas toujours, ce qui peut entraîner parfois des demandes excessives de la part des enseignants. C'est le cas aussi en collège. Les textes officiels sont pourtant très clairs et indiquent la procédure à suivre.

La circulaire n° 2014-058 du 29-4-2014 précise bien que la concertation avec les familles doit être la règle et *« doit faire l'objet d'une large concertation au sein des équipes pédagogiques, en relation avec les parents d'élèves. La liste des fournitures scolaires doit être arrêtée, selon le cas, par le conseil d'école ou le conseil d'administration. Dans les écoles primaires : La liste des fournitures scolaires individuelles susceptibles d'être demandées aux familles est soumise au conseil d'école, après examen en conseil des maîtres ou en conseil des maîtres de cycle »*. La mise en place de *« commissions fournitures »*, lieux de concertation et de dialogue entre les parents et les enseignants, est encouragée afin d'ajuster au mieux la demande d'une année sur l'autre.

Il est également demandé aux directeurs d'écoles et aux chefs d'établissement de soutenir les initiatives locales permettant aux parents d'élèves d'acquérir des fournitures scolaires à prix réduit : *« Certaines associations de parents d'élèves proposent des actions telles que le « kit du collégien », les achats groupés ou encore les bourses aux fournitures. Toutes ces initiatives doivent être encouragées et accompagnées car elles contribuent à renforcer le climat de confiance entre l'éducation nationale et les familles. Afin de garantir le plein succès de ces opérations, les établissements scolaires doivent notamment accorder toutes facilités matérielles aux associations en mettant par exemple, dans toute la mesure du possible, à disposition un local »*.

Ces consignes sont diversement respectées.

Ainsi, dans un collège de l'académie de Nantes, il existe un *« accompagnement de l'Association de parents d'élèves (APE) pour monter une opération fournitures. Le travail de recueil des listes et d'harmonisation des demandes des enseignants est effectué par la direction, l'APE gère les commandes et la mise en sachet : baisse du prix estimée à 40% du prix en grande surface »*.

Dans la même académie, dans une école de Sablé-sur-Sarthe, *« Un cartable type est présenté avec le budget afin d'inviter les familles à ne pas dépenser inutilement »<sup>98</sup>. La mission a également observé de nombreuses initiatives de constitution de « Kits de fournitures » ou encore de « pack fournitures » ou de « panier de fournitures » préparés par des écoles ou des collèges<sup>99</sup>.*

<sup>97</sup> Compte rendu de visite d'un inspecteur, académie de Lille.

<sup>98</sup> Témoignage recueilli par l'inspecteur de la circonscription.

<sup>99</sup> Mais il faut aussi entendre des enseignants de la circonscription de Nancy 2 *« nous ne souhaitons pas mettre en place une centrale d'achat dans l'école pour le matériel scolaire car nous pensons que ce moment d'achat est un premier temps d'investissement des familles dans la scolarité de leurs enfants. Et nous ne souhaitons pas nous substituer à leur rôle parental »*.

Handwritten text block in the upper left quadrant of the page, consisting of several lines of cursive script.

Handwritten text block in the upper middle section of the page, continuing the cursive script.

Handwritten text block in the middle section of the page, showing a continuation of the cursive handwriting.

Handwritten text block in the lower middle section of the page, with some lines appearing more densely packed.

Handwritten text block in the lower right quadrant of the page, ending with a few lines of cursive.





## INSPECTION GÉNÉRALE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

Les instructions officielles sont parfois peu connues ou même ignorées, ce qui entraîne alors des listes de fournitures déraisonnables et des situations extrêmement désagréables pour les familles. Un parent d'élève de la Martinique l'a dit crûment à la mission : « *celui qui n'a pas de quoi mettre dans son réfrigérateur, ne peut pas acheter de cahier de textes* »<sup>100</sup>. Des disparités peuvent être constatées au sein d'une même ville. Ainsi, dans une commune de l'académie de Créteil, une inspectrice de circonscription a pu observer que « *Sur l'une des écoles du groupe scolaire, le matériel scolaire est fourni à tous les élèves (choix de l'équipe qui prend sur le budget de fonctionnement). L'autre école est simplement attentive à donner une liste minimale aux parents* ».

La mission a sollicité une inspectrice de l'éducation nationale du premier degré pour réaliser une étude à la rentrée scolaire 2014 sur les fournitures demandées dans toutes les écoles de sa circonscription. Les sommes demandées aux familles ont pu être chiffrées.

Les résultats de cette étude sont présentés ci-dessous. Ils montrent que la précarité des conditions de vie de familles en grande difficulté n'est pas toujours prise en compte par les écoles, et que de grandes disparités dans les exigences existent, parfois même entre les classes d'une même école.

### **Analyse de listes de fournitures observées sur une circonscription de l'académie de Lille** (analyse effectuée par l'IEP de la circonscription)

Les recommandations de la circulaire relative aux fournitures scolaires apparaissent insuffisamment mises en œuvre tant sur la limitation de demandes de fournitures conformément à la liste ministérielle que sur la déclinaison d'une pratique d'achat responsable encouragée ou sur la communication en conseil d'école auprès et avec les familles. Sur la circonscription, aucune initiative locale permettant l'acquisition de fournitures scolaires à prix réduit n'est déclinée.

#### **1. Des disparités importantes au niveau du coût global des fournitures parfois même au sein d'une même école et entre les écoles d'une même ville.**

Le coût moyen de la liste de fournitures s'élève à 19,93€ (hors achat du cartable et de la trousse) avec des coûts variant de 0€ (école en RRS) à 37€ (école hors RRS mais accueillant un public socialement défavorisé). Les disparités sont parfois très importantes à l'intérieur d'une même ville. attribuant un forfait communal par élève de 37,5€ : sur l'ensemble des écoles de la ville, le coût des fournitures demandées aux parents varie de 0€ à 37€ (23 listes observées). Sur deux écoles situées en RRS : le coût d'une liste varie de 0€ à 32,8€. Au sein d'une même école en RRS, le coût peut être multiplié par 2 selon le niveau de classe : 15,6€ au CP et 32,8€ au CE1.

#### **2. La précarité des conditions de vie des familles en grande difficulté apparaît peu ou prou prise en compte dans la demande des fournitures scolaires.**

Le coût total des fournitures n'est pas corrélé au milieu accueilli. Le rôle du pilotage du directeur est ici essentiel sur deux points *a minima* : la limitation des demandes de fournitures, la cohérence au niveau de l'école.

#### **3. Une mise en œuvre des recommandations et directives de la circulaire insuffisante.**

Quatre écoles sur les 10 ayant répondu appliquent la recommandation de soumettre la liste des fournitures au conseil d'école. Deux écoles sur les dix ont des coûts de liste de fournitures parmi les plus bas : respectivement selon le niveau de classe 0€, 10,38€ et 11,85€. La réflexion partenariale avec les parents s'avère largement insuffisante. Sur 25 listes observées : une seule émanant d'un directeur s'inscrit dans une pédagogie des pratiques de consommation responsable au moment de la rentrée des classes (réf circulaire 2013) en recommandant la réutilisation du matériel. Seules deux des 25 listes observées limitent leurs demandes de fournitures à la liste recommandée par le ministère, (soit 8%). Le principe de neutralité du service public de l'enseignement s'avère dans quelques rares cas non respecté. Enfin, on observe une mise en œuvre inexistante de commissions fournitures.

<sup>100</sup> Propos entendu par la mission, Martinique, 15 décembre 2014.

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

Second block of faint, illegible text, continuing the document's content.

Third block of faint, illegible text, appearing as a distinct section.

Fourth block of faint, illegible text, showing further progression of the document.

Fifth block of faint, illegible text, located near the bottom of the page.

## INSPECTION GÉNÉRALE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

Les autorités académiques doivent mobiliser les corps d'inspection, les directeurs d'école et les chefs d'établissement pour qu'ils soient les garants du respect des recommandations des textes officiels invitant à la mesure en matière de fournitures scolaires :

- en prenant appui sur l'ordre du jour et les comptes rendus des réunions de conseil d'école ou de conseil d'administration (la thématique est-elle inscrite à l'ordre du jour ? Y a-t-il une cohérence au sein de l'école ou de l'établissement ? Les familles sont-elles associées ?) ;
- en prenant connaissance de la liste du matériel demandé lors de chaque inspection et en faire un point spécifique d'observation dans le cadre des évaluations d'école ou d'établissement ;
- en facilitant une meilleure connaissance des publics accueillis auprès des équipes enseignantes : attirer la vigilance sur les conditions de vie des publics accueillis et sur le recours à d'autres aides possibles ;
- en veillant à la mise en place effective de commissions de fournitures.

### **Préconisation N°7**

**Mobiliser les corps d'inspection, les directeurs d'école et les chefs d'établissement pour qu'ils tiennent leur rôle de garants du respect des recommandations des textes officiels concernant les fournitures scolaires.**

Il faut aussi s'informer de la situation de la famille avant toute punition pour défaut de matériel (exclusion de cours, retenue, soustraction de points...). Il ne faut pas placer un élève en situation de devoir s'expliquer auprès de son professeur des difficultés financières de ses parents, et encore moins devant ses camarades de classe. Et si l'enseignant a un doute et pense qu'il s'agit d'une négligence, il doit faire un signalement au directeur d'école ou au chef d'établissement.

### **Préconisation N°8**

**S'informer de la situation de la famille avant une punition pour défaut de matériel.**

#### *1.3.2.c) Des dérives constatées dans l'utilisation de la coopérative scolaire*

La coopérative scolaire est encore utilisée trop souvent pour combler le manque de crédits de fonctionnement. Cela part toujours d'une bonne intention comme dans ces écoles de Verdun où, disent la directrice et les enseignants, « *les participations financières (même minimales) sont parfois difficiles à obtenir (à chaque fois, la coopérative scolaire compense afin de ne pas pénaliser les élèves ni les stigmatiser). [...] Une compensation est effectuée par les crédits scolaires ou la coopérative lorsque les fournitures sont incomplètes ou absentes ou pour financer les sorties scolaires* »<sup>101</sup>.

Même avec des paiements fractionnés ou différés (dans une école du Mans, par exemple, la demande de familles de payer en plusieurs fois la cotisation de 11 euros a fait comprendre à l'équipe pédagogique les grandes difficultés connues par certaines familles), et si, comme on le dit dans une école de la Meuse, « *la coopérative scolaire ne leur est pas demandée avec insistance* », des parents peuvent être mis en difficulté. Il n'est jamais agréable pour des

<sup>101</sup> Témoignage recueilli par l'inspectrice de la circonscription.



parents de devoir écrire sur un cahier de liaison, comme la mission a pu le constater dans une école de la Somme, une demande de délai pour payer.

Il faut rappeler que la coopérative est d'abord une démarche pédagogique et éducative fondée sur la coopération et ne doit pas être utilisée pour combler la faiblesse des crédits de fonctionnement de l'école. La cotisation n'est d'ailleurs pas obligatoire. Et si coopérative il y a, les parents et les élèves en sont donc membres et devraient participer à l'Assemblée Générale de l'association (mais où est-elle organisée ?), ils devraient élire des administrateurs et donc un (e) président (e) qui ne devrait pas être obligatoirement un membre du personnel de l'école, comme c'est le cas dans cette école d'Arras où il existe « *une gestion coopérative des sommes perçues dans le cadre du conseil des enfants avec des parents observateurs. Parents et enfants effectuent des choix sur catalogue dans une démarche de responsabilisation face au budget imparti* »<sup>102</sup>. Mais cette situation est l'exception, reconnaissent d'ailleurs les responsables nationaux de l'Office Central de la Coopération à l'Ecole (OCCE)<sup>103</sup>.

### Préconisation N°9

En lien avec l'Office central de la coopération à l'école (OCCE), rappeler les fondements éducatifs de la coopération à l'école et les règles de fonctionnement pédagogique d'une coopérative scolaire dans le premier degré et adopter la même démarche pour le foyer socio-éducatif dans le second degré.

#### 1.3.3. Une santé scolaire et un service social en faveur des élèves particulièrement sollicités

##### 1.3.3.a) L'école face à la dégradation de la situation sanitaire des enfants de familles pauvres

Peu de pays au monde disposent d'un système de protection sanitaire et sociale aussi performant que le nôtre. Et, sur le terrain, les écoles et les établissements collaborent avec de nombreux partenaires soucieux de répondre aux besoins des enfants et des adolescents. Par exemple, en maternelle, « *le point avec le service de protection maternelle et infantile (PMI), les associations, le dispositif de réussite éducative (DRE), quand une situation se dégrade* »<sup>104</sup> est fait régulièrement.

Pourtant, des enfants et des adolescents de familles en situation de précarité ont des problèmes de santé non résolus et de très grandes disparités existent dans l'accès aux soins. Parmi les innombrables témoignages recueillis par la mission, celui d'une principale d'un collège de Seine-Saint-Denis est significatif : « *Nous constatons que de nombreux enfants n'ont aucune hygiène de vie : pas de petit déjeuner, peu de sommeil (10% arrive en retard le matin), un manque d'hygiène corporelle, aucune activité physique (plus d'un quart de nos élèves sont en surcharge pondérale)* »<sup>105</sup>.

Dans les écoles du Clos St Lazare à Stains (académie de Créteil), la dégradation de la situation sanitaire est nette : « *Il y a une dizaine d'années, la présence de médecins scolaires ou d'infirmières permettait de traiter dans l'immédiateté des situations de fragilité avérées par le biais de visites médicales. Les relations avec les services sociaux étaient plus faciles.*

<sup>102</sup> Témoignage recueilli par l'inspectrice de la circonscription.

<sup>103</sup> Audition du 9 mars 2015.

<sup>104</sup> Témoignage d'une école maternelle de l'académie d'Amiens recueilli par l'inspecteur de la circonscription.

<sup>105</sup> Témoignage d'une principale d'un collège de Clichy-sous-Bois.

# Mathematics

The first part of the document discusses the importance of mathematics in various fields. It highlights how mathematical concepts are applied in science, engineering, and economics. The text emphasizes the role of algebra and geometry in solving real-world problems. It also mentions the historical development of mathematics and its impact on modern society.

The second part of the document focuses on the practical applications of mathematics. It provides examples of how mathematical models are used to predict outcomes in different scenarios. The text also discusses the use of statistics and probability in data analysis and decision-making.

The third part of the document explores the theoretical aspects of mathematics. It discusses the foundations of number theory and the properties of different mathematical structures. The text also touches upon the concept of infinity and its implications in various branches of mathematics.

The fourth part of the document addresses the challenges and future prospects of mathematics. It discusses the current state of research in various fields and the potential for new discoveries. The text also mentions the importance of interdisciplinary collaboration in advancing mathematical knowledge.

The fifth part of the document provides a summary of the key points discussed in the previous sections. It reiterates the significance of mathematics and its role in shaping our understanding of the world. The text also offers some concluding thoughts on the future of the discipline.

The sixth part of the document contains a list of references and sources used in the document. It includes books, articles, and online resources that provide further information on the topics discussed. The references are organized alphabetically for easy access.

The final part of the document is a conclusion that summarizes the main findings and insights of the document. It emphasizes the ongoing nature of mathematical research and the need for continued exploration and discovery. The text also expresses hope for a bright future for the field of mathematics.

### 1.3.5. L'effort essentiel mais inégal des collectivités territoriales

En conclusion de cette partie, les efforts des collectivités territoriales doivent être à nouveau soulignés. Nombre de municipalités, de conseils généraux et de conseils régionaux ont des politiques d'accompagnement social qui sont une aide de première importance pour les familles les plus démunies.

Au Mans (académie de Nantes), par exemple, « C'est plus au travers des demandes de « bons vêtements » faites par les familles auprès de la mairie du Mans (demande qui passe par l'école) que le directeur découvre la situation financière des familles. C'est ainsi que cette année, sur 28 demandes formulées par des familles, 7 ont essuyé une réponse négative, 8 ont reçu 21 euros, 9 ont perçu 28 euros et 4 ont obtenu 35 euros »<sup>140</sup>. A Thionville (académie de Nancy-Metz), « Concernant les fournitures scolaires, les familles n'ont à fournir qu'un sac et une trousse (vides). En effet, les manuels et les fournitures sont contenus dans le budget de gratuité géré par la commune. Les calculatrices qui apparaissent dans le budget d'investissement de la commune, doivent faire l'objet d'une demande supplémentaire à la municipalité, cette demande étant chaque année acceptée par cette dernière. Par ailleurs, le directeur et l'équipe enseignante ont décidé l'interdiction de la production par l'école d'une liste de fournitures scolaires supplémentaires à celle gratuite de la commune. Aussi, un budget culturel issu de la commune est versé sur le compte de la coopérative qui est gérée par une association propre affiliée à l'USEP. La participation à cette dernière est facultative. Elle est effective pour environ 50% des familles. Les voyages scolaires sont subventionnés à 95% par la mairie pour les élèves issus de familles en situation de précarité: un voyage scolaire en classe transplantée d'une semaine revient donc à environ 50 euros pour ces familles »<sup>141</sup>.

#### **Actions exemplaires de prise en compte des conditions de vie difficiles de certains élèves, municipalité d'Epinal**

##### Restauration scolaire

- Prise en compte dans les tarifs de la restauration scolaire. L'aide est calculée en fonction du quotient familial. Huit tranches tarifaires sont mises en place par la ville de 1,70E à 5,36E pour les repas.

##### Fournitures scolaires

- Les fournitures scolaires : la ville octroie 33 euros pour chaque élève. Aucune liste complémentaire n'est donnée. Les élèves apportent uniquement un sac et une trousse.

##### Sorties scolaires

- Un crédit de 16 euros est prévu pour chaque élève par la ville d'Epinal pour les sorties scolaires du CP au CM1. Le transport est gratuit. Pour les CM2, 140 euros sont prévus pour que chaque élève puisse participer au voyage à Paris qui a été instauré pour tous les élèves de la ville.

- Le repas est fourni par le service de restauration scolaire avec un tarif tenant compte du quotient familial.

#### **Une enquête de la FCPE sur l'implication des conseils généraux et des conseils régionaux (extraits)<sup>142</sup>**

Les conseils généraux gèrent le quotidien des collégiens, public particulier puisqu'il s'agit d'élèves mineurs dont la scolarisation est obligatoire. Le conseil général s'occupe ainsi du transport, de l'accueil et de la restauration de l'ensemble des collégiens de l'Ecole publique. C'est certainement à cet échelon territorial que nous avons trouvé le plus de diversité dans les politiques publiques.

Il ne serait ainsi pas faux de dire que les conseils généraux portent la gratuité : transports scolaires dans 24 départements, restauration scolaire pour les familles les plus en difficulté dans certains départements. Mais c'est aussi à cet échelon que l'on trouve le plus de diversité dans les tarifs pratiqués d'un département à l'autre. Les politiques non obligatoires sont elles aussi légions : financement de la vie culturelle, de l'accès aux sports,

<sup>140</sup> Témoignage d'un directeur d'école maternelle recueilli par l'inspecteur de la circonscription.

<sup>141</sup> Informations recueillies par l'inspectrice de la circonscription.

<sup>142</sup> Pour l'enquête complète, voir <http://www.fcpe.asso.fr/images/stories/fcpe/actualites/DP110215.pdf>.





## INSPECTION GÉNÉRALE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

*aux loisirs, aux vacances. Avec parfois des efforts notables pour alléger le quotidien des familles, au sens propre dans les Bouches-du-Rhône qui proposent un deuxième jeu de livres pour tous les enfants afin d'alléger le poids du cartable, ou au sens figuré dans le Var, l'Ain ou encore l'Oise où des espaces parents-enfants permettent de rencontrer des professionnels et se faire accompagner.*

*Les conseils régionaux ont su se saisir des compétences qui leur ont été transférées pour proposer des politiques ambitieuses qui changent le quotidien des élèves, à l'image du financement des manuels scolaires ou du premier équipement en filières professionnelles qui sont certainement les politiques les mieux connues des parents d'élèves.*

L'exemple de l'académie de Lille permet d'avoir une vision d'ensemble de l'implication des collectivités territoriales. Le tableau que nous présentons en annexe n° 17 a été réalisé pour la mission par les services du rectorat de l'académie de Lille.

À Nancy, les directeurs d'école peuvent demander à la caisse des écoles de la ville, une seule fois par année scolaire, des bons d'achat d'habillement (80 €), chaussures (45 €), lotion anti-poux (15€) qui sont remis aux familles après concertation avec l'enseignant de l'enfant et après vérification du quotient familial. La ville vérifie la conformité des achats (par exemple pas d'achat pour un nourrisson). Pour certaines familles en difficulté (enfants roumains, enfants du voyage sédentarisés), ces bons sont remis à l'assistante sociale ou à la référente du DRE pour les familles suivies.

À Fontenay (académie de Créteil), les enseignants observent que « *pour ce qui est du matériel scolaire, le budget de la mairie permet aux enseignants de commander l'ensemble des fournitures* »<sup>143</sup>.

### **Actions en faveur des collégiens, Conseil général de Meurthe et Moselle**

#### Restauration scolaire :

Les tarifs de la demi-pension sont fonction de la composition de chaque famille. La participation du conseil général permet de garantir à tous un tarif réduit afin que le prix du repas ne soit plus un obstacle pour accéder à la restauration scolaire. Le tarif de restauration est fixé en fonction du quotient familial du foyer.

Tarif théorique du repas 1,75 € 2,80 € 3,80 €

#### Transports scolaires :

Chaque collégien domicilié en Meurthe-et-Moselle peut bénéficier du transport scolaire gratuit à condition qu'il habite à plus de 3 km de son établissement de secteur, en tenant compte des options pédagogiques choisies et selon le guide d'affectation de la DSDEN. Cette gratuité concerne aussi, dans les mêmes conditions, les écoliers et les lycéens domiciliés en Meurthe-et-Moselle. Elle est prise en charge par le conseil général. En 2013, il a consacré 23,8 millions d'euros au transport des écoliers, collégiens et lycéens.

Des services de transports spécifiques individuels permettent également de véhiculer sous certaines conditions : les élèves et étudiants handicapés, les élèves scolarisés en classe adaptée qui fréquentent un établissement en dehors de leur secteur de rattachement ou qui ont des horaires décalés, lorsqu'il n'existe pas d'autre solution de transport. Le conseil général prend en charge, sous certaines conditions, les frais de déplacement.

Mais ces efforts sont très inégaux. Ainsi, une étude réalisée pour l'association des maires ruraux, l'association nationale des directeurs de l'éducation des villes (ANDEV) et le SNUIPP a révélé en 2011 qu'en matière de crédits de fonctionnement, « *les écarts entre les écoles peuvent varier de 1 à 10. Ces disparités concernent aussi bien les crédits par élève pour le matériel scolaire, les fournitures mais aussi le financement des sorties scolaires, des activités pédagogiques, les mises à disposition d'équipements sportifs ou l'équipement informatique par exemple. [...] les écoles de l'éducation prioritaire ont des dotations en dessous de la*

<sup>143</sup> Témoignage recueilli par l'inspectrice de la circonscription.

[Faint, illegible text covering the majority of the page, likely bleed-through from the reverse side.]



## INSPECTION GÉNÉRALE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

*moyenne* ». Des municipalités font donc beaucoup d'efforts pour leurs écoles, d'autres moins, ce qui pose la question de l'égalité entre les enfants sur l'ensemble du territoire national et du respect du principe de gratuité.

La Cour des Comptes le relevait dans son rapport de 2008 : « *La Cour considère qu'il est indispensable que soient connus, aussi précisément que possible, le coût et les modalités de financement des politiques éducatives locales liées à l'école primaire. Seule cette connaissance peut permettre de mesurer, et éventuellement de corriger, les écarts entre les collectivités susceptibles de mettre en cause les principes d'égalité et de gratuité qui sont au cœur de l'école républicaine* »<sup>144</sup>.

Liée à cette question, celle des ressources inégales des villes doit aussi pouvoir être traitée dans le cadre de la politique de la Ville afin de permettre aux villes pauvres qui accueillent des populations pauvres de jouer pleinement leurs rôles à l'égard de ces populations.

### **Préconisation N°25**

Faire un état des lieux chaque année en Conseil départemental de l'éducation nationale (CDEN) et/ou en Conseil académique de l'éducation nationale (CAEN) des actions des collectivités territoriales (commune, départements, régions) qui interviennent en appui de l'action de l'État, pour favoriser l'égalité entre tous les élèves : fournitures scolaires, transports, restauration, actions éducatives et culturelles, temps périscolaire,...

---

<sup>144</sup> Cour des Comptes, Synthèse du rapport public thématique, *Les communes et l'école de la République*, décembre 2008, p. 7 et 8.



## INSPECTION GÉNÉRALE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

Une action sociale plus forte doit être conduite en faveur des enfants des familles pauvres. L'école fait en effet face à une dégradation de la situation sanitaire et sociale touchant au moins 1,2 million d'élèves. L'engagement des personnels et des partenaires de l'école confrontés à ces difficultés est réel, mais les réponses apportées tant par l'État que par ses partenaires ne sont pas suffisantes. Nous en avons donné plusieurs exemples, notamment le montant des bourses loin d'être à la hauteur des besoins, des fonds sociaux qui ont scandaleusement servi de variable d'ajustement budgétaire, le manque des personnels de santé et sociaux, l'engagement inégal des collectivités territoriales.

Même en supposant que des réponses plus satisfaisantes soient apportées aux problèmes sociaux empêchant les enfants des familles pauvres d'apprendre sereinement, nous n'aurions fait qu'une partie du chemin pour la réussite de tous. Car l'augmentation insupportable des inégalités au sein de notre école est aussi, et est surtout, la conséquence des choix faits dans l'organisation même du système éducatif. Aussi, nous avons identifié quatre leviers pour une politique globale mise au service d'un objectif unique : la réussite de tous les élèves. Nous les aborderons successivement dans cette deuxième partie :

- Une concentration accrue des efforts et des moyens en direction des élèves et des territoires les plus fragiles, condition nécessaire pour une égalité des droits.
- Une politique globale pour une école inclusive, c'est-à-dire une école qui s'organise pour privilégier le « scolariser ensemble » au cours de la scolarité obligatoire et permettre à tous les élèves de réussir.
- Une politique de gestion et de formation des ressources humaines pour réduire les inégalités.
- Une alliance éducative entre l'école, les parents d'élèves, les collectivités territoriales et les associations.



## **2. QUATRE LEVIERS POUR UNE POLITIQUE GLOBALE AU SERVICE D'UN OBJECTIF UNIQUE : LA RÉUSSITE DE TOUS LES ÉLÈVES**





Marseille, le 31 mai 2023

Mesdames les Directrices  
Messieurs les Directeurs  
des écoles publiques  
de la Ville de Marseille

Objet : Kit de fournitures rentrée 2023

Mesdames les Directrices, Messieurs les Directeurs,

Comme vous le savez, nombre de familles marseillaises sont dans une situation financière fragile. Le rapport de l'inspecteur général Delahaye, « Grande pauvreté et réussite scolaire » a mis en lumière avec une grande clarté l'impact que peut avoir sur la réussite des élèves une situation financière familiale précaire.

La Ville de Marseille, soucieuse de s'inscrire dans cette démarche d'allègement des coûts des frais de rentrée scolaire supportés par les familles, dotera chaque élève marseillais d'un kit de fournitures scolaires à la rentrée 2023-2024 avec l'ambition de faire disparaître les listes complémentaires demandées aux familles pour les enfants inscrits dans les écoles publiques.

Ce kit, réfléchi et validé par un groupe de travail composé de directions d'école, est conforme à la liste-modèle de fournitures scolaires établie chaque année par le ministère de l'Éducation nationale. Vous en trouverez la composition en pièce jointe.

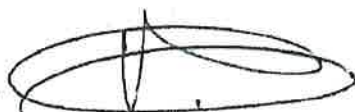
Afin d'accompagner au mieux cette démarche visant à alléger la charge financière pesant sur les familles, nous vous demandons de participer également à cet effort en limitant le plus possible ou en ne demandant aucune liste complémentaire aux familles pour la rentrée 2023. Il sera bien évidemment toujours possible aux enseignants de compléter ce kit fourni à chaque élève au travers de leurs dotations habituelles dédiées aux fournitures scolaires (38€ par élève scolarisé hors REP ; 42€ par élève scolarisé en REP) et ce afin de garantir la liberté pédagogique et de s'adapter à la diversité des méthodes et outils d'enseignement de chacun d'entre eux.

Nous vous demandons donc la plus grande vigilance quant aux demandes complémentaires qui pourraient être formulées. Par ailleurs, nous attirons votre attention sur la circulaire du 22 juin 2022 qui fixe les modalités pour définir la liste de fournitures : elles doivent d'abord être élaborées en commission de fournitures avant d'être adoptées en Conseil d'école.

Enfin, nous sommes à votre écoute pour élaborer une démarche responsable concernant la gestion des fournitures, en mutualisant certaines d'entre elles au niveau d'une école et en favorisant leur réutilisation. Nous vous savons sensibles à ce sujet et nous pensons qu'il est possible par cette mutualisation de procéder à des économies substantielles.

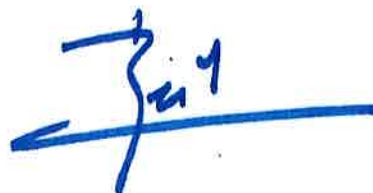
En vous remerciant pour le travail que vous accomplissez chaque jour avec vos élèves. Veuillez agréer, Mesdames les Directrices, Messieurs les Directeurs, l'expression de nos salutations distinguées.

L'Adjoint au Maire en charge de l'Éducation,  
des Cantines Scolaires, du Soutien Scolaire et  
des Cités Éducatives



Pierre HUGUET

Le Directeur Académique des Services de  
l'Éducation nationale des Bouches-du-Rhône



Jean-Yves BESSOL



## **PRÉSENTATION DU NOUVEAU MARCHÉ DE LIVRES**

Le marché de livres a été renouvelé. Divisé en 12 lots avec une prise en compte des arrondissements, il a facilité l'accès des entreprises locales à la commande publique. Ce marché est conclu pour une durée de 4 ans (un an reconductible 3 fois).

### **I : Les lots et les fournisseurs**

10/20/20

10/20/20  
10/20/20  
10/20/20

10/20/20

10/20/20  
10/20/20  
10/20/20

10/20/20



| N° de lot | Intitulés des lots  | Fournisseurs                                |
|-----------|---|---|
| 1         | LIVRES SCOLAIRES<br>POUR TOUTES LES ECOLES                                    | Librairie Papeterie de l'Enseignement (LPE) |
| 2         | COMPLEMENTS PEDAGOGIQUES<br>POUR TOUTES LES ECOLES                            | Librairie Papeterie de l'Enseignement (LPE) |
| 3         | LIVRES NON SCOLAIRES POUR LES<br>ECOLES DES 1ER ET 7EME<br>ARRONDISSEMENTS    | Librairie Pantagruel                        |
| 4         | LIVRES NON SCOLAIRES POUR LES<br>ECOLES DES 2EME ET 3EME<br>ARRONDISSEMENTS   | Librairie Papeterie de l'Enseignement (LPE) |
| 5         | LIVRES NON SCOLAIRES POUR LES<br>ECOLES DES 4EME ET 5EME<br>ARRONDISSEMENTS   | Librairie Papeterie de l'Enseignement (LPE) |
| 6         | LIVRES NON SCOLAIRES POUR LES<br>ECOLES DES 6EME ET 8EME<br>ARRONDISSEMENTS   | Librairie la Boîte à histoires              |
| 7         | LIVRES NON SCOLAIRES POUR LES<br>ECOLES DES 9EME ET 10EME<br>ARRONDISSEMENTS  | Société Alizé                               |
| 8         | LIVRES NON SCOLAIRES POUR LES<br>ECOLES DES 11EME ET 12EME<br>ARRONDISSEMENTS | Société Alizé                               |
| 9         | LIVRES NON SCOLAIRES POUR LES<br>ECOLES DES 13EME ET 14EME<br>ARRONDISSEMENTS | Librairie la Boîte à histoires              |
| 10        | LIVRES NON SCOLAIRES POUR LES<br>ECOLES DES 15EME ET 16EME<br>ARRONDISSEMENTS | Librairie Charlemagne                       |
| 11        | BANDE DESSINES<br>POUR TOUTES LES ECOLES                                      | Librairie Papeterie de l'Enseignement (LPE) |
| 12        | OUVRAGES DES EDITEURS<br>ETRANGERS<br>POUR TOUTES LES ECOLES                  | Librairie Abrakadabra                       |

## **II : Description succincte des lots :**

### **LOT 1 : LIVRES SCOLAIRES :**

En application de l'article l'article D314-128 du Code de l'éducation, sont considérés comme livres scolaires, au sens du quatrième alinéa de l'article 3 de la loi du 10 août 1981 sur le livre, les manuels et leur mode d'emploi, ainsi que les cahiers d'exercices et de travaux pratiques qui les complètent, régulièrement utilisés dans le cadre de l'enseignement primaire.

Les livres non scolaires qui contiennent une méthode de lecture sont intégrés dans ce lot "livres scolaires".

Les fiches photocopiables ne sont pas comprises dans ce lot.



## **LOT 2 : COMPLEMENTS PEDAGOGIQUES :**

Les articles entrant dans ce lot sont :

1: les fiches photocopiables

2: les supports pédagogiques divers et les documents associés (livres scolaires avec CD, classeurs, maquettes, disques compact, cdrom, cassettes audio et vidéo, diapositives, cartes, images, frises, boîtiers, DVD, posters...).

## **LOTS 3 A 10 : LIVRES NON SCOLAIRES :**

Pour chaque secteur, les ouvrages sont ceux qui ne répondent pas aux critères énumérés par l'article D314-128 du Code de l'éducation.

Il s'agit des livres de bibliothèques, des romans jeunesse, des ouvrages parascolaires, documentaires.

Les livres de bibliothèque qui font partie d'une méthode de lecture sont intégrés dans le lot 1 "livres scolaires".

**LOT 11 : BANDES DESSINEES** : tous les genres de la bande dessinée jeunesse sont concernés : mangas, comics, bande-dessinées

## **LOT 12 : OUVRAGES DES EDITEURS ETRANGERS**

Ouvrages des éditeurs étrangers.

## **III : Utilisation du logiciel PAGE**

1 : Pour les livres scolaires, les compléments pédagogiques, les BD et les ouvrages des éditeurs étrangers :

Les commandes sont saisies dans la famille « livres, support pédagogiques et abonnements ».

2 : Pour les livres de bibliothèque :

Les commandes sont saisies dans la famille correspondant au secteur géographique de l'école :

- secteur 1 : écoles des 1<sup>er</sup> et 7<sup>ème</sup> arrondissements
- secteur 2 : écoles des 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> arrondissements
- secteur 3 : écoles des 4<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup> arrondissements
- secteur 4 : écoles des 6<sup>ème</sup> et 8<sup>ème</sup> arrondissements
- secteur 5 : écoles des 9<sup>ème</sup> et 10<sup>ème</sup> arrondissements
- secteur 6 : écoles des 11<sup>ème</sup> et 12<sup>ème</sup> arrondissements
- secteur 7 : écoles des 13<sup>ème</sup> et 14<sup>ème</sup> arrondissements
- secteur 8 : écoles des 15<sup>ème</sup> et 16<sup>ème</sup> arrondissements

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA  
LIBRARY  
DIVERSITY





DIRECTION DE L'ÉDUCATION  
SERVICE MOYENS AUX ÉTABLISSEMENTS  
*Division Moyens Pédagogiques*  
*moyenspedagogiques@marseille.fr*

**KIT DE FOURNITURES SCOLAIRES**  
**RENTÉE 2023**

**Pour l'ensemble des élèves :**

- une ramette de papier,
- un cahier

**Pour les élémentaires :**

- une pochette de crayons de couleurs,
- une pochette de feutres,
- deux crayons à papier,
- cinq stylos bille BIC (2 bleus, 1 rouge, 1 vert et 1 noir),
- trois feutres Velleda,
- une ardoise effaçable,
- quatre surligneurs,
- un taille-crayon,
- deux gommes,
- un double décimètre,
- une colle en bâton,
- une trousse triangulaire,
- un sac contenant les fournitures susvisées,

**Pour les maternelles :**



Faint, illegible text in the upper middle section of the page, possibly a title or header.

Faint, illegible text in the middle right section of the page.

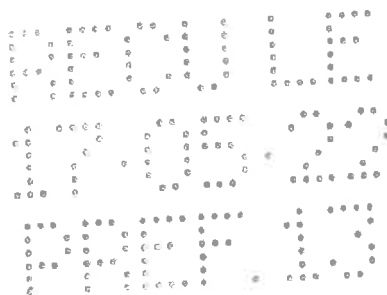
Large block of faint, illegible text in the lower middle section of the page.

Faint, illegible text at the bottom right of the page.

- des mouchoirs,
- un tablier.



CAISSE DES ÉCOLES  
DE LA VILLE DE MARSEILLE  
40 RUE FAUCHIER  
13233 MARSEILLE CEDEX 20



# RÉUNION DU COMITÉ

## PROCÈS VERBAL DE LA RÉUNION DU 7 AVRIL 2022 À 9 H 00 VISIOCONFÉRENCE PRÉSENTATION ET VOTE DES DOCUMENTS BUDGÉTAIRES ET RAPPORTS DIVERS

La séance est ouverte à 9 H 00, sous la présidence de Monsieur Pierre HUGUET Adjoint au Maire de Marseille en charge de l'éducation des cantines scolaires, du soutien scolaire et des cités éducatives, Président de la Caisse des Écoles.

Le Président procède à l'appel des membres du Comité.

### **Étaient présents : 5**

- Madame Marie BATOUX Adjointe au Maire de Marseille en charge de l'éducation populaire Activités périscolaires, centres aérés, maison pour tous et maison de la citoyenneté
- Madame Marie-José CERMOLACCE Conseillère Municipale
- Monsieur Ahmed HEDDADI Adjoint au Maire de Marseille en charge du lien social, de la vie associative, des centres sociaux et du bel âge
- Madame Lydia FRENTZEL Conseillère Municipale
- Monsieur Mohamed MEBAREK Inspecteur de l'Education nationale Marseille Mazargues

# REUNION DU COMITE

PROCES VERBAL DE LA REUNION  
DU 14 JANVIER 2013 A 14 H 00  
MEMBRES PRESENTS  
PRESENCE DE M. LE PRESIDENT  
M. LE VICE-PRESIDENT  
M. LE SECRETAIRE  
M. LE TRESORIER

Le président a ouvert la séance à 14 heures.  
Il a donné la parole à M. le vice-président.  
M. le vice-président a présenté le rapport  
sur l'activité de l'association.  
M. le secrétaire a lu le rapport  
sur l'activité de l'association.  
M. le trésorier a lu le rapport  
sur l'activité de l'association.  
Le président a remercié les membres  
pour leur présence et a clos la séance  
à 15 heures.

**Étaient excusés : 3**

- Monsieur Thierry ILLY Inspecteur de l'Education nationale Marseille St Charles
- Madame Martine ANTOINE Inspecteur de l'Education nationale Marseille Joliette,
- Monsieur Olivier FORTOUL Inspecteur de l'Education nationale Marseille St Barnabé,

**Étaient représentés : 4**

- Monsieur Sébastien BARLES Adjoint au Maire de Marseille en charge de la transition écologique et du collège du futur par Monsieur Pierre HUGUET
- Madame Josette FURACE Conseillère Municipale par Madame FRENTZEL
- Madame Sophie ROQUES Adjointe au Maire de Marseille en charge de l'état civil Allo Mairie, état civil et opérations funéraires par Monsieur HEDDADI
- Madame Aïcha GUEDJALI Conseillère Municipale par Madame BATOUX

**Étaient absents : 12**

- Monsieur Laurent ESCANDE Inspecteur de l'Education nationale Marseille la Rose
- Madame Bérengère AUGIER Inspecteur de l'Education nationale Marseille le Merlan
- Monsieur Patrick SCOZZARI Inspecteur de l'Education nationale Marseille Madrague
- Monsieur Jean-Philippe DEBILLY Inspecteur de l'Education nationale Marseille Huveaune
- Madame Brigitte BORSARO Inspecteur de l'Education nationale Marseille Belle de Mai,
- Madame Cathy ORLANDO Inspecteur de l'Education nationale Marseille Estaque,
- Madame Céline GUICHARD Inspecteur de l'Education nationale Marseille le Canet,
- Madame Denise RUM Inspecteur de l'Education nationale Marseille corniche,
- Madame Sandrine LEVY Inspecteur de l'Education nationale Marseille Capelette,
- Madame Corinne BLERY Inspecteur de l'Education nationale Aygalades,
- Madame Fatima NACER Inspecteur de l'Education nationale Longchamp,
- Madame Sylvie BELLET Inspecteur de l'Education nationale Allauch Plan de cuques.

Monsieur le Président procède à la lecture et à l'analyse du compte rendu d'activité 2021.

Monsieur HEDDADI demande pourquoi tous les crédits n'ont pas été utilisés et s'il s'agit d'un manque de communication.

Monsieur HUGUET précise qu'un courrier est envoyé dans toutes les écoles en avril pour informer les écoles des différents dispositifs puis des rappels en juin et septembre pour les PAE et les nouvelles actions.

Madame BATOUX, fait le constat que des écoles ne font pas de demandes de financements

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

Second block of faint, illegible text, appearing as a separate paragraph.

Third block of faint, illegible text, continuing the document's content.

Fourth block of faint, illegible text, showing further progression of the document.

Fifth block of faint, illegible text, located in the lower half of the page.

Sixth block of faint, illegible text, near the bottom of the page.

Final block of faint, illegible text at the very bottom of the page.



**I : Adoption du compte de gestion 2021 délibération 2022/02**

Monsieur HUGUET informe l'assemblée que le compte de gestion établi par Monsieur Jean-Christophe CAYRE, Trésorier de Marseille Municipale et Métropole, du 01/01/2021 au 31/12/2021, est conforme au compte administratif de la Caisse des Ecoles.

L'assemblée après en avoir délibéré, approuve le compte de gestion 2021.

Le rapport est adopté à l'unanimité.

**II : Adoption du Compte administratif 2021 délibération 2022/03**

Le Président ayant quitté la réunion pour ne pas prendre part aux débats et au vote, Madame FRENTZEL Conseillère Municipale, membre du comité préside la séance.

Ce compte présente les résultats de l'exercice 2021, en accord avec le comptable, Receveur des finances.

L'assemblée après en avoir délibéré, approuve le compte administratif 2021.

Le rapport est adopté à l'unanimité.

**III : Vote du rapport « affectation de résultat de fonctionnement » délibération 2022/04**

Le rapport est adopté à l'unanimité.

**IV : Vote du Budget primitif 2022 délibération 2022/05**

Le Budget Primitif de la Caisse des Écoles pour 2021 est arrêté aux chiffres suivants inscrits à la balance générale :

| LIBELLES         | PROPOSITIONS DU PRÉSIDENT | VOTE DU COMITE |
|------------------|---------------------------|----------------|
| <b>DÉPENSES</b>  |                           |                |
| - FONCTIONNEMENT | 1 734 055,40 €            | 1 734 055,40 € |
| - INVESTISSEMENT | 39 808,12 €               | 39 808,12 €    |
| <b>RECETTES</b>  |                           |                |
| - FONCTIONNEMENT | 1 734 055,40 €            | 1 734 055,40 € |
| - INVESTISSEMENT | 39 808,12 €               | 39 808,12 €    |
| DÉFICIT GLOBAL   | 0                         | 0              |
| EXCÉDENT GLOBAL  | 0                         | 0              |





## **A) DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT**

### **a) Les actions autour de la lecture**

Un budget de 200 000 € est réservé au renouvellement des livres de bibliothèque.

Concernant les livres de bibliothèque, un effort en terme de clarification doit être fait, car il existe actuellement deux entrées différentes pour les écoles : un marché Ville de Marseille géré par le Service Activités et Moyens Pédagogiques et un forfait alloué par la Caisse des Ecoles.

Il faut intégrer cette opération dans les financements Ville et laisser à la Caisse des Ecoles les projets pédagogiques.

Compte tenu des délais pour la passation des marchés nécessaires, ce changement interviendra l'année prochaine.

Madame CERMOLACCE craint que l'unification des deux réseaux entraîne une utilisation différente des crédits qui pourraient ne plus être utilisés pour l'acquisition de livres de bibliothèque.

Monsieur HUGUET répond qu'effectivement, une enveloppe globale est affectée par école en fonction de leurs besoins. Il propose de collaborer avec les IEN, les Directeurs et Directrices, sur ce sujet qui fera l'objet d'une vigilance particulière.

### **b) Les actions pédagogiques**

L'enveloppe des transports pour sorties à caractère pédagogique sera réservée à une **action pédagogique et/ou des transports**. Monsieur HUGUET souhaite maintenir le niveau de financement de 250 euros par classe.

En 2022, le contexte international avec la hausse du prix du carburant impacte le coût des transports pour les sorties scolaires. C'est pourquoi, le versement de l'allocation exceptionnelle de 250,00€ par école qui avait été allouée en 2021 en raison de la crise sanitaire est reconduit et viendra se rajouter à la participation des 250 euros par classe (non dédoublée).

Madame FRENTZEL fait remarquer qu'il est préférable de prendre un car privé plutôt que faire une heure de transport RTM à Marseille.

Pour certaines écoles isolées coupées du réseau RTM, ou pour les classes de maternelles, il est également plus simple de prendre un car.

Monsieur MEBAREK précise que l'attribution des tickets RTM est compliquée. Certaines écoles n'en ont jamais eu. De plus il y a actuellement une rupture de stock.

Madame FRENTZEL suggère de faire un courrier de réclamation.

Monsieur HUGUET est conscient de ces problèmes et dénonce les difficultés d'accès aux infrastructures extrascolaires.



Il indique que suite à une réunion, la RTM a précisé que seules les actions ponctuelles sont prises en charge, mais pas les actions régulières.

Il précise qu'une entrevue va être demandée avec la Métropole pour faire le point sur les dotations sur lesquelles elle s'est engagée et fera des propositions pour régler les problèmes qui viennent d'être évoqués.

### **c) les Projets d'Action Éducative (PAE)**

Concernant ces projets, Monsieur HUGUET signale qu'il s'agit de l'action la plus retouchée depuis le nouveau mandat. On offre à toutes les écoles, une égalité de traitement par rapport à ces financements et on a dépensé ce qu'on a budgétisé.

Il convient de corriger les déséquilibres, ne pas demander de participations trop importantes aux familles et ne pas s'enfermer dans des critères d'attribution trop rigides.

La commission PAE s'est récemment réunie et a donc travaillé sur la mise en place d'indicateurs.

Cette enveloppe concerne également les classes de découverte, au sujet desquelles nous allons prendre attache avec Monsieur ILLY, pour ce qui est des classes de voile. L'accès à la voile relève d'une politique publique municipale spécifique et il ne revient pas à la Caisse des Écoles de la porter seule. Il faut différencier l'apprentissage de la voile des classes découvertes qui peuvent intégrer cet aspect mais qui sont avant tout des projets pédagogiques.

Monsieur MEBAREK précise que le nombre de créneaux est insuffisant. La politique de la Ville de Marseille a été de réduire l'offre.

M.HUGUET répond que le marché tel qu'il existait n'était pas satisfaisant car seulement 16 classes, en moyenne, participaient à une classe de mer dans le Var. En comparaison sur l'année scolaire 2021/2022, 77 séjours ont été financés en partie par la Caisse des Ecoles.

Le sujet sur les séjours doit être étudié de manière globale et intégré tous les types de séjours (classes vertes, de neige, de mer...). Il est convenu d'organiser une réunion spécifique avec l'Education nationale sur ce sujet.

Il rappelle qu'il y a un effort substantiel de la Caisse des Ecoles au niveau financier concernant les séjours.

Ainsi, les barèmes ci-après sont prévus :

- 17 euros par jour et par élève des écoles hors REP
- 22 euros par jour et par élève des écoles situées en REP

Cette participation ne pourra pas être supérieure à 50% du coût total du séjour.

Pour rappel, le barème était de 15€ par élève et par séjour quelle que soit la durée du séjour.

En réponse à Madame FRENTZEL qui souligne l'importance pour les enfants de développer d'autres activités que la voile, Monsieur HUGUET répond que la Caisse des Écoles finance également des séjours sur divers thèmes.

La Caisse des Écoles se fixe pour objectif de permettre à chaque enfant de participer à au moins une classe de découverte durant son parcours scolaire, dans la mesure du possible.

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title.

Second block of faint, illegible text.

Third block of faint, illegible text.

Fourth block of faint, illegible text.

Fifth block of faint, illegible text.

Sixth block of faint, illegible text.

Seventh block of faint, illegible text.

Eighth block of faint, illegible text.

Ninth block of faint, illegible text.

Tenth block of faint, illegible text.

Eleventh block of faint, illegible text.

Twelfth block of faint, illegible text.

Thirteenth block of faint, illegible text.

Fourteenth block of faint, illegible text.

Fifteenth block of faint, illegible text.

M.HUGUET indique que suite à une rencontre avec les personnes de l'Éducation nationale chargées de financer les projets « Arts et culture », il a été convenu de croiser les données afin de cibler les écoles qui ne font pas de projets et d'en connaître les raisons.

#### **- la Caisse des Ecoles finance également les projets réalisés sur l'école**

Il est rappelé le barème qui est de :

- 50 euros par élève avec une participation limitée à 60% du coût du projet pour les écoles en REP ou à 40% du coût du projet pour les écoles hors REP.

Les projets et les séjours sont examinés par une commission qui sélectionnera les dossiers retenus et fixera le montant de la subvention accordée au projet.

Cette commission multipartite est composée de représentants des syndicats enseignants, de représentants des associations de parents d'élèves et de membres du Comité (élus de la Ville de Marseille et Inspecteurs de l'Éducation Nationale).

Elle est présidée par M.HUGUET, Président de la Caisse des Ecoles.

Messieurs MEBAREK, ILLY et HEDDADI se portent volontaires pour faire partie de ce jury.

#### **d) Le prix du livre jeunesse**

Monsieur HUGUET souhaite redéfinir les règles et des réunions sont prévues pour revoir ce dispositif avec Madame Fanny BERNARD, représentant le rectorat.

Pour rappel, la Caisse des Ecoles finance 500 euros par classe participante pour l'achat de livres.

#### **e) Les petits déjeuners**

Mesdames CERMOLACCE et FRENTZEL souhaitent se rendre dans une école pour assister à ces petits déjeuners.

Monsieur HUGUET leur enverra une invitation dès qu'on aura le planning des prochains petits déjeuners

#### **e) Le camp des milles**

La Caisse des Écoles, la Ville de Marseille et la Fondation du Camp des Milles souhaitent s'engager par convention dans un partenariat afin de développer des actions visant notamment à la sensibilisation des enfants dans le cadre scolaire, périscolaire ou extrascolaire avec la visite du Camp des Milles et la mise en place d'ateliers pour les élèves de CM2 avec un médiateur.

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title.

Second block of faint, illegible text.

Third block of faint, illegible text.

Fourth block of faint, illegible text.

Fifth block of faint, illegible text.

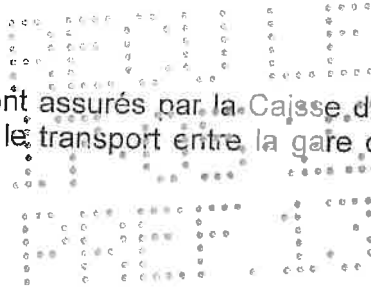
Sixth block of faint, illegible text.

Seventh block of faint, illegible text.

Eighth block of faint, illegible text.



Le financement des visites et des ateliers seront assurés par la Caisse des Écoles dans la limite du budget disponible, ainsi que le transport entre la gare d'Aix et le camp des milles.



#### **f) Le concours Europe**

En 2021, la Caisse des Écoles s'est associée à la Maison de l'Europe de Provence pour organiser un concours scolaire à destination des classes de CM2 des écoles publiques de Marseille afin de sensibiliser les élèves à la citoyenneté européenne.

Deux sujets ont été proposés au choix des enseignants :

- sujet théorique : écrire des paroles pour l'hymne européen (format audio possible)
- sujet pratique : affiche illustrant la devise de l'union européenne : « unie dans la diversité » (format A3).

Il s'agissait d'une année expérimentale et 321 élèves de 12 écoles ont participé au concours..

Le jury comprenant des élus, des inspecteurs de l'Education nationale, des représentants d'enseignants et de parents d'élèves s'est réuni le 31 mars 2022. Les travaux des élèves ont été examinés et les gagnants désignés :

1<sup>er</sup> prix : ex æquo écoles Treille et Breteuil

2ème prix : école Savine

3ème prix : ex æquo écoles Ruffi (MME HADJ) et Lodi

Madame CERMOLACCE qui fait partie du jury précise qu'il s'agit d'une opération très intéressante qu'il convient de renouveler.

#### **g) La redéfinition de la Distribution des prix**

Concernant cette opération Monsieur HUGUET informe l'assemblée qu'un groupe de travail représentant la communauté éducative a été formé pour réfléchir à son évolution notamment sur les critères de sélection des lauréats.

Cette année une redéfinition de ce prix a été opérée.

Il a été proposé de récompenser les élèves de CM2 des écoles élémentaires publiques pour marquer leur passage en 6ème, par la remise d'un livre et d'un diplôme.

Le livre et le diplôme seront remis aux élèves à l'occasion de cérémonies organisées conjointement avec les Mairies de secteur et l'Education nationale.

Le titulaire du marché devra effectuer une sélection d'ouvrages d'une dizaine d'euros, se rattachant aux thèmes suivants : la tolérance, le vivre ensemble, la parité, la solidarité, la lutte contre le harcèlement, la discrimination et le patrimoine régional.

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title.

Several paragraphs of faint, illegible text in the upper middle section of the page.

Another set of faint, illegible text paragraphs in the middle section of the page.

A third set of faint, illegible text paragraphs in the lower middle section of the page.

Faint, illegible text at the bottom of the page, possibly a footer or concluding paragraph.

#### **h) Les ateliers du goût**

Pour les ateliers du goût qui auront lieu durant la semaine nationale du goût en octobre 2022, Monsieur HUGUET souhaite changer le format de l'action en l'élargissant encore : interventions des paniers marseillais dans les écoles ou encore coupler l'action avec les fermes pédagogiques.

#### **i) La réplique de la grotte Cosquer**

Découverte en 1985, cette grotte sous-marine dans les Calanques entre Marseille et Cassis va avoir sa réplique comme Chauvet ou Lascaux. En juin, 2022, les visiteurs pourront la découvrir au sein de la Villa Méditerranée à Marseille, au pied de la Major et à côté du Mucem.

La Caisse des Écoles souhaite faire découvrir ce patrimoine culturel, archéologique et environnemental unique au monde aux élèves des écoles publiques de Marseille. La visite de la réplique de la grotte COSQUER, s'adresse principalement aux élèves des classes de cycle 3 des écoles élémentaires publiques.

Il s'agit d'un parcours d'interprétation sur la Préhistoire, le rapport de l'Homme à la mer pendant le Paléolithique et la thématique de la montée des eaux, dont la grotte COSQUER est un témoin unique.

L'enjeu est de construire un parcours éducatif cohérent et riche autour de la grotte COSQUER en mobilisant d'autres acteurs et d'autres structures : services de la Ville de Marseille, Éducation nationale, etc.

Le financement des visites et des ateliers pour les élèves de cycle 3 des écoles élémentaires publiques de Marseille seront assurés par la Caisse des Écoles.

La Direction de la Culture de la Ville de Marseille offrira 2 livres de Pedro LIMA « La grotte Cosquer révélée » par école élémentaire.

### **B) Dépenses d'investissement**

Suite au transfert de l'ensemble des biens à la Ville de Marseille qui en supportera également l'amortissement, il n'y aura pas de dépenses d'investissement en 2022.

La somme de 39 808,12 € inscrite correspond à l'excédent d'investissement reporté de 2021.

Ce résultat n'est pas mobilisable. Une demande de dérogation va être adressée au ministère des finances pour transférer ce budget en section de fonctionnement.

## **RECETTES**

### **A) Recettes de fonctionnement**

#### **a) La subvention de la Ville**

La subvention de la Ville de Marseille s'élève à 1 165 000,00 €.

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

Second block of faint, illegible text, appearing as a separate paragraph.

Third block of faint, illegible text, continuing the document's content.

Fourth block of faint, illegible text, showing a change in structure or topic.

Fifth block of faint, illegible text, possibly a list or detailed description.

Sixth block of faint, illegible text, appearing as a distinct section.

Seventh block of faint, illegible text, possibly a concluding paragraph.

Eighth block of faint, illegible text, showing another paragraph.

Ninth block of faint, illegible text, possibly a signature or date.

Tenth block of faint, illegible text, appearing as a final paragraph.

Eleventh block of faint, illegible text, possibly a footer or reference.

Twelfth block of faint, illegible text, showing a final section.

Thirteenth block of faint, illegible text, possibly a closing statement.

Pour l'année 2022, la subvention de la Ville de Marseille à la Caisse des écoles tient compte de l'excédent 2021, à savoir 401 429€ tout en maintenant un même niveau d'activité et de soutien aux projets menés par les écoles publiques.

**b) subvention de l'État petits déjeuners**

142 626,00 €

**c) Remboursements divers**

Il s'agit des sommes allouées aux écoles pour diverses actions, qui n'étant pas utilisées, sont remboursées à la Caisse des Écoles.

Pour l'année 2022, la recette est estimée à : 25 000,00 €.

**d) excédent antérieur de fonctionnement reporté**

401 429,40 €.

**B) Recettes d'investissement**

Excédent antérieur d'investissement reporté

39 808,12 euros

Le budget 2022 est adopté à l'unanimité

**V : Approbation du barème relatif aux actions pédagogiques délibération n°2022/06**

Le barème est adopté à l'unanimité.

**VI : Approbation du barème des financements alloués pour l'achat de livres de bibliothèque délibération n°2022/07**

Le barème est adopté à l'unanimité.

**VII : Approbation du barème des financements alloués pour les projets d'action éducative délibération n°2022/08**

Le barème est adopté à l'unanimité.

**VIII : Approbation du barème relatif au Prix du Livre Jeunesse délibération n°2022/09**

Le barème est adopté à l'unanimité.

**IX: Approbation d'une convention entre la Caisse des Écoles, la Ville de Marseille et l'ÉTAT pour la mise en œuvre du dispositif « Petits déjeuners » dans les écoles publiques de Marseille délibération n°2022/10**



Le rapport est adopté à l'unanimité.

**X : Approbation d'une convention entre la Caisse des Écoles, la Ville de Marseille et la Fondation du Camps des Milles pour la mise en place d'un partenariat délibération n°2022/11**

Le rapport est adopté à l'unanimité.

**XI : Approbation d'une convention entre la caisse des écoles et la maison de l'europe de provence pour l'organisation d'un concours sur l'Europe sur l'année scolaire 2022/2023 délibération n°2022/12**

Le rapport est adopté à l'unanimité.

**XII : Redéfinition de l'opération distribution des prix délibération n°2022/13**

Le rapport est adopté à l'unanimité.

**XIII : Visites de la réplique de la grotte COSQUER délibération n°2022/14**

Le rapport est adopté à l'unanimité.

Monsieur le Président clôt la séance à 11h.

L'ensemble de ces documents peut être consulté au siège de la Caisse des Écoles 40 Rue Fauchier -13002 Marseille, de 9 heures à 11 heures 30 et de 14 heures à 16 heures.

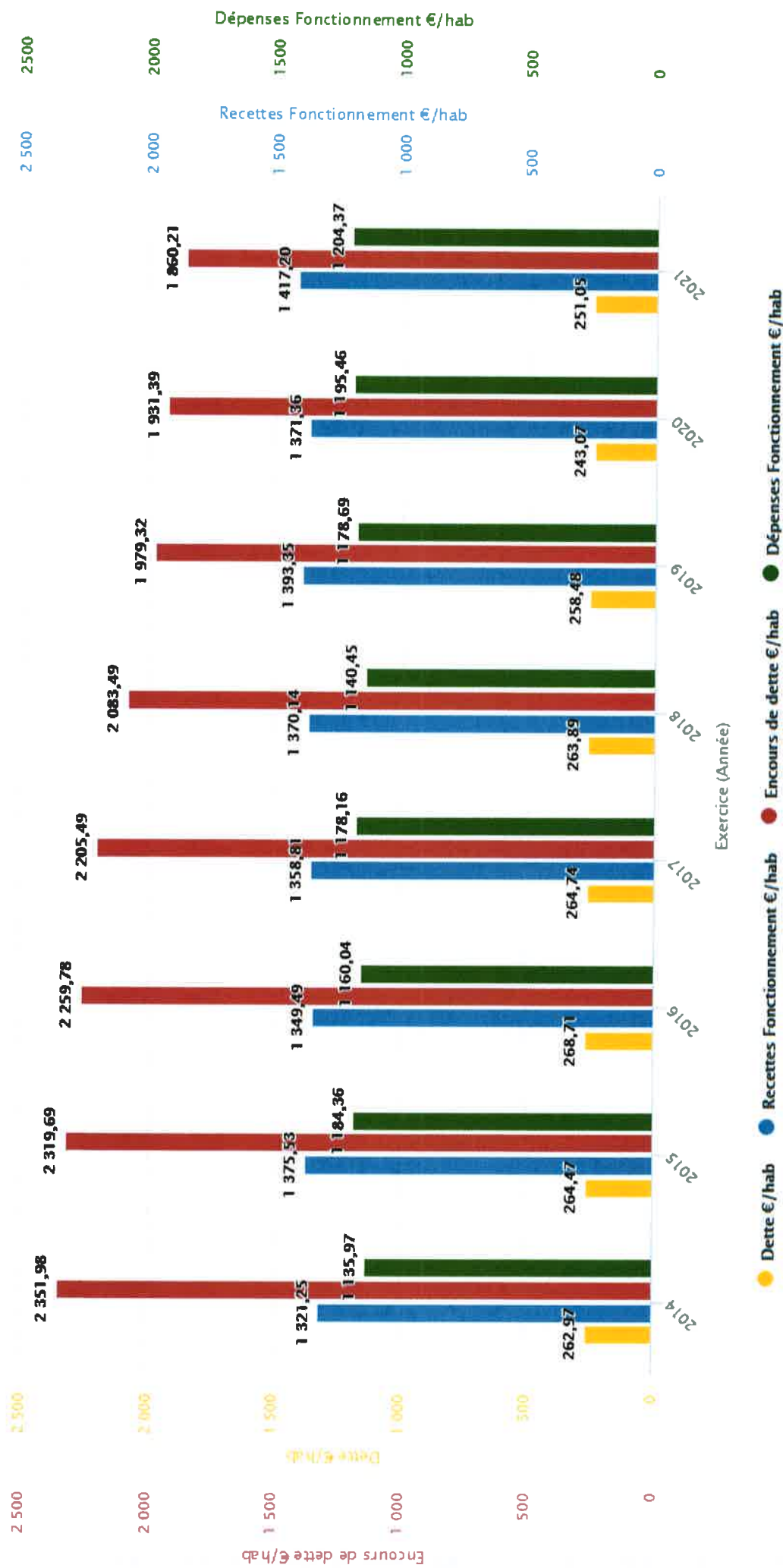
LE PRÉSIDENT DU COMITE  
DE LA CAISSE DES ÉCOLES

  
Pierre HUGUET





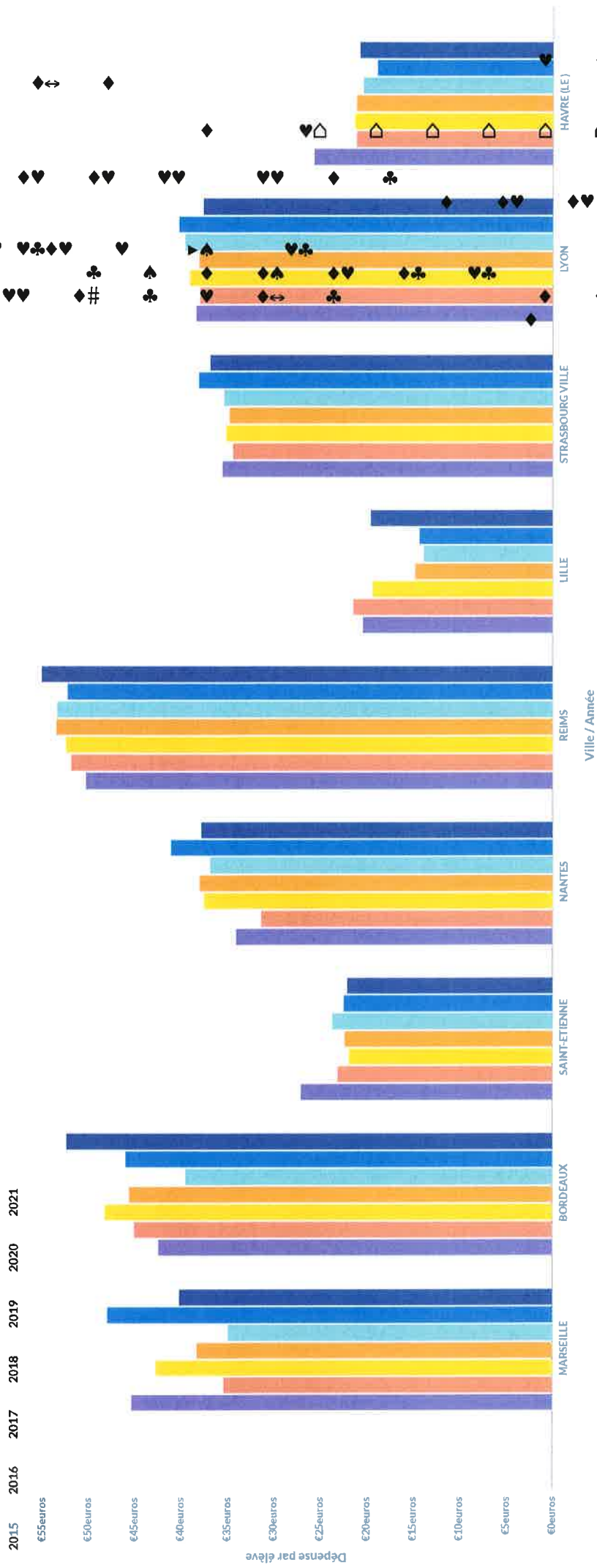
# La santé de la ville





Dép Fourmitures Scolaires par Eleve · Metabase  
 Dép Fourmitures Scolaires par Eleve

<https://metabase.c...ven-ne-s-de-marseille.fr/question/41-dep-fourmitures-scolaires-pat-eleve>



1. Introduction  
2. Background

3. Methodology  
4. Results

5. Discussion  
6. Conclusion

7. References  
8. Appendix

9. Bibliography  
10. Index

11. Glossary  
12. Acknowledgments

13. About the Author  
14. Contact Information

15. Copyright  
16. Disclaimer

17. Terms and Conditions  
18. Privacy Policy

19. Feedback  
20. Updates

|  |            |
|--|------------|
| <b>III – VOTE DU BUDGET</b>                            | <b>III</b> |
| <b>SECTION DE FONCTIONNEMENT – DETAIL DES DEPENSES</b> | <b>A1</b>  |

| Chap/<br>art (1) | Libellé (1)                                 | Crédits<br>ouverts<br>(BP+DM+RAR N-1) | Crédits employés (ou restant à employer) |                       |                                  | Crédits<br>annulés   |
|------------------|---|---------------------------------------|--|-----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                  |   |                                       | Mandats émis                             | Charges<br>rattachées | Restes à<br>réaliser au<br>31/12 |                      |
| <b>011</b>       | <b>Charges à caractère général</b>          | <b>224 358 955,37</b>                 | <b>175 570 486,41</b>                    | <b>5 484 701,88</b>   | <b>29 818 718,95</b>             | <b>13 485 048,13</b> |
| 6042             | Achats prestat° services (hors terrains)    | 334 333,49                            | 241 495,99                               | 0,00                  | 41 949,98                        | 50 887,52            |
| 605              | Achats matériel, équipements et travaux     | 20 019,96                             | 11 903,76                                | 0,00                  | 8 116,20                         | 0,00                 |
| 60611            | Eau et assainissement                       | 6 669 361,19                          | 6 656 973,81                             | 0,00                  | 11 508,25                        | 879,13               |
| 60612            | Energie - Electricité                       | 22 140 178,99                         | 18 954 226,26                            | 0,00                  | 3 047 612,02                     | 138 340,71           |
| 60621            | Combustibles                                | 173 163,15                            | 108 501,95                               | 0,00                  | 6 478,16                         | 58 183,04            |
| 60622            | Carburants                                  | 2 871 945,98                          | 2 342 084,44                             | 0,00                  | 514 293,16                       | 15 568,38            |
| 60623            | Allimentation                               | 3 219 279,85                          | 2 639 333,83                             | 0,00                  | 544 296,97                       | 35 649,05            |
| 60628            | Autres fournitures non stockées             | 904 864,27                            | 637 281,85                               | 45 962,25             | 205 852,30                       | 15 767,87            |
| 60631            | Fournitures d'entretien                     | 1 511 491,90                          | 1 115 890,21                             | 12 987,57             | 354 776,25                       | 27 837,87            |
| 60632            | Fournitures de petit équipement             | 6 022 258,63                          | 4 622 366,98                             | 41 220,13             | 1 151 946,97                     | 206 724,55           |
| 60636            | Vêtements de travail                        | 2 154 373,31                          | 1 085 561,29                             | 102 404,48            | 737 299,34                       | 229 108,20           |
| 6064             | Fournitures administratives                 | 426 197,85                            | 311 282,46                               | 10 242,97             | 81 210,02                        | 23 462,40            |
| 6065             | Livres, disques, ... (médiathèque)          | 1 018 541,67                          | 723 725,86                               | 34 802,18             | 242 649,69                       | 17 363,94            |
| <b>6067</b>      | <b>Fournitures scolaires</b>                | <b>3 669 092,61</b>                   | <b>3 239 773,27</b>                      | <b>0,00</b>           | <b>417 731,29</b>                | <b>11 588,05</b>     |
| 6068             | Autres matières et fournitures              | 4 411 268,16                          | 3 255 419,09                             | 93 664,42             | 748 682,67                       | 313 501,98           |
| 611              | Contrats de prestations de services         | 34 885 071,70                         | 26 946 449,71                            | 870 000,00            | 4 045 949,16                     | 3 022 672,83         |
| 6132             | Locations immobilières                      | 17 192 246,94                         | 16 608 946,90                            | 0,00                  | 552 696,91                       | 30 603,13            |
| 6135             | Locations mobilières                        | 2 585 820,28                          | 1 896 673,23                             | 19 989,12             | 347 161,57                       | 321 996,36           |
| 614              | Charges locatives et de copropriété         | 5 234 367,33                          | 5 127 585,55                             | 0,00                  | 106 750,23                       | 31,55                |
| 61521            | Entretien terrains                          | 5 066 361,08                          | 3 991 377,92                             | 0,00                  | 875 935,74                       | 199 047,42           |
| 615221           | Entretien, réparations bâtiments publics    | 7 217 975,92                          | 5 304 307,44                             | 0,00                  | 1 497 134,22                     | 416 534,26           |
| 615228           | Entretien, réparations autres bâtiments     | 946 967,59                            | 691 231,77                               | 0,00                  | 202 448,58                       | 53 287,24            |
| 615231           | Entretien, réparations voiries              | 34 850,80                             | 27 671,17                                | 0,00                  | 1 159,80                         | 6 019,83             |
| 615232           | Entretien, réparations réseaux              | 2 596 965,90                          | 1 993 694,39                             | 0,00                  | 536 133,31                       | 67 138,20            |
| 61551            | Entretien matériel roulant                  | 1 168 991,01                          | 728 064,01                               | 0,00                  | 377 517,99                       | 63 409,01            |
| 61558            | Entretien autres biens mobiliers            | 1 538 558,70                          | 1 029 713,69                             | 0,00                  | 310 209,08                       | 198 635,93           |
| 6156             | Maintenance                                 | 12 028 136,04                         | 8 264 474,69                             | 743 729,23            | 2 578 606,23                     | 441 325,89           |
| 6161             | Multirisques                                | 1 887 136,00                          | 1 764 789,44                             | 0,00                  | 0,00                             | 122 346,56           |
| 617              | Etudes et recherches                        | 771 797,20                            | 568 619,79                               | 0,00                  | 0,00                             | 203 177,41           |
| 6182             | Documentation générale et technique         | 706 041,57                            | 647 539,95                               | 0,00                  | 30 589,65                        | 27 911,97            |
| 6184             | Versements à des organismes de formation    | 2 079 338,93                          | 1 174 617,20                             | 298 268,65            | 587 699,25                       | 18 753,83            |
| 6185             | Frais de colloques et de séminaires         | 13 976,00                             | 4 330,00                                 | 0,00                  | 0,00                             | 9 646,00             |
| 6188             | Autres frais divers                         | 427 143,21                            | 326 440,64                               | 0,00                  | 60 239,59                        | 40 462,98            |
| 6225             | Indemnités aux comptable et régisseurs      | 450,00                                | 230,00                                   | 0,00                  | 220,00                           | 0,00                 |
| 6226             | Honoraires                                  | 1 599 052,20                          | 631 324,49                               | 48 613,80             | 129 868,11                       | 789 245,80           |
| 6227             | Frais d'actes et de contentieux             | 80 396,84                             | 61 680,17                                | 0,00                  | 2 362,86                         | 16 353,81            |
| 6228             | Divers                                      | 15 227 296,99                         | 11 080 838,67                            | 442 521,47            | 1 998 472,37                     | 1 705 464,48         |
| 6231             | Annonces et insertions                      | 4 544 671,54                          | 3 020 534,75                             | 0,00                  | 589 102,27                       | 935 034,52           |
| 6232             | Fêtes et cérémonies                         | 2 872 220,00                          | 1 633 860,14                             | 0,00                  | 1 061 744,73                     | 176 615,13           |
| 6233             | Foires et expositions                       | 3 186 270,72                          | 1 910 408,57                             | 6 441,60              | 885 297,08                       | 384 123,47           |
| 6236             | Catalogues et imprimés                      | 561 974,56                            | 427 749,08                               | 7 200,00              | 103 400,35                       | 23 625,13            |
| 6237             | Publications                                | 18,07                                 | 0,00                                     | 0,00                  | 0,00                             | 18,07                |
| 6238             | Divers                                      | 2 333 431,05                          | 1 610 681,90                             | 77 534,62             | 233 647,62                       | 411 566,91           |
| 6241             | Transports de biens                         | 1 331 501,24                          | 858 200,37                               | 5 937,77              | 269 800,95                       | 197 562,15           |
| 6247             | Transports collectifs                       | 2 578 593,10                          | 1 955 803,53                             | 0,00                  | 490 354,70                       | 132 434,87           |
| 6248             | Divers                                      | 195 010,72                            | 117 225,43                               | 0,00                  | 50 945,59                        | 26 839,70            |
| 6251             | Voyages et déplacements                     | 34 321,10                             | 30 104,45                                | 0,00                  | 58,40                            | 4 158,25             |
| 6255             | Frais de déménagement                       | 11 650,00                             | 11 418,70                                | 0,00                  | 0,00                             | 231,30               |
| 6256             | Missions                                    | 853 087,33                            | 625 034,04                               | 0,00                  | 133 211,68                       | 94 841,61            |
| 6257             | Réceptions                                  | 361 778,20                            | 280 082,24                               | 7 108,86              | 37 707,16                        | 36 879,94            |
| 6261             | Frais d'affranchissement                    | 1 247 293,24                          | 963 051,20                               | 0,00                  | 200 272,53                       | 83 969,51            |
| 6262             | Frais de télécommunications                 | 6 489 823,16                          | 5 104 834,43                             | 574 806,51            | 806 571,85                       | 3 610,37             |
| 627              | Services bancaires et assimilés             | 848 073,90                            | 328 678,08                               | 0,00                  | 4 179,16                         | 515 216,66           |
| 6281             | Concours divers (cotisations)               | 503 324,22                            | 423 505,14                               | 0,00                  | 14 248,00                        | 65 571,08            |
| 6282             | Frais de gardiennage (églises, forêts, ...) | 8 730 270,98                          | 6 405 632,65                             | 1 771 180,65          | 225 903,64                       | 327 554,04           |
| 6283             | Frais de nettoyage des locaux               | 5 884 173,72                          | 4 600 448,92                             | 0,00                  | 953 482,75                       | 330 242,05           |
| 6284             | Redevances pour services rendus             | 117 887,00                            | 116 137,17                               | 0,00                  | 928,01                           | 821,82               |



|  |            |
|--|------------|
| <b>III – VOTE DU BUDGET</b>                            | <b>III</b> |
| <b>SECTION DE FONCTIONNEMENT – DETAIL DES DEPENSES</b> | <b>A1</b>  |

| Chap/<br>art (1) | Libellé (1)                              | Crédits<br>ouverts<br>(BP+DM+RAR N-1) | Crédits employés (ou restant à employer) |                       |                                  | Crédits<br>annulés   |
|------------------|--|---------------------------------------|--|-----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                  |  |                                       | Mandats émis                             | Charges<br>rattachées | Restes à<br>réaliser au<br>31/12 |                      |
| <b>011</b>       | <b>Charges à caractère général</b>       | <b>224 980 669,74</b>                 | <b>173 585 612,43</b>                    | <b>5 068 469,03</b>   | <b>33 711 102,24</b>             | <b>12 615 486,04</b> |
| 6042             | Achats prestat° services (hors terrains) | 317 151,94                            | 268 541,88                               | 0,00                  | 47 041,53                        | 1 568,53             |
| 605              | Achats matériel, équipements et travaux  | 30 716,20                             | 26 346,96                                | 0,00                  | 0,00                             | 4 369,24             |
| 60611            | Eau et assainissement                    | 5 250 492,22                          | 5 073 133,59                             | 0,00                  | 174 501,25                       | 2 857,38             |
| 60612            | Energie - Electricité                    | 31 325 147,87                         | 28 103 937,01                            | 0,00                  | 2 821 901,08                     | 399 309,78           |
| 60621            | Combustibles                             | 213 158,44                            | 110 806,81                               | 0,00                  | 100 080,65                       | 2 270,98             |
| 60622            | Carburants                               | 3 459 756,65                          | 2 281 815,80                             | 0,00                  | 1 130 953,93                     | 46 986,92            |
| 60623            | Alimentation                             | 3 162 954,16                          | 2 500 540,99                             | 0,00                  | 650 133,27                       | 12 279,92            |
| 60628            | Autres fournitures non stockées          | 777 141,82                            | 524 111,73                               | 49 262,92             | 148 851,46                       | 54 915,71            |
| 60631            | Fournitures d'entretien                  | 1 529 964,88                          | 966 094,52                               | 34 163,80             | 486 282,49                       | 43 424,07            |
| 60632            | Fournitures de petit équipement          | 5 631 893,78                          | 4 077 236,69                             | 121 526,43            | 1 089 892,98                     | 343 237,68           |
| 60636            | Vêtements de travail                     | 2 731 950,71                          | 1 640 551,85                             | 0,00                  | 1 036 230,66                     | 55 168,20            |
| 6064             | Fournitures administratives              | 410 566,15                            | 299 456,54                               | 17 484,19             | 87 254,49                        | 6 370,93             |
| 6065             | Livres, disques, ... (médiathèque)       | 1 290 881,59                          | 1 054 127,31                             | 65 542,65             | 164 063,02                       | 7 148,61             |
| <b>6067</b>      | <b>Fournitures scolaires</b>             | <b>3 526 080,29</b>                   | <b>2 941 284,05</b>                      | <b>0,00</b>           | <b>545 019,67</b>                | <b>39 776,57</b>     |
| 6068             | Autres matières et fournitures           | 4 529 825,58                          | 3 150 025,19                             | 31 967,94             | 1 078 830,06                     | 269 002,39           |
| 611              | Contrats de prestations de services      | 25 953 383,95                         | 20 766 827,00                            | 0,00                  | 3 725 344,30                     | 1 461 212,65         |
| 6132             | Locations immobilières                   | 16 919 081,85                         | 14 707 763,58                            | 0,00                  | 1 804 417,32                     | 406 900,95           |
| 6135             | Locations mobilières                     | 1 878 061,14                          | 1 324 302,91                             | 42 244,58             | 304 159,44                       | 207 354,21           |
| 614              | Charges locatives et de copropriété      | 3 937 968,00                          | 3 466 707,32                             | 0,00                  | 465 967,51                       | 5 293,17             |
| 61521            | Entretien terrains                       | 5 416 980,63                          | 3 962 233,84                             | 32 203,40             | 1 085 219,46                     | 337 323,93           |
| 615221           | Entretien, réparations bâtiments publics | 5 122 455,07                          | 3 493 607,45                             | 0,00                  | 980 007,45                       | 648 840,17           |
| 615228           | Entretien, réparations autres bâtiments  | 2 908 972,56                          | 1 926 869,61                             | 73 180,07             | 794 211,14                       | 114 711,74           |
| 615231           | Entretien, réparations voiries           | 13 958,07                             | 12 927,82                                | 0,00                  | 0,00                             | 1 030,25             |
| 615232           | Entretien, réparations réseaux           | 2 630 578,86                          | 1 824 976,54                             | 4 929,52              | 687 251,97                       | 113 420,83           |
| 61551            | Entretien matériel roulant               | 1 309 514,10                          | 1 000 203,02                             | 0,00                  | 245 189,90                       | 64 121,18            |
| 61558            | Entretien autres biens mobiliers         | 1 395 373,12                          | 858 127,54                               | 6 250,52              | 335 920,65                       | 195 074,41           |
| 6156             | Maintenance                              | 12 820 095,51                         | 8 322 337,69                             | 742 824,76            | 3 037 311,98                     | 717 621,06           |
| 6161             | Multirisques                             | 2 137 763,04                          | 1 875 343,95                             | 0,00                  | 15 251,45                        | 247 167,64           |
| 617              | Etudes et recherches                     | 885 540,37                            | 263 478,71                               | 27 120,00             | 404 563,44                       | 190 378,22           |
| 6182             | Documentation générale et technique      | 728 364,01                            | 647 790,81                               | 0,00                  | 44 454,38                        | 36 118,82            |
| 6184             | Versements à des organismes de formation | 2 242 732,51                          | 1 184 729,06                             | 18 360,00             | 683 359,79                       | 356 283,66           |
| 6185             | Frais de colloques et de séminaires      | 19 714,06                             | 850,00                                   | 0,00                  | 540,00                           | 18 324,06            |
| 6188             | Autres frais divers                      | 480 309,75                            | 305 124,40                               | 11 104,20             | 62 311,09                        | 101 770,06           |
| 6225             | Indemnités aux comptable et régisseurs   | 450,00                                | 220,00                                   | 0,00                  | 230,00                           | 0,00                 |
| 6226             | Honoraires                               | 1 703 669,72                          | 592 778,77                               | 15 585,00             | 128 175,56                       | 967 130,39           |
| 6227             | Frais d'actes et de contentieux          | 56 642,01                             | 45 419,53                                | 0,00                  | 8 715,86                         | 2 506,62             |
| 6228             | Divers                                   | 16 097 231,47                         | 10 501 784,65                            | 501 893,76            | 2 496 517,62                     | 2 597 035,44         |
| 6231             | Annonces et insertions                   | 3 548 898,71                          | 2 916 183,32                             | 37 200,00             | 470 041,24                       | 125 474,15           |
| 6232             | Fêtes et cérémonies                      | 2 420 306,99                          | 1 407 272,86                             | 215 020,62            | 732 538,49                       | 65 475,02            |
| 6233             | Foires et expositions                    | 3 747 347,17                          | 3 309 045,19                             | 41 979,30             | 288 882,63                       | 107 440,05           |
| 6236             | Catalogues et imprimés                   | 413 081,84                            | 352 693,37                               | 0,00                  | 21 059,56                        | 39 328,91            |
| 6238             | Divers                                   | 1 749 828,17                          | 1 306 322,35                             | 59 729,99             | 245 726,84                       | 138 048,99           |
| 6241             | Transports de biens                      | 1 626 372,52                          | 1 392 194,53                             | 0,00                  | 197 488,62                       | 36 689,37            |
| 6247             | Transports collectifs                    | 2 409 000,30                          | 1 727 266,27                             | 0,00                  | 502 555,38                       | 179 178,65           |
| 6248             | Divers                                   | 199 218,38                            | 121 781,98                               | 0,00                  | 46 958,73                        | 30 477,67            |
| 6251             | Voyages et déplacements                  | 40 055,40                             | 35 055,83                                | 0,00                  | 860,65                           | 4 138,92             |
| 6255             | Frais de déménagement                    | 171 856,23                            | 115 884,08                               | 0,00                  | 55 000,00                        | 972,15               |
| 6256             | Missions                                 | 753 774,02                            | 371 491,90                               | 0,00                  | 183 484,72                       | 198 797,40           |
| 6257             | Réceptions                               | 541 751,94                            | 459 288,05                               | 0,00                  | 34 891,90                        | 47 571,99            |
| 6261             | Frais d'affranchissement                 | 1 270 943,58                          | 1 027 262,48                             | 0,00                  | 207 191,52                       | 36 489,58            |
| 6262             | Frais de télécommunications              | 6 513 291,12                          | 4 214 005,39                             | 683 270,60            | 1 521 407,35                     | 94 607,78            |
| 627              | Services bancaires et assimilés          | 2 540 339,19                          | 2 427 389,70                             | 0,00                  | 4 669,07                         | 108 280,42           |
| 6281             | Concours divers (cotisations)            | 491 973,62                            | 436 089,29                               | 0,00                  | 23 220,00                        | 32 664,33            |
| 6282             | Frais de gardiennage (églises, forêts, . | 10 683 282,78                         | 8 040 956,44                             | 868 839,08            | 1 339 411,62                     | 434 075,64           |
| 6283             | Frais de nettoyage des locaux            | 6 384 334,53                          | 5 262 779,97                             | 857 475,25            | 120 228,07                       | 143 851,24           |
| 6284             | Redevances pour services rendus          | 124 265,01                            | 98 261,13                                | 0,00                  | 0,00                             | 26 003,88            |
| 62872            | Remb. frais au budget annexe             | 517 782,60                            | 447 061,05                               | 0,00                  | 0,00                             | 70 721,55            |

| No. | Name | Address | City | State | Country | Phone | Fax | E-mail |
|-----|------|---------|------|-------|---------|-------|-----|--------|
| 1   | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 2   | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 3   | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 4   | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 5   | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 6   | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 7   | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 8   | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 9   | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 10  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 11  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 12  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 13  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 14  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 15  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 16  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 17  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 18  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 19  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 20  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 21  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 22  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 23  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 24  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 25  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 26  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 27  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 28  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 29  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 30  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 31  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 32  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 33  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 34  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 35  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 36  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 37  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 38  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 39  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 40  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 41  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 42  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 43  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 44  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 45  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 46  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 47  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 48  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 49  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 50  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 51  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 52  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 53  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 54  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 55  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 56  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 57  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 58  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 59  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 60  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 61  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 62  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 63  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 64  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 65  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 66  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 67  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 68  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 69  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 70  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 71  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 72  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 73  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 74  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 75  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 76  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 77  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 78  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 79  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 80  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 81  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 82  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 83  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 84  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 85  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 86  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 87  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 88  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 89  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 90  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 91  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 92  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 93  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 94  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 95  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 96  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 97  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 98  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 99  | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |
| 100 | ...  | ...     | ...  | ...   | ...     | ...   | ... | ...    |





|  |            |
|--|------------|
| <b>III – VOTE DU BUDGET</b>                            | <b>III</b> |
| <b>SECTION DE FONCTIONNEMENT – DETAIL DES DEPENSES</b> | <b>A1</b>  |

| Chap/<br>art (1) | Libellé (1)                              | Crédits<br>ouverts<br>(BP+DM+RAR N-1) | Crédits employés (ou restant à employer) |                       |                                  | Crédits<br>annulés   |
|------------------|--|---------------------------------------|--|-----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                  |  |                                       | Mandats émis                             | Charges<br>rattachées | Restes à<br>réaliser au<br>31/12 |                      |
| <b>011</b>       | <b>Charges à caractère général</b>       | <b>228 273 019,20</b>                 | <b>166 738 367,95</b>                    | <b>10 046 263,56</b>  | <b>37 492 844,33</b>             | <b>13 995 543,36</b> |
| 6042             | Achats prestat° services (hors terrains) | 345 124,63                            | 174 855,02                               | 0,00                  | 162 143,30                       | 8 126,31             |
| 605              | Achats matériel, équipements et travaux  | 23 384,16                             | 12 844,20                                | 0,00                  | 9 534,08                         | 1 005,88             |
| 60611            | Eau et assainissement                    | 5 168 674,58                          | 5 021 962,89                             | 117 125,50            | 3 562,78                         | 26 023,41            |
| 60612            | Energie - Electricité                    | 28 175 624,84                         | 24 427 261,99                            | 407 459,68            | 3 293 606,50                     | 47 296,67            |
| 60621            | Combustibles                             | 224 467,42                            | 110 519,44                               | 0,00                  | 105 356,32                       | 8 591,66             |
| 60622            | Carburants                               | 3 918 350,02                          | 2 281 140,51                             | 0,00                  | 873 823,60                       | 763 385,91           |
| 60623            | Alimentation                             | 3 281 674,60                          | 1 987 493,57                             | 0,00                  | 1 273 629,11                     | 20 551,92            |
| 60628            | Autres fournitures non stockées          | 885 307,84                            | 525 817,39                               | 0,00                  | 301 788,30                       | 57 702,15            |
| 60631            | Fournitures d'entretien                  | 1 493 397,72                          | 1 157 677,03                             | 35 982,85             | 250 705,06                       | 49 032,78            |
| 60632            | Fournitures de petit équipement          | 5 951 794,32                          | 4 159 422,92                             | 136 836,98            | 1 467 582,79                     | 187 951,63           |
| 60636            | Vêtements de travail                     | 3 641 779,61                          | 2 017 543,44                             | 162 840,84            | 1 333 668,45                     | 127 726,88           |
| 6064             | Fournitures administratives              | 371 776,42                            | 292 255,58                               | 14 968,19             | 62 184,52                        | 2 368,13             |
| 6065             | Livres, disques, ... (médiathèque)       | 1 218 122,84                          | 1 144 436,07                             | 4 965,15              | 52 535,15                        | 16 186,47            |
| <b>6067</b>      | <b>Fournitures scolaires</b>             | <b>3 886 430,67</b>                   | <b>2 711 523,86</b>                      | <b>0,00</b>           | <b>1 112 742,09</b>              | <b>61 864,72</b>     |
| 6068             | Autres matières et fournitures           | 4 973 302,01                          | 3 466 745,71                             | 94 338,30             | 775 960,61                       | 636 257,39           |
| 611              | Contrats de prestations de services      | 17 936 585,54                         | 12 786 311,76                            | 38 658,62             | 3 651 932,18                     | 1 459 682,98         |
| 6132             | Locations immobilières                   | 17 252 794,79                         | 16 487 937,89                            | 0,00                  | 688 747,70                       | 76 109,20            |
| 6135             | Locations mobilières                     | 2 284 982,25                          | 1 508 572,44                             | 91 709,61             | 519 575,02                       | 165 125,18           |
| 614              | Charges locatives et de copropriété      | 4 586 465,47                          | 4 369 227,00                             | 0,00                  | 150 110,92                       | 67 127,55            |
| 61521            | Entretien terrains                       | 5 698 504,38                          | 4 206 122,00                             | 102 079,11            | 950 655,17                       | 439 648,10           |
| 615221           | Entretien, réparations bâtiments publics | 4 647 385,54                          | 3 217 310,48                             | 57 611,72             | 971 460,64                       | 401 002,70           |
| 615228           | Entretien, réparations autres bâtiments  | 3 791 167,35                          | 2 624 495,65                             | 37 017,16             | 824 568,03                       | 305 066,51           |
| 615231           | Entretien, réparations voiries           | 9 905,00                              | 4 602,25                                 | 0,00                  | 3 018,08                         | 2 284,67             |
| 615232           | Entretien, réparations réseaux           | 2 856 258,52                          | 2 370 993,64                             | 137 439,96            | 262 798,51                       | 85 026,41            |
| 61551            | Entretien matériel roulant               | 1 330 699,36                          | 1 007 579,58                             | 0,00                  | 284 032,76                       | 39 087,02            |
| 61558            | Entretien autres biens mobiliers         | 1 713 110,79                          | 921 497,44                               | 86 178,82             | 447 672,52                       | 257 762,01           |
| 6156             | Maintenance                              | 15 080 800,90                         | 9 718 814,21                             | 1 109 179,65          | 3 573 814,78                     | 678 992,26           |
| 6161             | Multirisques                             | 2 241 132,45                          | 1 934 643,42                             | 0,00                  | 15 251,45                        | 291 237,58           |
| 617              | Etudes et recherches                     | 820 574,46                            | 114 650,69                               | 33 472,80             | 257 000,68                       | 415 450,29           |
| 6182             | Documentation générale et technique      | 818 051,13                            | 671 113,05                               | 19 023,14             | 111 798,85                       | 16 116,09            |
| 6184             | Versements à des organismes de formation | 2 478 768,66                          | 1 466 812,07                             | 0,00                  | 892 301,48                       | 119 655,11           |
| 6185             | Frais de colloques et de séminaires      | 24 581,00                             | 3 200,00                                 | 0,00                  | 0,00                             | 21 381,00            |
| 6188             | Autres frais divers                      | 410 838,49                            | 260 617,49                               | 0,00                  | 48 241,21                        | 101 979,79           |
| 6225             | Indemnités aux comptable et régisseurs   | 460,00                                | 230,00                                   | 0,00                  | 230,00                           | 0,00                 |
| 6226             | Honoraires                               | 1 327 251,36                          | 618 315,63                               | 22 526,23             | 466 270,94                       | 220 138,56           |
| 6227             | Frais d'actes et de contentieux          | 129 221,76                            | 118 740,82                               | 0,00                  | 1 057,65                         | 9 423,29             |
| 6228             | Divers                                   | 17 397 055,11                         | 11 073 461,72                            | 666 663,39            | 3 720 199,24                     | 1 936 730,76         |
| 6231             | Annonces et insertions                   | 3 023 005,61                          | 2 044 651,56                             | 15 000,00             | 732 485,27                       | 230 868,78           |
| 6232             | Fêtes et cérémonies                      | 2 075 807,28                          | 1 005 890,74                             | 292 601,22            | 704 361,87                       | 72 953,45            |
| 6233             | Foires et expositions                    | 3 522 766,32                          | 2 312 251,10                             | 32 000,00             | 1 077 105,75                     | 101 409,47           |
| 6236             | Catalogues et imprimés                   | 507 259,80                            | 268 536,04                               | 0,00                  | 229 994,60                       | 8 729,16             |
| 6238             | Divers                                   | 1 890 558,62                          | 1 229 669,06                             | 5 745,39              | 369 833,94                       | 285 310,23           |
| 6241             | Transports de biens                      | 1 739 919,03                          | 1 128 196,90                             | 41 278,27             | 429 337,27                       | 141 106,59           |
| 6247             | Transports collectifs                    | 2 595 226,36                          | 1 732 049,72                             | 492 830,37            | 240 351,09                       | 129 995,18           |
| 6248             | Divers                                   | 250 991,64                            | 155 369,57                               | 17 124,27             | 47 605,12                        | 30 892,68            |
| 6251             | Voyages et déplacements                  | 39 360,65                             | 35 144,79                                | 0,00                  | 1 187,04                         | 3 028,82             |
| 6255             | Frais de déménagement                    | 223 500,00                            | 165 449,77                               | 0,00                  | 57 880,95                        | 169,28               |
| 6256             | Missions                                 | 701 989,39                            | 474 095,85                               | 0,00                  | 96 503,86                        | 131 389,68           |
| 6257             | Réceptions                               | 511 814,75                            | 352 024,56                               | 18 921,63             | 75 263,32                        | 65 605,24            |
| 6261             | Frais d'affranchissement                 | 1 274 303,25                          | 983 866,03                               | 0,00                  | 256 869,31                       | 33 567,91            |
| 6262             | Frais de télécommunications              | 6 538 575,66                          | 4 393 880,30                             | 921 098,87            | 952 876,13                       | 270 720,36           |
| 627              | Services bancaires et assimilés          | 817 880,32                            | 339 494,45                               | 0,00                  | 4 592,85                         | 473 793,02           |
| 6281             | Concours divers (cotisations)            | 453 001,62                            | 367 461,82                               | 0,00                  | 55 039,17                        | 30 500,63            |
| 6282             | Frais de gardiennage (églises, forêts, . | 15 943 303,17                         | 11 360 982,16                            | 2 298 581,27          | 1 999 499,11                     | 284 240,63           |
| 6283             | Frais de nettoyage des locaux            | 7 075 189,87                          | 5 525 392,40                             | 1 209 064,67          | 134 317,17                       | 206 415,63           |
| 6284             | Redevances pour services rendus          | 133 980,00                            | 111 649,70                               | 0,00                  | 2 743,00                         | 19 587,30            |
| 62872            | Remb. frais au budget annexe             | 504 561,29                            | 456 047,82                               | 0,00                  | 0,00                             | 48 513,47            |



| III – VOTE DU BUDGET                            |  |                                       |  |                       |                                  | III                  |
|---|--|---------------------------------------|--|-----------------------|----------------------------------|----------------------|
| SECTION DE FONCTIONNEMENT – DETAIL DES DEPENSES |  |                                       |  |                       |                                  | A1                   |
| Chap/<br>art (1)                                | Libellé (1)                              | Crédits<br>ouverts<br>(BP+DM+RAR N-1) | Crédits employés (ou restant à employer) |                       |                                  | Crédits<br>annulés   |
|   |  |                                       | Mandats émis                             | Charges<br>rattachées | Restes à<br>réaliser au<br>31/12 |                      |
| <b>011</b>                                      | <b>Charges à caractère général</b>       | <b>264 786 181,72</b>                 | <b>193 537 404,30</b>                    | <b>10 609 899,62</b>  | <b>41 261 867,19</b>             | <b>19 377 010,61</b> |
| 6042  | Achats prestat° services (hors terrains) | 233 752,20                            | 180 499,01                               | 0,00                  | 4 278,70                         | 48 974,49            |
| 605   | Achats matériel, équipements et travaux  | 32 948,58                             | 32 533,71                                | 0,00                  | 0,00                             | 414,87               |
| 60611   | Eau et assainissement                    | 4 290 498,73                          | 4 148 670,53                             | 13 703,41             | 127 160,14                       | 964,65               |
| 60612   | Energie - Electricité                    | 28 129 252,36                         | 25 439 015,37                            | 126 149,78            | 2 549 129,79                     | 14 957,42            |
| 60621   | Combustibles                             | 174 560,58                            | 79 278,74                                | 0,00                  | 49 710,86                        | 45 570,98            |
| 60622   | Carburants                               | 3 128 189,47                          | 1 617 705,60                             | 0,00                  | 1 149 938,50                     | 360 545,37           |
| 60623   | Alimentation                             | 3 889 239,42                          | 2 487 278,24                             | 0,00                  | 1 355 406,70                     | 46 554,48            |
| 60628   | Autres fournitures non stockées          | 1 158 925,92                          | 571 825,61                               | 0,00                  | 319 230,22                       | 267 870,09           |
| 60631   | Fournitures d'entretien                  | 2 994 694,73                          | 1 719 880,11                             | 75 736,11             | 1 176 304,97                     | 22 773,54            |
| 60632   | Fournitures de petit équipement          | 6 893 867,20                          | 4 478 438,72                             | 305 797,99            | 1 559 826,03                     | 549 804,46           |
| 60636   | Vêtements de travail                     | 3 581 414,28                          | 2 409 410,72                             | 22 931,77             | 1 090 830,17                     | 58 241,62            |
| 6064  | Fournitures administratives              | 386 411,54                            | 300 123,26                               | 14 906,41             | 61 272,42                        | 10 109,45            |
| 6065  | Livres, disques, ... (médiathèque)       | 1 138 463,00                          | 969 749,78                               | 9 265,35              | 120 912,01                       | 38 535,86            |
| <b>6067</b>                                     | <b>Fournitures scolaires</b>             | <b>4 315 491,09</b>                   | <b>3 696 483,35</b>                      | <b>0,00</b>           | <b>595 394,06</b>                | <b>23 613,68</b>     |
| 6068  | Autres matières et fournitures           | 22 946 196,28                         | 21 070 364,42                            | 349 318,18            | 1 112 598,86                     | 413 914,82           |
| 611   | Contrats de prestations de services      | 16 276 025,29                         | 10 539 889,02                            | 0,00                  | 4 082 288,42                     | 1 653 847,85         |
| 6132  | Locations immobilières                   | 17 230 773,06                         | 14 030 070,77                            | 0,00                  | 1 152 588,39                     | 2 048 113,90         |
| 6135  | Locations mobilières                     | 2 377 799,69                          | 1 617 382,06                             | 13 540,60             | 433 328,98                       | 313 548,05           |
| 614   | Charges locatives et de copropriété      | 4 863 042,59                          | 4 209 786,60                             | 0,00                  | 574 815,76                       | 78 440,23            |
| 61521   | Entretien terrains                       | 5 973 950,22                          | 4 058 567,67                             | 91 120,39             | 1 302 422,90                     | 521 839,26           |
| 615221  | Entretien, réparations bâtiments publics | 5 800 518,26                          | 4 055 702,67                             | 171 470,73            | 1 148 750,78                     | 424 594,08           |
| 615228  | Entretien, réparations autres bâtiments  | 3 921 748,98                          | 2 769 439,17                             | 192 018,03            | 531 154,84                       | 429 136,94           |
| 615231  | Entretien, réparations voiries           | 21 488,31                             | 15 098,98                                | 0,00                  | 2 969,42                         | 3 419,91             |
| 615232  | Entretien, réparations réseaux           | 2 615 025,70                          | 2 073 948,70                             | 5 892,60              | 410 274,44                       | 124 909,96           |
| 61551   | Entretien matériel roulant               | 1 380 347,68                          | 1 037 390,90                             | 5 354,44              | 285 249,41                       | 52 352,93            |
| 61558   | Entretien autres biens mobiliers         | 1 562 857,28                          | 974 603,90                               | 87 496,70             | 284 244,85                       | 216 511,83           |
| 6156  | Maintenance                              | 15 269 822,18                         | 11 728 704,81                            | 604 064,02            | 2 291 716,82                     | 645 336,53           |
| 6161  | Multirisques                             | 2 284 376,45                          | 1 833 924,99                             | 117 921,58            | 195 100,28                       | 137 429,60           |
| 617   | Etudes et recherches                     | 960 400,51                            | 394 977,61                               | 30 902,40             | 106 007,41                       | 428 513,09           |
| 6182  | Documentation générale et technique      | 952 702,53                            | 857 552,50                               | 0,00                  | 58 592,22                        | 36 557,81            |
| 6184  | Versements à des organismes de formation | 2 613 466,91                          | 1 310 246,85                             | 186 329,85            | 465 901,73                       | 650 988,48           |
| 6185  | Frais de colloques et de séminaires      | 41 642,00                             | 2 250,00                                 | 0,00                  | 80,00                            | 39 312,00            |
| 6188  | Autres frais divers                      | 2 668 686,11                          | 2 065 798,59                             | 5 385,60              | 340 721,27                       | 256 780,65           |
| 6225  | Indemnités aux comptable et régisseurs   | 230,00                                | 210,00                                   | 0,00                  | 0,00                             | 20,00                |
| 6226  | Honoraires                               | 1 339 842,99                          | 445 985,80                               | 0,00                  | 528 817,76                       | 365 039,43           |
| 6227  | Frais d'actes et de contentieux          | 530 785,02                            | 460 829,26                               | 0,00                  | 43 223,67                        | 26 732,09            |
| 6228  | Divers                                   | 19 584 237,52                         | 10 987 741,98                            | 470 931,50            | 4 690 849,33                     | 3 434 714,71         |
| 6231  | Annonces et insertions                   | 2 650 475,16                          | 1 856 399,15                             | 136 397,21            | 439 311,34                       | 218 367,46           |
| 6232  | Fêtes et cérémonies                      | 1 524 101,26                          | 705 512,71                               | 108 892,62            | 652 552,07                       | 57 143,86            |
| 6233  | Folres et expositions                    | 3 822 744,92                          | 2 004 573,43                             | 28 340,40             | 1 332 376,79                     | 457 454,30           |
| 6236  | Catalogues et imprimés                   | 536 184,02                            | 360 973,76                               | 0,00                  | 109 338,84                       | 65 871,42            |
| 6238  | Divers                                   | 1 385 901,34                          | 1 029 847,62                             | 12 528,00             | 130 663,38                       | 212 862,34           |
| 6241  | Transports de biens                      | 1 507 683,74                          | 975 268,46                               | 26 860,97             | 437 067,31                       | 68 487,00            |
| 6247  | Transports collectifs                    | 2 021 743,21                          | 983 530,71                               | 4 573,80              | 837 330,73                       | 196 307,97           |
| 6248  | Divers                                   | 332 025,93                            | 137 653,11                               | 0,00                  | 115 909,68                       | 78 463,14            |
| 6251  | Voyages et déplacements                  | 39 093,68                             | 6 485,87                                 | 0,00                  | 63,20                            | 32 544,61            |
| 6255  | Frais de déménagement                    | 190 975,85                            | 185 602,47                               | 0,00                  | 0,00                             | 5 373,38             |
| 6256  | Missions                                 | 441 682,74                            | 195 823,10                               | 0,00                  | 16 115,24                        | 229 744,40           |
| 6257  | Réceptions                               | 359 184,18                            | 180 916,97                               | 0,00                  | 12 755,82                        | 165 511,39           |
| 6261  | Frais d'affranchissement                 | 1 009 237,98                          | 709 226,83                               | 0,00                  | 285 681,80                       | 14 329,35            |
| 6262  | Frais de télécommunications              | 7 489 347,82                          | 5 365 628,97                             | 156 104,07            | 1 006 348,29                     | 961 266,49           |
| 627   | Services bancaires et assimilés          | 669 094,74                            | 311 686,92                               | 0,00                  | 4 206,86                         | 353 200,96           |
| 6281  | Concours divers (cotisations)            | 463 070,49                            | 334 649,32                               | 11 120,00             | 46 132,75                        | 71 168,42            |
| 6282  | Frais de gardiennage (églises, forêts, . | 19 662 676,80                         | 12 581 223,19                            | 2 968 151,08          | 3 014 324,04                     | 1 098 978,49         |
| 6283  | Frais de nettoyage des locaux            | 10 763 933,86                         | 7 850 520,73                             | 2 590 362,91          | 186 782,53                       | 136 267,69           |
| 6284  | Redevances pour services rendus          | 132 396,76                            | 109 029,80                               | 0,00                  | 0,00                             | 23 366,96            |
| 62872   | Remb. frais au budget annexe             | 411 200,00                            | 317 059,79                               | 0,00                  | 0,00                             | 94 140,21            |
| 62876   | Remb. frais à un GFP de rattachement     | 1 291 773,00                          | 692 000,01                               | 517 000,00            | 8 183,42                         | 74 589,57            |
| 62878   | Remb. frais à d'autres organismes        | 104 924,89                            | 0,00                                     | 0,00                  | 101 924,89                       | 3 000,00             |
| 6288  | Autres services extérieurs               | 13 273 977,39                         | 8 870 623,27                             | 1 149 331,12          | 2 323 706,10                     | 930 316,90           |
| 63512   | Taxes foncières                          | 2 761 084,00                          | 2 740 848,00                             | 0,00                  | 0,00                             | 20 236,00            |
| 63513   | Autres Impôts locaux                     | 300 000,00                            | 299 201,00                               | 0,00                  | 0,00                             | 799,00               |
| 6353  | Impôts indirects                         | 11 825,00                             | 11 825,00                                | 0,00                  | 0,00                             | 0,00                 |
| 6355  | Taxes et impôts sur les véhicules        | 5 000,00                              | 4 712,00                                 | 0,00                  | 0,00                             | 288,00               |
| 6358  | Autres droits                            | 1 690,00                              | 1 054,00                                 | 0,00                  | 0,00                             | 636,00               |
| 637   | Autres impôts, taxes (autres organismes) | 59 478,30                             | 44 168,11                                | 0,00                  | 0,00                             | 15 310,19            |



|  |            |
|--|------------|
| <b>III – VOTE DU BUDGET</b>                            | <b>III</b> |
| <b>SECTION DE FONCTIONNEMENT – DETAIL DES DEPENSES</b> | <b>A1</b>  |

| Chap/<br>art (1) | Libellé (1)                                 | Crédits<br>ouverts<br>(BP+DM+RAR N-1) | Crédits employés (ou restant à employer) |                       |                                  | Crédits<br>annulés   |
|------------------|---|---------------------------------------|--|-----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                  |   |                                       | Mandats émis                             | Charges<br>rattachées | Restes à<br>réaliser au<br>31/12 |                      |
| <b>011</b>       | <b>Charges à caractère général</b>          | <b>273 425 889,49</b>                 | <b>199 938 083,19</b>                    | <b>9 166 600,25</b>   | <b>35 536 582,68</b>             | <b>28 784 623,37</b> |
| 6042             | Achats prestat° services (hors terrains)    | 302 876,70                            | 195 995,66                               | 0,00                  | 36 154,73                        | 70 726,31            |
| 605              | Achats matériel, équipements et travaux     | 19 620,00                             | 8 415,12                                 | 0,00                  | 0,00                             | 11 204,88            |
| 60611            | Eau et assainissement                       | 4 854 340,14                          | 4 691 149,22                             | 87 678,29             | 9 053,04                         | 66 459,59            |
| 60612            | Energie - Electricité                       | 28 198 951,48                         | 24 309 896,44                            | 272 094,59            | 2 261 086,82                     | 1 355 873,63         |
| 60621            | Combustibles                                | 191 594,39                            | 101 064,75                               | 0,00                  | 63 613,63                        | 26 916,01            |
| 60622            | Carburants                                  | 4 062 643,17                          | 3 088 195,01                             | 0,00                  | 914 465,34                       | 59 982,82            |
| 60623            | Alimentation                                | 3 818 461,48                          | 3 428 800,58                             | 223 280,00            | 50 307,10                        | 116 073,80           |
| 60628            | Autres fournitures non stockées             | 1 279 351,10                          | 936 904,37                               | 0,00                  | 143 693,12                       | 198 753,61           |
| 60631            | Fournitures d'entretien                     | 4 260 553,39                          | 2 677 225,91                             | 0,00                  | 1 483 696,94                     | 99 630,54            |
| 60632            | Fournitures de petit équipement             | 5 881 160,04                          | 4 356 348,23                             | 137 854,94            | 1 048 423,37                     | 338 533,50           |
| 60636            | Vêtements de travail                        | 3 510 012,59                          | 2 195 429,55                             | 86 296,45             | 1 144 073,03                     | 84 213,56            |
| 6064             | Fournitures administratives                 | 402 059,83                            | 340 741,03                               | 6 101,65              | 48 446,38                        | 6 770,77             |
| 6065             | Livres, disques, ... (médiathèque)          | 1 254 718,40                          | 1 151 185,43                             | 0,00                  | 66 220,66                        | 37 312,31            |
| <b>6067</b>      | <b>Fournitures scolaires</b>                | <b>4 085 929,19</b>                   | <b>3 068 555,32</b>                      | <b>0,00</b>           | <b>862 047,17</b>                | <b>155 326,70</b>    |
| 6068             | Autres matières et fournitures              | 6 187 457,96                          | 4 641 244,18                             | 451 755,75            | 430 648,44                       | 663 809,59           |
| 611              | Contrats de prestations de services         | 22 678 101,49                         | 15 462 978,88                            | 0,00                  | 3 997 438,99                     | 3 217 683,62         |
| 6132             | Locations immobilières                      | 16 745 062,90                         | 15 814 308,56                            | 0,00                  | 553 168,72                       | 377 565,62           |
| 6135             | Locations mobilières                        | 2 782 552,00                          | 1 981 908,00                             | 26 356,89             | 331 737,15                       | 442 549,96           |
| 614              | Charges locatives et de copropriété         | 4 971 068,93                          | 4 699 019,69                             | 0,00                  | 165 991,77                       | 106 057,47           |
| 61521            | Entretien terrains                          | 6 272 455,78                          | 4 253 568,95                             | 72 033,03             | 831 001,28                       | 1 115 852,52         |
| 615221           | Entretien, réparations bâtiments publics    | 4 782 749,79                          | 3 602 527,94                             | 14 366,20             | 652 906,52                       | 512 949,13           |
| 615228           | Entretien, réparations autres bâtiments     | 2 740 077,64                          | 2 097 015,09                             | 40 615,62             | 411 884,77                       | 190 562,16           |
| 615231           | Entretien, réparations voiries              | 19 958,12                             | 7 955,07                                 | 0,00                  | 0,00                             | 12 003,05            |
| 615232           | Entretien, réparations réseaux              | 2 786 887,35                          | 2 244 294,07                             | 4 765,46              | 343 742,52                       | 194 085,30           |
| 61551            | Entretien matériel roulant                  | 1 386 459,61                          | 1 038 158,02                             | 24 242,72             | 194 958,28                       | 129 100,59           |
| 61558            | Entretien autres biens mobiliers            | 1 803 156,79                          | 886 216,55                               | 272 540,46            | 326 003,87                       | 318 395,91           |
| 6156             | Maintenance                                 | 15 497 806,08                         | 11 836 179,19                            | 666 539,68            | 2 150 295,95                     | 844 791,26           |
| 6161             | Multirisques                                | 2 399 317,28                          | 1 899 437,83                             | 85 233,90             | 153 468,60                       | 261 176,95           |
| 617              | Etudes et recherches                        | 1 329 279,44                          | 438 809,40                               | 33 544,80             | 36 501,56                        | 820 423,68           |
| 6182             | Documentation générale et technique         | 1 116 187,80                          | 965 071,13                               | 0,00                  | 110 480,36                       | 40 636,31            |
| 6184             | Versements à des organismes de formation    | 2 207 348,68                          | 1 629 550,33                             | 33 123,00             | 433 086,83                       | 111 588,52           |
| 6185             | Frais de colloques et de séminaires         | 44 584,00                             | 1 165,00                                 | 0,00                  | 4 493,00                         | 38 926,00            |
| 6188             | Autres frais divers                         | 2 216 124,01                          | 1 945 906,08                             | 5 344,44              | 18 192,76                        | 246 680,73           |
| 6226             | Honoraires                                  | 2 155 256,89                          | 817 353,06                               | 17 880,00             | 394 744,29                       | 925 279,54           |
| 6227             | Frais d'actes et de contentieux             | 120 123,39                            | 51 546,37                                | 0,00                  | 6 784,96                         | 61 792,06            |
| 6228             | Divers                                      | 24 294 181,62                         | 14 016 146,57                            | 835 573,12            | 4 741 039,98                     | 4 701 421,95         |
| 6231             | Annonces et insertions                      | 2 954 380,93                          | 984 006,35                               | 243 859,98            | 63 437,74                        | 1 663 076,86         |
| 6232             | Fêtes et cérémonies                         | 2 477 966,17                          | 1 048 218,82                             | 81 087,50             | 1 175 479,15                     | 173 180,70           |
| 6233             | Foires et expositions                       | 3 511 698,82                          | 1 368 281,60                             | 72 000,00             | 875 839,76                       | 1 195 577,46         |
| 6236             | Catalogues et imprimés                      | 440 514,06                            | 224 419,98                               | 0,00                  | 99 359,40                        | 116 734,68           |
| 6238             | Divers                                      | 2 107 929,46                          | 502 438,16                               | 61 488,04             | 179 123,57                       | 1 364 879,69         |
| 6241             | Transports de biens                         | 1 791 560,98                          | 1 411 252,38                             | 0,00                  | 275 818,92                       | 104 489,68           |
| 6247             | Transports collectifs                       | 2 509 675,43                          | 1 073 745,19                             | 0,00                  | 531 662,42                       | 904 267,82           |
| 6248             | Divers                                      | 381 234,90                            | 187 128,62                               | 0,00                  | 52 762,89                        | 141 343,39           |
| 6251             | Voyages et déplacements                     | 67 629,58                             | 32 828,74                                | 5 223,82              | 8 727,08                         | 20 849,94            |
| 6255             | Frais de déménagement                       | 166 648,54                            | 126 733,26                               | 0,00                  | 30 000,00                        | 9 915,28             |
| 6256             | Missions                                    | 526 304,29                            | 124 185,87                               | 0,00                  | 65 985,42                        | 336 133,00           |
| 6257             | Réceptions                                  | 366 611,20                            | 121 371,25                               | 0,00                  | 4 732,83                         | 240 507,12           |
| 6261             | Frais d'affranchissement                    | 1 271 438,17                          | 727 824,46                               | 10 640,57             | 406 361,10                       | 126 612,04           |
| 6262             | Frais de télécommunications                 | 7 659 114,64                          | 6 723 275,95                             | 345 908,62            | 344 767,10                       | 245 162,97           |
| 627              | Services bancaires et assimilés             | 878 645,38                            | 452 963,66                               | 0,00                  | 8 093,30                         | 417 588,42           |
| 6281             | Concours divers (cotisations)               | 661 763,31                            | 456 511,99                               | 0,00                  | 50 731,44                        | 154 519,88           |
| 6282             | Frais de gardiennage (églises, forêts, ...) | 17 955 182,75                         | 11 026 883,01                            | 2 288 017,01          | 2 430 087,31                     | 2 210 195,42         |
| 6283             | Frais de nettoyage des locaux               | 17 915 041,49                         | 15 810 431,92                            | 1 431 438,41          | 360 288,20                       | 312 882,96           |
| 6284             | Redevances pour services rendus             | 573 167,07                            | 93 620,38                                | 5 131,00              | 445 491,07                       | 28 924,62            |
| 62872            | Remb. frais au budget annexe                | 448 632,00                            | 364 681,33                               | 0,00                  | 0,00                             | 83 950,67            |
| 62876            | Remb. frais à un GFP de rattachement        | 1 605 492,35                          | 839 826,17                               | 517 000,00            | 122 672,97                       | 125 993,21           |
| 62878            | Remb. frais à d'autres organismes           | 643 056,67                            | 541 131,18                               | 0,00                  | 0,00                             | 101 925,49           |
| 6288             | Autres services extérieurs                  | 16 569 585,26                         | 11 638 909,37                            | 707 584,31            | 3 501 540,08                     | 721 551,50           |
| 63512            | Taxes foncières                             | 2 883 400,00                          | 2 800 235,35                             | 0,00                  | 80 000,00                        | 3 164,65             |
| 63513            | Autres impôts locaux                        | 300 000,00                            | 287 893,00                               | 0,00                  | 3 263,00                         | 8 844,00             |
| 6353             | Impôts indirects                            | 12 300,00                             | 10 127,00                                | 0,00                  | 0,00                             | 2 173,00             |
| 6354             | Droits d'enregistrement et de timbre        | 100,00                                | 0,00                                     | 0,00                  | 0,00                             | 100,00               |
| 6355             | Taxes et impôts sur les véhicules           | 5 000,00                              | 0,00                                     | 0,00                  | 0,00                             | 5 000,00             |
| 6358             | Autres droits                               | 3 348,00                              | 3 348,00                                 | 0,00                  | 0,00                             | 0,00                 |
| 637              | Autres impôts, taxes (autres organismes)    | 79 998,59                             | 75 543,62                                | 0,00                  | 508,00                           | 3 948,97             |



|  |            |
|--|------------|
| <b>III – VOTE DU BUDGET</b>                            | <b>III</b> |
| <b>SECTION DE FONCTIONNEMENT – DETAIL DES DEPENSES</b> | <b>A1</b>  |

| Chap /<br>art (1) | Libellé (1)                                  | Budget de<br>l'exercice (2) | Propositions<br>nouvelles (3) | Vote (4)             |
|-------------------|--|-----------------------------|-------------------------------|----------------------|
| <b>011</b>        | <b>Charges à caractère général</b>           | <b>228 682 763,00</b>       | <b>16 901 275,93</b>          | <b>16 901 275,93</b> |
| 6042              | Achats prestat* services (hors terrains)     | 324 500,00                  | 700,00                        | 700,00               |
| 605               | Achats matériel, équipements et travaux      | 120 000,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 60611             | Eau et assainissement                        | 4 897 180,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 60612             | Energie - Electricité                        | 26 113 680,00               | 15 902 300,00                 | 15 902 300,00        |
| 60621             | Combustibles                                 | 182 900,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 60622             | Carburants                                   | 2 418 500,00                | 400 000,00                    | 400 000,00           |
| 60623             | Alimentation                                 | 2 504 370,00                | 400 000,00                    | 400 000,00           |
| 60628             | Autres fournitures non stockées              | 876 400,00                  | -11 000,00                    | -11 000,00           |
| 60631             | Fournitures d'entretien                      | 2 906 640,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 60632             | Fournitures de petit équipement              | 4 414 787,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 60636             | Vêtements de travail                         | 2 005 377,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6064              | Fournitures administratives                  | 289 553,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 6065              | Livres, disques, ... (médiathèque)           | 1 154 968,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6067              | Fournitures scolaires                        | 3 462 000,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6068              | Autres matières et fournitures               | 4 476 070,00                | 20 744,00                     | 20 744,00            |
| 611               | Contrats de prestations de services          | 18 650 904,00               | 820 000,00                    | 820 000,00           |
| 6132              | Locations immobilières                       | 19 875 472,00               | 0,00                          | 0,00                 |
| 6135              | Locations mobilières                         | 2 300 459,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 614               | Charges locatives et de copropriété          | 4 426 833,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 61521             | Entretien terrains                           | 5 074 115,00                | -30 000,00                    | -30 000,00           |
| 615221            | Entretien, réparations bâtiments publics     | 2 519 832,00                | 190 000,00                    | 190 000,00           |
| 615228            | Entretien, réparations autres bâtiments      | 1 716 589,00                | -4 000,00                     | -4 000,00            |
| 615231            | Entretien, réparations voiries               | 51 200,00                   | 0,00                          | 0,00                 |
| 615232            | Entretien, réparations réseaux               | 2 321 090,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 61551             | Entretien matériel roulant                   | 1 116 000,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 61558             | Entretien autres biens mobiliers             | 2 366 028,00                | -8 100,00                     | -8 100,00            |
| 6156              | Maintenance                                  | 13 008 243,00               | 0,00                          | 0,00                 |
| 6161              | Multirisques                                 | 2 950 740,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6162              | Assur. obligatoire dommage-construction      | 130 000,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 617               | Etudes et recherches                         | 975 880,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 6182              | Documentation générale et technique          | 1 020 100,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6184              | Versements à des organismes de formation     | 2 387 000,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6185              | Frais de colloques et de séminaires          | 28 865,00                   | 0,00                          | 0,00                 |
| 6188              | Autres frais divers                          | 1 198 051,00                | -1 600,00                     | -1 600,00            |
| 6226              | Honoraires                                   | 1 502 865,00                | -218 000,00                   | -218 000,00          |
| 6227              | Frais d'actes et de contentieux              | 42 920,00                   | 0,00                          | 0,00                 |
| 6228              | Divers                                       | 24 270 151,00               | -369 103,07                   | -369 103,07          |
| 6231              | Annonces et insertions                       | 1 921 728,00                | -75 600,00                    | -75 600,00           |
| 6232              | Fêtes et cérémonies                          | 2 412 400,00                | 31 035,00                     | 31 035,00            |
| 6233              | Foires et expositions                        | 2 862 000,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6236              | Catalogues et imprimés                       | 238 322,00                  | -30 000,00                    | -30 000,00           |
| 6238              | Divers                                       | 2 102 668,00                | -144 000,00                   | -144 000,00          |
| 6241              | Transports de biens                          | 1 202 518,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6247              | Transports collectifs                        | 1 102 858,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6248              | Divers                                       | 259 100,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 6251              | Voyages et déplacements                      | 75 030,00                   | 0,00                          | 0,00                 |
| 6255              | Frais de déménagement                        | 170 000,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 6256              | Missions                                     | 522 388,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 6257              | Réceptions                                   | 339 014,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 6261              | Frais d'affranchissement                     | 1 150 065,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 6262              | Frais de télécommunications                  | 5 495 170,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 627               | Services bancaires et assimilés              | 661 373,00                  | -2 000,00                     | -2 000,00            |
| 6281              | Concours divers (cotisations)                | 585 759,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 6282              | Frais de gardiennage (églises, forêts, .     | 13 581 551,00               | 0,00                          | 0,00                 |
| 6283              | Frais de nettoyage des locaux                | 6 931 139,00                | 4 900,00                      | 4 900,00             |
| 6284              | Redevances pour services rendus              | 1 266 000,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 62872             | Remb. frais au budget annexe                 | 381 300,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 62876             | Remb. frais à un GFP de rattachement         | 1 717 741,00                | 0,00                          | 0,00                 |
| 62878             | Remb. frais à d'autres organismes            | 0,00                        | 0,00                          | 0,00                 |
| 6288              | Autres services extérieurs                   | 16 040 845,00               | -175 000,00                   | -175 000,00          |
| 63512             | Taxes foncières                              | 3 200 000,00                | 200 000,00                    | 200 000,00           |
| 63513             | Autres impôts locaux                         | 300 000,00                  | 0,00                          | 0,00                 |
| 6353              | Impôts indirects                             | 12 301,00                   | 0,00                          | 0,00                 |
| 6354              | Droits d'enregistrement et de timbre         | 100,00                      | 0,00                          | 0,00                 |
| 6355              | Taxes et impôts sur les véhicules            | 0,00                        | 0,00                          | 0,00                 |
| 6358              | Autres droits                                | 20 520,00                   | 0,00                          | 0,00                 |
| 637               | Autres impôts, taxes (autres organismes)     | 50 611,00                   | 0,00                          | 0,00                 |
| <b>012</b>        | <b>Charges de personnel, frais assimilés</b> | <b>641 014 285,00</b>       | <b>1 411 556,00</b>           | <b>1 411 556,00</b>  |

